

*Гловацкий Алексей Васильевич*

студент

ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет

им. В.Г. Тимирязова (ИЭУП)»

г. Казань, Республика Татарстан

## **ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОРГАНИЗАЦИИ ПИТАНИЯ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ КРЫМА**

*Аннотация:* в ходе проведения исследования состояния системы школьного питания в РФ в целом и в Республике Крым в частности специалистами Роспотребнадзора РФ был выделен ряд актуальных проблем. В статье предлагается структура целевой программы совершенствования организации питания в общеобразовательных учебных заведениях Крыма. Раскрываются особенности ее отдельных элементов.

*Ключевые слова:* программное управление, структура целевой программы, материально-техническое обеспечение, реализация программы, аутсорсинг.

Программное направление имеет целью обеспечение высококачественного, рационального, сбалансированного питания школьников всех возрастов в общеобразовательных учреждениях Крыма, и основывается на введении новейших технологий производства, использовании системного потенциала кадров школьного питания, установлении культуры правильного и регулярного питания обучающихся в общеобразовательных учреждениях.

Для достижения поставленных целей важнейшим является научный подход в разработке рационов питания детей в школах с учетом социальных особенностей потребителя. Завтраки и обеды по своему содержанию должны быть сбалансированы и содержать основные питательные вещества: жиры, белки, углеводы, микроэлементы; регулярными по времени приема пищи; разнообразными по предлагаемому меню и доступными по стоимости.

Целью разрабатываемой целевой программы является, как минимум, решение (устранение) существующих проблем организации питания (рис. 1).

