

**Солодова Елизавета Владимировна**

студентка

ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

г. Курск, Курская область

**АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА  
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация:** в статье подчеркнута важность создания автоматизированной системы управления рисками; отмечены факторы, снижающие эффективность риск-менеджмента в российских условиях; выделены направления повышения конкурентоспособности предприятия с помощью автоматизированной системы риск-менеджмента.*

***Ключевые слова:** риск-менеджмент, управление рисками, риски, угрозы.*

Глобализация и турбулентность мировой экономики, перманентный характер кризисных явлений, глобальная инновационная ориентация всех бизнес-процессов заставляет предприятия искать, адаптировать и использовать максимально эффективные методы управления экзогенными и эндогенными рисками.

Риск-менеджмент представляет собой совокупность процессов формирования, утверждения и организации выполнения управленческих решений по минимизации существующих и потенциальных угроз и рисков. Современный риск-менеджмент является комплексным междисциплинарным образованием, соединившем в себя достижения в области математики, статистики, экономической теории, теории управления и являющимся центральным звеном стратегического управления организацией. Следовательно, способность компании выявлять, оценивать и управлять рисками, минимизируя возможность или последствия их проявления, является одной из важнейших составляющих повышения эффективности бизнеса, обеспечивающей достижение целевых финансовых результатов. Своевременное определение риска, качественная оценка и контроль позволяют

значительно сократить финансовые потери и предотвратить неблагоприятные события, связанные с наступлением риска, а также использовать положительные аспекты связанные с существованием ситуации риска.

В современной России системным управлением рисками занимаются лишь очень крупные корпорации, поскольку средний и мелкий бизнес рассматривает введение в свою деятельность институтов риск-менеджмента необоснованным и экономически неоправданным, не ассоциируя его с инвестициями в повышение эффективности и конкурентоспособности предприятия. Кроме того, зачастую даже достаточно крупные компании внедряют лишь незначительно число недостаточно интегрированных инструментов управления рисками и не связывают их с финансовой составляющей, не создают высокоэффективную систему управления рисками, единогонаправленную с фундаментальной стратегической ориентацией компании. В свою очередь, зарубежные компании успешно применяют комплексную модель управления рисками – enterprise-wide risk management (EWRM), специфика которой заключается в том, что управление рисками приобретает всесторонний непрерывный характер и координируется и реализуется в рамках всей организации. В рамках другой концепции – COSO Enterprise Risk Management – Integrated Framework (COSO ERM) – картина рисков каждого подразделения образует «портфель» рисков, по нему судят о профиле остаточного риска и соотносят с риск-аппетитом всей организации [10]. Следовательно, ликвидация практики фрагментарного, эпизодического управления рисками; повышение интегрированности, комплексности и системности представления и использования теории и практики риск-менеджмента должны стать неотъемлемой частью осуществления инновационного управления современной организацией.

Необходимо отметить, что на сегодняшний день многие компании воспринимают риск-менеджмент как функцию соблюдения регуляторных требований, утверждая ряд нормативных документов и контролируя выполнение прописанных процедур всеми работниками компании [2].

Существенным аспектом, влияющим на общую эффективность риск-менеджмента на предприятии, является качество и полнота информационного обеспечения системы управления рисками. Актуальная, интегрированная информационная база риск-менеджмента должна обеспечить многомерный, но единоподчиненный процесс подбора соответствующих информативных показателей, необходимых для принятия управленческих решений, цель которых – минимизация и нейтрализация рисков и угроз снижения устойчивости функционирования предприятия. Наличие большого объема актуальной информации, подвергающейся качественной обработке, ведет к более точной оценке рисков, именно поэтому в последнее время появилась тенденция к активному использованию Big Data для обработки неограниченного количества структурированных и неструктурированных быстро растущих данных разнообразной спецификации [5].

