

**Целикова Анна Александровна**

магистрант

Институт экономики и управления

ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»

г. Ставрополь, Ставропольский край

## **ПРОБЛЕМА ВНЕДРЕНИЯ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА» В РОССИИ**

***Аннотация:** на сегодняшний день каждая российская компания стремится повысить свою конкурентоспособность, поэтому организации проявляют все более глубокий интерес к мировым практикам в области технологий управления предприятием и активно ищут пути построения эффективных производственных систем. В данной статье рассмотрена наиболее продуктивная производственная система, такая как «бережливое производство» (ЛИН-технологии).*

***Ключевые слова:** производственные системы, бережливое производство, модернизация, производственный менеджмент, увеличение прибыли, ЛИН-технологии, производительность труда, оптимизация бизнеса.*

Основной проблемой на российских предприятиях является модернизация производственных систем. Многие корпорации в основу своей производственной системы вкладывают концепцию массового производства, которая не приносит ожидаемого эффекта. Поэтому необходимо проводить модернизацию производственной системы, которая будет наиболее эффективной и продуктивной, однако многие корпорации используют не весь спектр имеющихся инструментов, что приводит к ограничению прибыли. Из этого следует, что модернизация всего производства – это сложный и трудоемкий процесс, требующий больших усилий от руководства и персонала компании.

В мире существует не так уж много систем производственного менеджмента, которые предлагают реальные методики повышения эффективности производства, а следовательно, приводит к увеличению прибыли предприятия. Одна из таких систем – это «Бережливое производство» (или ЛИН-технологии), которая достигает реальных результатов, исчисляемых в сотнях миллионов рублей.

Бережливое производство – это концепция управления *производственным предприятием*, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя [1].

Основой существования ЛИН-технологий являются пять принципов, характеристика которых представлена в таблице 1.

Таблица 1

### Принципы ЛИН-технологий

Название принципа	Характеристика
1	2
Ценность	Что заказчик покупает на самом деле
Цепочка создания ценностей	Как создаются ценности
Поток	Улучшение цепочки создания ценности
Вытягивание	Управление потоком только на основании реальных потребностей
Совершенствование	Постоянный нескончаемый процесс улучшения

В России внедрение Бережливого производства весьма затруднительный процесс, который начал свое распространение на российском рынке только в начале двухтысячных годов. За 9 лет такие крупные компании как: АО «Энергомера», Иркутсккабель, Елабужский автомобильный завод, Чебоксарский Агрегатный Завод КТЗ и многие другие утвердили свое место на рынке, а также усовершенствовали процесс производства товаров и услуг [5].

Стоит отметить, что из компаний, которые используют ЛИН-технологии АО «Энергомера» заняла первое место в номинации «Эффективная производственная система» конкурса «Производственные системы – 2014», результаты представлены в таблице 2.

Результативность внедрения системы «Бережливого производства» проявилось на Концерне в росте производительности труда в 2,5 раза, сокращение времени заказа в 3 раза, улучшение показателя качества в 5 раз и рост финансовых показателей (стоимость акций и EBITDA) более чем в 4 раза – за три года.

Таблица 2

## Результаты номинации «Эффективная Производственная система»

Предприятие	Место
1	2
АО «Энергомера»	1
Иркутсккабель	2
Елабужский автомобильный завод	3
ГК «Автокомпонент»	4
БазэлЦемент-Пикалево	5
Саранский завод автосамосвалов РКТМ	6
Чебоксарский Агрегатный Завод КТЗ	7
Промтрактор КТЗ	8
Рузхиммаш РКТМ	9
Неон РКТМ	10

Как показывает, проведенный анализ соотношения затрат и результатов от внедрения системы, представленный в таблице 3, итогом которого является получение выгоды в размере прироста на 0,52% выручки от реализации, в абсолютном выражении составит 48,516 млн руб.

Таблица 3

Данные по затратам и выгодам АО «Энергомера» от внедрения  
и развития системы «Бережливого производства»

Показатель	Значение
1	2
Затраты, %, от выручки	0,18
Выгоды, % от выручки	0,7
Разница между выгодами и затратами, % от выручки	0,52

Эти данные служат яркой иллюстрацией эффективности внедрения, так как руководство и сотрудники предприятия должны понимать, что одного энтузиазма специалистов или заработной платы лидера проекта для успешного внедрения недостаточно, поэтому необходимо просчитать соотношение выгоды и затрат от использования системы «Бережливого производства».

Однако при внедрении данной системы, данное предприятие, как и многие другие столкнулось с рядом сложностей.

Во-первых, изменение внутреннего отношения работников к потерям на рабочем месте, умение увидеть их и оценить свою работу с точки зрения клиента – как внешнего, так и внутреннего. Определить ту ценность в выполняемой работе, за которую готов платить клиент.

Во-вторых, вовлечь персонал в необходимые преобразования, чтобы сделать их необратимыми [2].

В-третьих, воспитание руководителя, как главного инициатора работ по выявлению и решению проблем, так как люди всегда хотят работать в лучших условиях, продуктивнее и качественнее, поэтому проблемы всегда в системе организации производства, а за систему отвечает руководитель.

Отсюда следует, что овладение знаниями, широта знаний и универсальность их применения – это основа ЛИН-преобразований.

В итоге можно сделать вывод, что в России уже появились реальные возможности для применения концепции Бережливого производства, хотя они достаточно ограничены. Бережливое производство уже внедряют некоторые предприятия, что стало следствием осознания важности менеджмента качества.

Отправной точкой является тот факт, что руководители компаний понимают необходимость совершения обдуманых и систематизированных действий для улучшения работы предприятия. Однако, некоторые руководители пытаются внедрить лишь отдельные элементы системы, ожидая получить значительный результат, другие руководители недостаточно ответственно и скрупулезно следят за ее внедрением, из-за чего терпят финансовые убытки.

Таким образом, за «Бережливым производством» будущее, так как оно позволяет повысить производительность труда, сократить время выполнения заказа, снизить затраты на материальные ресурсы, уменьшить себестоимость продукции и повысить конкурентоспособность, что приводит к увеличению прибыли.

### *Список литературы*

1. Маскелл Б. Практика бережливого учета: управленческий, финансовый учет и система отчетности на бережливых предприятиях / Брайан Маскелл, Брюс

Баггали; пер. с англ. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2010. – 384 с.

2. Лившиц В. Век бережливого производства. – М.: ИКСИ, 2007. – 113 с.

3. Деннис П. Хоббс. Внедрение бережливого производства: Практическое руководство по оптимизации бизнеса. – М. Издание: Гревцов Паблишер, 2008. – 235 с.

4. Международный стандарт системы менеджмента качества. Требования. Перевод Ассоциации по сертификации «Русский Регистр»; ГОСТ Р. ИСО / ТУ 9001: 2015.

5. Шидакова Е.Е. Бережливое производство как способ увеличения прибыли на примере концерна АО «Энергомера» / А.А. Целикова // Университетская наука региону. – Ставрополь, 2016.

6. Официальный сайт АО «Энергомера» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.energomera.ru/ru/home>