

Стельмачук Вера Александровна

студентка

ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный
университет путей сообщения»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ВЕДЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Аннотация: в данной статье рассматривается проблема открытия организации или ее расширения. Автором изучаются предпосылки централизации учета. Раскрываются положительные и отрицательные стороны перехода на общие центры обслуживания, а также путем их анализа определяется более выгодный вариант ведения бухгалтерского учета.

Ключевые слова: аутсорсинг, централизация учета, общие центры обслуживания.

При открытии организации или ее расширении перед каждым руководителем возникает вопрос «как вести учет на предприятии?». Для маленьких фирм организация учета не представляет особых трудностей. Что касается крупных фирм, то они очень тщательно подходят к этому вопросу.

Любая крупная организация содержит в себе не мало отделов, которые отвечают за какой-то определенный бизнес процесс. Необходимо учитывать все нюансы этих процессов и вести учет исходя из их особенностей. Часто подразделения предприятий находятся в территориально разных местах, что доставляет особую сложность ведения бухгалтерского и налогового учета. В связи с этим у руководителя организации появляется задача организовать учет так, чтобы не упустить ни одной копейки.

Можно организовать учет так, чтобы в каждом подразделении в штате был как минимум один бухгалтер. Но в таком случае появляются проблемы с составлением отчетности на предприятии и возможные упущения в обработке первичной документации, что приведет к неблагоприятным последствиям.

Другой выход из ситуации – аутсорсинг бухгалтерского и налогового учета. Аутсорсинг представляет собой передачу непрофильных бизнес процессов сторонней компании. Бывает двух видов:

- непосредственно аутсорсинг;
- инсорсинг (это выполнение однотипных, повторяющихся функций силами специалистов центрального офиса).

В большинстве случаев крупные компании решают проблемы учета путем централизации его – то есть инсорсинг. Централизация учета – организация бухгалтерского и налогового учета, при которой вся первичная информация поступает в централизованную бухгалтерию предприятия. При централизации учета следует выделять общие центры обслуживания – самостоятельные юридические лица, которым передаются однотипные бизнес процессы (операции). Центры обслуживания являются вспомогательными по отношению к основным видам деятельности компании. У данных центров есть большая особенность – они создаются и контролируются самой компанией.

Большинство руководителей скептически относятся к нововведениям и ждут, когда такой способ опробует на себе какая-нибудь другая компания. В данном случае нет необходимости ожидания результата от других, так как в мире существует много крупных компаний, которые уже ввели общие центры обслуживания. Это такие компании как: Ford, Volvo, DE, Wirlpool, Суал, ТНК, Транс-Нефть и другие.

При переходе на общие центры обслуживания следует оценить все преимущества и недостатки, так как нельзя принять решение только по опыту крупных мировых компаний. Преимуществами централизации учетных функций являются:

- повышение прозрачности и достоверности сводной бухгалтерской и налоговой отчетности;
- оптимизирование управления бизнес-единицей;
- снижение затрат на ведение бухгалтерского и налогового учета;

- упрощение и ускорение интеграции новых дочерних обществ в действующую учетную и организационную структуру предприятия;
- исключение дублирования учетных функций;
- решение проблемы с привлечением, обучением и удержанием квалифицированного персонала, а также проблемы с непрерывностью бизнес-процессов;
- возможность использовать чужой высокопрофессиональный опыт;
- снижение риска принятия ошибочных решений;
- снижение расходов на инвестиции в оборудование и программное обеспечение;
- повышение чувства ответственности у работников общих центров обслуживания при работе на договорной основе;
- повышение доверия инвесторов к компании;
- переложение ответственности за организацию учета и правильность его ведения на аутсорсинговую компанию.

Недостатки перехода на общие центры обслуживания:

- возможная утечка данных за пределы компании, что может привести к попаданию закрытой информации к конкурентам;
- отсутствие оперативности;
- формальное исполнение обязанностей;
- низкое качество подготовки первичной документации заказчиком;
- причины психологического характера;
- сложность в реализации;
- спонтанный подход к внедрению;
- высокий уровень затрат на первом этапе.

Централизованная бухгалтерия должна своевременно давать все необходимые для руководства и контроля хозяйственной деятельности экономические показатели как по объединению в целом, так и по каждому отдельному заводу, входящему в его состав. Повышение качества информации при сосредоточении в едином учетном органе первичной документации всех входящих в объединение

предприятий обеспечивается централизованной бухгалтерией в результате более рационального использования перфорационных и электронных машин.

Проанализировав все положительные и отрицательные стороны, руководители предприятий в большинстве случаев решают централизовать учет. Переход на общие центры обслуживания занимает много времени, требует детальной проработки каждого этапа перехода, которых как минимум 10. Но данные сложности не пугают предприятия, ведь выгоды от централизации учета достаточно выше, чем затраты на ее осуществление.