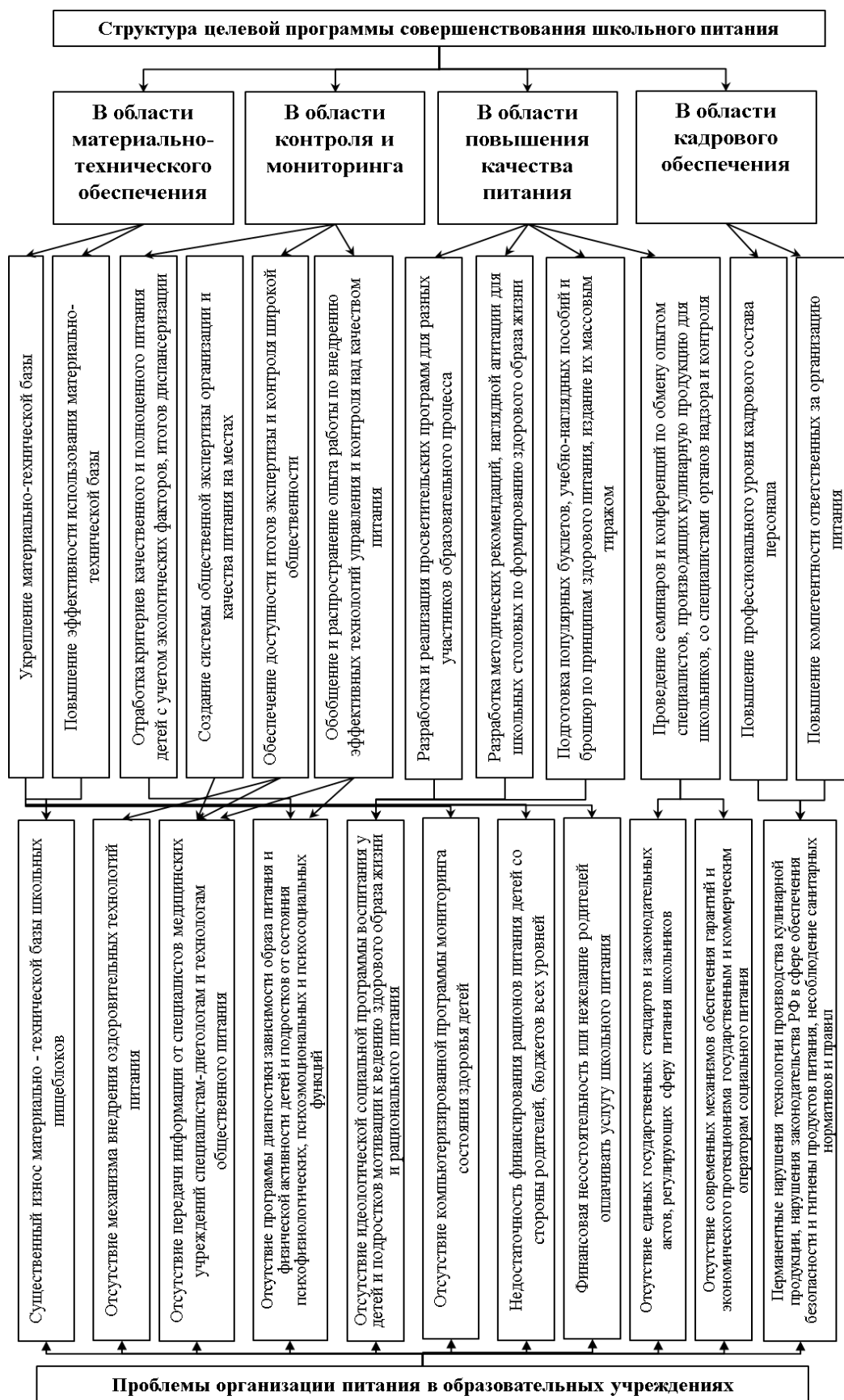


Рис. 1. Соотношение предлагаемых мероприятий целевой программы совершенствования школьного питания и существующих проблем с его организацией

Источник: Разработано автором

Предлагаемые мероприятия, в той или иной степени, затрагивают решение всех проблемных аспектов организации питания в общеобразовательных заведениях Республики Крым.

Наиболее масштабное воздействие на проблемы исследуемой области государственного управления оказывают мероприятия, связанные с развитием материально-технического обеспечения организации питания. Т.е. одним из важных условий успешной реализации данной программы и вывода системы организации питания на новый уровень является финансирование ее мероприятий в полном объеме за счет бюджетных средств, а также частных инвесторов.

Расширение доли частных инвестиций в данной области возможно за счет использования аутсорсинга, т.е. привлечения внешнего оператора для выполнения определенной функции или бизнес-процесса с целью снижения затрат на ее реализацию и/или повышения качества [2].

Цели, которые ставят перед собой образовательные учреждения, принимая решения о передаче непрофильных видов деятельности на аутсорсинг, следующие:

- повышение качества исполнения функции, переданной аутсорсеру;
- передача ответственности аутсорсеру за выполнение работ и услуг;
- экономия средств бюджета учреждения;
- концентрация внимания на организации образовательного процесса.

Централизованная система при правильном подходе к организации питания дает положительный результат в виде повышения количества питающихся школьников и уменьшение себестоимости продукции [1]. Данные результаты будут достигнуты путем совершенствования организации питания с помощью

внедрения современных технологий – индустриализации производства продукции для школьного питания. Для этого необходимо создать индустриальную модель школьного питания с логическим и проверенным планом движения полуфабрикатов и готовой продукции.

При правильной организации централизованной системы школьного питания можно добиться снижения себестоимости выпускаемой продукции, повышения ее качества и увеличение числа питающихся школьников.

Таким образом, описанные выше мероприятия сформированной комплексной целевой программы затрагивают решение всех проблемных аспектов организации питания в общеобразовательных заведениях Республики Крым. Одним из ключевых условий успешной реализации данной программы является наличие достаточных финансовых источников ее реализации, в том числе средств частных инвесторов. Расширение доли частных инвестиций в данной области возможно за счет использования аутсорсинга, т.е. привлечения внешнего оператора для выполнения данной функции.

### ***Список литературы***

1. Васильева О. Комбинат питания «Конкорд» / О. Васильева // Питание и общество. – 2012. – №8. – С. 6–7.
2. Котляров И.Д. Сущность аутсорсинга как организационно-экономического явления / И.Д. Котляров // Компетентность. – 2012. – №5. – С. 28–35.
3. Программно-целевой подход к формированию современной организации школьного питания [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nauteh-journal.ru/index.php/---ep13-12/1079> (дата обращения: 07.06.2017).