Чэнь Цзэнюй

магистрант

ФГАОУ ВО «Российский университет

дружбы народов»

г. Москва

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АВТОПЕРЕВОЗОК НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ GEELY

Аннотация: в данной статье автор подчеркивает роль автомобильного транспорта, производит анализ проблем рынка услуг автоперевозок, затем самостоятельно на примере китайской компании Geely разрабатывает способы оптимизации автоперевозок для совершенствования системы управления автоперевозок в компании.

Ключевые слова: автомобильный транспорт, оптимизации автоперевозок, управление перевозками, китайская компания, Geely.

Как известно, автомобильный транспорт обеспечивает трудовые и бытовые поездки людей, доставляет все виды сырья и продукции из пунктов производства в пункты потребления, объединяет регионы, ведь при помощи транспорта осуществляются связи между территориально разобщенными регионами государства, перевозит медикаменты и печатную продукцию для всех уровней образования. И это далеко не весь список.

В настоящее рынок услуг автоперевозок испытывает определенные сложности, причем сложности рынка автомобильных перевозок многогранны. Среди проблем можно назвать и плохо развитую транспортно-складскую инфраструктуру, и быстрый износ автопарка, и наличие большого количества мошенников, которые берут груз с целью доставки и пропадают с ним. Малое количество складов затрудняет приемку грузов и последующую их обработку. Сюда можно отнести и плохое качество дорожного покрытия, которое приводит к преждевременному износу автотранспорта и затрудняет доставку товаров в некоторые от-

даленные пункты. Также редко обновляется автопарк грузовых машин. Это может привести к снижению качества услуг, нарушению сроков доставки товаров, неисполнению условия договоров. Ограничения на перевозку грузов по крупным городам и по дорогам федерального назначения, отсутствие прямых путей доставки грузов из-за границы в регионы тоже можно считать отрицательными моментами на рынке услуг автоперевозок.

Данные проблемы необходимо своевременно решать, компаниям необходимо оптимизировать автотранспортные перевозки, то есть использовать методы и технологии, позволяющие максимально точно рассчитать время управления маршрутами, а также расходы, которые связаны с перевозками.

Решить данную задачу помогут расчеты, производимые сотрудниками транспортного отдела, складов, управленческих подразделений по контролю запасов, а также другие отделы, при помощи компьютерной программы. Здесь главной целью является снижение затрат и максимальная оптимизация грузоперевозочной транспортной деятельности предприятия.

Проанализировав систему управления автоперевозок на примере китайской компании Geely, мы пришли к выводу, что компания занимает прочное положение на рынке автоперевозок, однако даже сильным компаниям необходимо постоянно совершенствовать свою систему, искать все новые способы.

Мы разработали способы оптимизации автоперевозок, и, следовательно, способы совершенствования системы управления автоперевозок для компании Geely. К ним относятся: ограничение количества тары, а также размеров грузоперевозочных машин; минимизация перепогрузок с одного транспортного средства в другое; организация удобства погрузочных или разгрузочных работ в самом кузове грузовика; учет типа машины для лучшей грузовместимости; увеличение частоты поставок, при этом не увеличивая стоимости единицы груза, который перевозится; сведение к минимуму затрат на перевозку бракованного товара, возвратной продукции; снижение величины времени, затрачиваемое на каждый транзит груза; обеспечение равномерности потока движения грузовых поставок, особенно это важно сделать по сезонной специфике; контролировать

сведения о простое машин, знать время прибытия машин в пункт назначения с точностью до секунд; диспетчеры должны быть своевременно оповещены о поломках в пути или иных возникших препятствиях к благополучному прибытию в пункт назначения, и др.

Таким образом, компаниям необходимо следить за ситуацией на рынке автоперевозок, постоянно совершенствуя свою систему управления.

Список литературы

- 1. Голубев В.И. Автомобильные проблемы; Открытое Решение. М., 2015. С. 112–115.
- 2. Горев А.Э. Грузовые автомобильные перевозки. М.: Академия, 2014. C. 75–78.
- 3. Курганов В.М. Международные перевозки / В.М. Курганов, Л.Б. Миротин. М.: Академия, 2014. С. 24–25.