

**Ларькова Полина Андреевна**

студентка

**Семенко Ирина Егоровна**

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

университет путей сообщения»

г. Екатеринбург, Свердловская область

## **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО НА ТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

***Аннотация:** в рамках современных условий хозяйствования одним из базовых вопросов теории с практикой управления предприятием выступает проблема управления затратами. На первый план выходит потребность выбора того или иного подхода, а также выбора метода управления. В статье рассмотрены возможности с перспективами использования метода бережливого производства для управления затратами транспортных компаний, определены базовые виды непроизводительных потерь относительно существующих транспортных систем.*

***Ключевые слова:** бережливое производство, транспортные предприятия.*

Одним из базовых показателей, что определяют экономическую эффективность предприятий, их конкурентоспособности, выступает именно уровень фактических затрат. Именно он на практике будет формировать рентабельность, тарифы, а также фактическую стоимость продукции. Процесс управления вложениями компании носит неизменно комплексный характер, а также предусматривает принятие решений и разработку организационно-экономических мер, что неизменно направлены на оптимизацию расходов и соблюдение режима экономии. Один из подходов к управлению затратами на транспортных предприятиях – это бережливое производство. Он базируется на исключении непроизводительных потерь, например, перепроизводстве товаров, когда спрос на них минимален или отсутствует, ожидании следующей производственной стадии,

ненужной перевозке материалов. Базовые идеи бережливого производства были изложены Генри Фордом, а на практике оно стало успешно использоваться на примере компании Toyota. Если говорить о системе транспорта, то базовые потери удастся сформулировать следующим образом: перепроизводство, дефекты и неточность соблюдения утвержденных графиков, передвижения, перемещения материалов, запасы. На данный момент за границей были разработаны способы устранения таких потерь, которые стали использовать и в рамках отечественной транспортной инфраструктуры. Например, совокупная оптимизация количества транспортных средств по видам транспорта с учетом вместимости в рамках одного маршрута, частоты движения, вариативности маршрутов, графика работы точек массового притяжения. Акцент делается на проработке кратчайшего маршрута и минимизации временных издержек на этапе транспортировки груза. Активно осуществляется оснащение используемой техники современными навигационными системами, что применяются для централизованного диспетчерского управления. Внедряются выделенные полосы для движения общественного транспорта, ведется организация перехватывающих парков, используется метод разведения потоков движения.

Многие виды потерь неизменно остаются вне области устранения, например, потеря времени и финансовых средств, которые уходят на ожидание – это актуально для редких маршрутов, продолжительной посадки и высадки пассажиров через установленные турникеты, остановку на различных дросселях транспортного потока. Большое количество современных государств активно работают над проблемой накопления и преобразования электроэнергии для обеспечения сбалансированной нагрузки на сети и подстанции, получение эффективной экономии ресурсов. Именно из-за этого автомобили, которые оснащены электроприводом и батареями, могут накапливать избыточную энергию, а в последующем отдавать ее в сеть, когда наступает время максимальной нагрузки. Эта экономия для энергетических компаний в итоге компенсируется автовладельцам в виде заработной платы на разнице дневного и ночного тарифа. Более того, подобная система позволяет эффективно бороться с потерями на

бесполезной перемещение материалов, заправку энергетическим ресурсом, так как они происходят во время вынужденного простоя используемого автотранспорта. Разработка подобной системы вполне актуальна и для России, поскольку внедрение экологически безопасного транспорта, что работает за счет одной только электроэнергии, уже проходит на территории нашей страны.