

Ольховская Ксения Михайловна

магистрант

ФГБОУ ВО «Российский государственный
агарный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»

г. Москва

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ
НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАО АПП «КИРОВСКОЕ»**

Аннотация: проблема использования материально-производственных запасов на предприятии является значимой. В данной статье рассмотрен вопрос эффективного управления запасами.

Ключевые слова: эффективность, материально-производственные запасы, ЗАО АПП «Кировское», предприятие.

Основной целью хозяйственной деятельности для каждого предприятия в современных условиях является повышение доходности, достижение высокоустойчивого финансового положения. Всего этого невозможно добиться без эффективного использования материально-производственных запасов, которые обеспечивают нормальное функционирование и развитие любой организации.

Следовательно, заданием каждого предприятия является определение оптимального уровня вложения денежных средств при приобретении и хранении запасов. Эта проблема является особенно важной для предприятий, где запасы представляют значительную часть оборотных фондов.

Эффективное управление запасами позволяет снизить продолжительность производственного и всего операционного цикла, уменьшить текущие затраты на их хранение, высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы. Обеспечение этой эффективности достигается за счет разработки и реализации специальной финансовой политики управления запасами.

Политика управления запасами представляет собой часть общей политики управления оборотными активами предприятия, заключающейся в оптимизации общего размера и структуры запасов товарно-материальных ценностей, минимизации затрат по их обслуживанию и обеспечении эффективного контроля за их движением.

Объектом исследования выбрано предприятие ЗАО АПП «Кировское» Липецкой области. Это предприятие долгие годы остается достаточно эффективным сельскохозяйственным предприятием, поэтому оно выступает оптимальным объектом для изучения и анализа материально-производственных запасов.

Основной задачей анализа запасов является выявление оптимального уровня обеспеченности запасами предприятия, необходимыми для производства и реализации продукции, а также оценка эффективности их использования. Поэтому рассмотрим структуру запасов предприятия ЗАО АПП «Кировское», которая отражена в таблице 1.

Таблица 1

Структура запасов ЗАО АПП «Кировское»

Показатели	Сумма, тыс. руб.			Изменение, (+, -)		Удельный вес в оборотных активах, %		
	2011	2012	2013	тыс. руб.	%	2011	2012	2013
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Оборотные активы, всего	45570	59794	64453	+18883	+41,44	100,0	100,0	100,0
в том числе:								
Запасы	33515	40181	50517	+17002	+50,73	73,6	67,2	78,4
Из них: сырье, материалы и др. аналогичные ценности	7771	8499	10807	+3036	+39,07	17,1	14,2	16,8
Животные на выращивании и откорме	12955	14516	13837	+882	+6,8	28,4	24,3	21,5
Затраты в незавершенном производстве	8929	11315	12365	+3436	+38,5	19,6	18,9	19,2

Готовая про- дукция и то- вары для пере- продажи	3643	5638	13312	+9669	+265,4	8,0	9,4	20,7
Расходы буду- щих периодов	217	213	196	-21	-9,68	0,5	0,36	0,3

Как видно из таблицы 1, запасы товарно-материальных ценностей за анализируемый период возросли на 50,73%. Основной прирост запасов произошел по готовой продукции и товаров для перепродажи, сумма которых увеличилась на 265,4%. Одновременно возросли сырье и материалы, животные на выращивании и откорме, а также затраты в незавершенном производстве, прирост которых соответственно составил 39,07%, 6,8% и 38,5%.

Анализ структурной динамики показывает, что наибольший удельный вес в составе запасов 2013 года занимают животные на выращивании и откорме, но доля которых за анализируемый период снизилась на 6,9%. Значительно возросла доля готовой продукции и товаров для перепродажи на 12,7%.

Для оценки структуры запасов товарно-материальных ценностей используют коэффициент накопления, который должен быть меньше 1. На анализируемом предприятии коэффициент накопления составил в 2011 г. – 4,64, в 2012 г. – 3,56, в 2013 г. – 1,76. Расчеты показывают, что коэффициент накопления уменьшается. Но значительно выше рекомендуемой величины. Это свидетельствует о неблагоприятной структуре запасов предприятия, о наличии излишних и ненужных производственных запасов, неоправданном росте остатков незавершенного производства.

