

Макарова Анжелика Петровна

магистрант

Финансово-экономический институт

ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный

университет им. М.К. Аммосова»

г. Якутск, Республика Саха (Якутия)

ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ (НА ПРИМЕРЕ МР «СУНТАРСКИЙ РАЙОН» РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ))

Аннотация: данная статья заключается в изучении специфики проектного управления и выработки практических рекомендаций по ее использованию в современном муниципальном управлении. Актуальность раскрытия выбранной темы также важна в связи с решением проблем, встающих перед муниципалитетом при существующей схеме государственного и муниципального финансирования, когда часть бюджетного финансирования предоставляется на конкурсной основе наиболее актуальным и полезным для развития территории проектам.

Ключевые слова: проектное управление, муниципальное управление, внедрение проектного управления.

Проектное управление в сфере муниципального управления- относительно новое, но совершенно необходимое направление работы в системе исполнительной власти.

Как и любое управление, этот процесс ориентирован на получение конкретного конечного продукта. В управлении проектами необходима постановка цели, выявление задач, исполнение которых приведет к ней, планирование, анализ и контроль.

Выбор идеи, или конечной цели муниципального проекта осуществляется исходя от потребности и желаний жителей муниципального образования. В этой связи, очень актуальными становится процесс планирования проекта,

нацеленный на организацию правильной управленческой идеи и использование ее в руководстве муниципальным образованием.

Для организации оценки деятельности служащих в рамках выполнения обязанностей по реализации программы необходимо разработать ряд показателей эффективности деятельности. Данные показатели должны быть разработаны для каждой целевой программы, участие в которой принимает Администрация муниципального района.

В структурных подразделениях администрации обязанности по реализации программ распределены среди всех сотрудников отдела. В связи с этим, необходимо разработать показатели эффективности деятельности для каждого сотрудника. Это предоставит возможность оценить индивидуальный вклад в реализацию программы сотрудника.

Реализация муниципальных программ на уровне городских районов предполагает проведение различных мероприятий. Обязанности по проведению мероприятий так же распределяются среди сотрудников отдела. Соответственно, необходимо разработать показатели эффективности деятельности для каждого мероприятия программы.

По результатам проведенной оценки деятельности служащих целесообразно организовать премирование сотрудников. Размер премии сотрудника будет зависеть от размера должностного оклада и рассчитанного коэффициента результативности.

Не менее значимой на сегодняшний день остается проблема недостаточной подготовки муниципальных служащих в сфере проектного управления.

Для успешной реализации проектов необходимо в первую очередь организовать обучение муниципальных служащих основам проектного управления.

Возможно введение квалификационного экзамена для проектных специалистов, а также проведение сертификации.

Учитывая международный опыт проектного управления, необходимо разработать стандарты, которые будут учитывать особенности государственного и муниципального управления в Российской Федерации.

При разработке данного стандарта важно учитывать международные требования к уровню компетентности специалистов в сфере проектного управления, опыт проектного управления в субъектах Российской Федерации, а также рекомендации Министерства экономического развития России по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти.

Проведенный анализ Положения, регулирующего порядок разработки и реализации муниципальных программ в МР «Сунтарский улус (район)», показал, что в Сунтарском улусе данное Положение не устанавливает требований к целям и показателям непосредственного и конечного результата муниципальной программы.

Кроме того, был определен ряд проблем, с которыми может столкнуться администрация МР «Сунтарский улус (район)» при организации проектного управления. Были установлены такие проблемы как:

- незаинтересованность служащих в повышении эффективности реализации муниципальных программ;
- недостаточный уровень подготовки муниципальных служащих в сфере проектного управления;
- несочетаемость проектных методов управления с принятым в органах государственной и муниципальной власти стилем управления «по поручениям».

Для решения выявленных проблем были разработаны следующие рекомендации:

1. Внесение изменений в действующий «Порядок принятия решений о разработке муниципальных программ, их формирования и реализации».
2. Применение инструментов проектного управления на муниципальном уровне, в частности разработка диаграммы Ганта для планирования деятельности муниципальных служащих.
3. Организация регулярной оценки деятельности муниципальных служащих в рамках исполнения обязанностей по реализации муниципальных программ.
4. Разработка показателей эффективности деятельности для каждого служащего, отвечающего за реализацию муниципальной программы.

5. Организация премирования служащих по результатам оценки деятельности.
6. Организация обучения служащих проектному управлению.
7. Разработка стандартов проектного управления с учетом особенностей управления на муниципальном уровне.
8. Создание специализированных структурных подразделений на муниципальном уровне по управлению проектами.
9. Применение рекомендаций Минэкономразвития России по внедрению проектного управления на муниципальном уровне.

Список литературы

1. Беленчук А.А. Программный бюджет: лучшая практика / А.А. Беленчук, Л.А. Ерошкина // Финансовый журнал. – 2011. – №1. – С. 5–22.
2. Беляев В.В. Проектное управление: развитие, особенности, отличительные черты // Формирование и реализация стратегически устойчивого экономического развития Российской Федерации. – 2014. – №4. – С. 14–24.
3. Борисов С.А. Сравнительный анализ проектного и процессного подходов в управлении инновационной деятельностью // Российское предпринимательство. – 2013. – №13. – С. 91–96.
4. Бреусова А.Г. Оценка эффективности государственных программ // Вестник омского университета. – 2015. – №2. – С. 128–136.
5. Васильев А.И. Организация проектного управления в органах государственной власти // Государственное и муниципальное управление. – 2016. – №4. – С. 44–51.
6. Проектное управление [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://knowledge.allbest.ru/management/3c0b65625a3bd79b5c53b89521216d36_2.html (дата обращения: 15.06.2018).