Динамика запасов предприятия ЗАО АПП «Кировское» отражена на графике 1 (рис. 1).



Рис. 1. Динамика запасов предприятия ЗАО АПП «Кировское»

Рост запасов оценивается положительно, если сопровождается увеличением объема производства продукции. Опережающие темпы роста объема продажи продукции по сравнению с темпами роста производственных запасов приводят к ускорению оборачиваемости оборотных средств, к их высвобождению из хозяйственного оборота. Поэтому в таблице 2 проведем анализ эффективности использования основных групп запасов, их объема в целом, который характеризуется показателями оборачиваемости и закрепления.

Таблица 2

Показатели эффективности использования запасов

Показатели	2011	2012	2013	Изменение
1	2	3	4	5(4-3)
Выручка от продажи товаров, тыс. руб.	73359	106137	123919	+17782
Среднегодовая стоимость МПЗ, тыс. руб.	33917	36848	45349	+8501
Период оборота МПЗ, дни	166,4	125,0	131,7	+6,7
Коэффициент оборачиваемости	2,16	2,9	2,7	-0,2
Коэффициент закрепления	0,46	0,34	0,37	+0,03

Данные таблицы 2 характеризуют замедление оборачиваемости материально-производственных запасов. Срок хранения товарно-материальных ценностей вырос на 6,7 дней и составил в 2013 году 131,7 день. Выявленная тенденция

свидетельствует о накапливании материально-производственных запасов. Это привело к дополнительному привлечению средств в оборот на сумму 2306,3 тыс. руб.

Таким образом, рассмотренные направления движения структурных элементов материально-производственных запасов свидетельствуют об их оптимизации для осуществления нормального хода производства и сбыта продукции. Необходимо наладить эффективное управление запасами для того, чтобы избежать замораживания значительной части капитала в запасах на длительное время и замедления его оборачиваемости. А также необходимо регулировать величину складских расходов и порчи сырья, материалов, так как они оказывают влияние на конечные результаты деятельности предприятия.

Основными направлениями улучшения использования запасов являются:

1. Сокращение материальных запасов предприятия за счет уменьшения сверхнормативных запасов сырья, материалов, инструмента; улучшение организации складского хозяйства; сокращение длительности интервалов поставок; уменьшение норм расходов материалов на единицу продукции.
2. Сокращение цикла производства продукции в результате внедрения новой техники и технологии, повышения производительности труда, обеспечения ритмичности выпуска продукции и повышения изменяемости производства.
3. Рациональное использование материальных ресурсов и снижение материо-
алоемкости продукции на основе экономически обоснованного выбора матери-
альных ресурсов и повышения коэффициента их использования; комплексное
использование сырья и отходов.
4. Ускорение оборачиваемости материальных ресурсов путем сокращения
длительности производственного цикла; рациональной организации работы по
материально техническому обеспечению; сокращение периода хранения; своев-
ременную отгрузку продукции и оформление документов; упорядочение цено-
образования, применение действенной системы экономического стимулирова-
ния, сокращение сроков оборачиваемости на всех фазах кругооборота запасов.

Таким образом, предложенные направления улучшения использования материально-производственных запасов на предприятии ЗАО АПП «Кировское» способствует созданию резервов для повышения эффективности использования, как запасов, так и оборотных средств в целом.

Список литературы

1. Басовский Л.Е. Экономический анализ (Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности): Учеб. пособие / Л.Е. Басовский, А.М. Лунева, А.Л. Басовский; под ред. Л.Е. Басовского. – М.: Инфра-М, 2010. – 222 с.
2. Волков О.И. Финансовый менеджмент / О.И. Волков, О.В. Девяткин. – М.: Инфра-М, 2010. – 514 с.
3. Зимин Н.Е. Диагностика финансового состояния предприятия: Учебное пособие / Н.Е. Зимин. – 3-е изд-е, перераб. и доп. – М: ООО «УМЦ «Триада», 2013. – 238 с.