Кроме того, для эффективного выявления рисков возможным является и применение подхода Due Diligence, изначально применявшегося лишь в банковской сфере в качестве комплексной системы сбора и анализа информации о потенциальных или существующих клиентах и партнерах в целях защиты собственности от возможного ущерба. Однако в современных условиях данная методика может применяться и для оценки уровня кадровой безопасности (если необходимо определить, каким образом система управления человеческими ресурсами воздействует на ценности, нормы и модели поведения в организации), и для выявления правовых рисков, а также для определения коммерческой привлекательности планируемой сделки по приобретению какого-либо актива [8].

Для разработки машинной части автоматизированной системы управления риск-менеджмента обычно применяют современные обеспечивающие информационные технологии и инструментальные программные средства, соответствующие международным стандартам и уровню научно-технического прогресса. Среди них:

- системы управления базой данных, программные системы разработки приложений, архитектура баз данных которых построена по принципу клиент-сервер;

- различные программные средства, которые обеспечивают работу (в том числе и автономную) с базами данных, файлами, списками, таблицами, графической, позволяющие проводить статистический и финансовый анализ, оптимизацию;

- инструментальные предметно-ориентированные программные средства (например, 1С);

- прикладные программы для проведения научных исследований и пр.

Отметим, что сегодня наиболее перспективным для построения системы автоматизированного управления риск-менеджмента являются программы, встроенные в инструментальную платформу автоматизации офиса.

Второй составляющей автоматизированной системы управления риск-менеджмента является интерфейс, который решает задачу взаимодействия пользователя и приложения с распределением между ними.

Третья составляющая автоматизированной системы управления риск-менеджмента – пользователи, среди которых: руководитель, главный бухгалтер, экономист, руководители отделов и служб, а также специалисты.

Отметим, что в нашей стране уровень информационной культуры среди пользователей таких систем не очень высок, что становится ключевым препятствием для внедрения передовых информационных технологий.

Итак, стабилизация позитивных финансовых показателей, обеспечение конкурентоустойчивости и расширения бизнеса невозможны без определения и тщательного анализа рисков, в перспективе снижающих результативность деятельности предприятия. Перспективными направлениями совершенствования систем риск-менеджмента в России являются концепции EWRM и COSO ERM, а также инструменты Big Data и Due Diligence.

### ***Список литературы***

1. Анесянц С.А. Оценка эффективности процессов по управлению рисками предприятия / С.А. Анесянц, И.А. Сергиенко, И.Ю. Гусаков // Заметки ученого. – 2018. – №1 (26). – С. 29–32.

2. Бархатов В.И. Совершенствование системы риск- менеджмента с точки зрения стратегического подхода / В.И. Бархатов, Е.А. Просекова // Научный журнал. – 2018. – №4 (27). – С. 55–57.
3. Буторин Н.Н. Автоматизация риск-менеджмента / Н.Н. Буторин, Д.А. Павлов // Вестник науки и образования. – 2018. – Т. 2. – №5 (41). – С. 39–41.
4. Гарифов А.Р. Риск-менеджмент как инструмент эффективного корпоративного управления / А.Р. Гарифов, А.А. Верхов // ПРО-Экономика. – 2018. – №1 (3). – С. 3.
5. Гобарева Я.Л. Big data: большой потенциал управления рисками / Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, М.С. Николаенкова // Транспортное дело России. – 2016. – №1. – С. 21–24
6. Зубков Ю.П. Риск-ориентированное мышление в стандарте ГОСТ Р ИСО 9001–2015 (ИСО 9001:2015) / Ю.П. Зубков, Н.Ю. Фудина, О.В. Иванова // Методические вопросы преподавания инфокоммуникаций в высшей школе. – 2018. – Т. 7. – №1. – С. 15–17.
7. Коновалов А.А. Риск-менеджмент в системе экономической безопасности предприятия / А.А. Коновалов, И.Ю. Лепетикова // Ростовский научный журнал. – 2017. – №2. – С. 246–255.
8. Кучуков Р.Р. Риск-менеджмент как инструмент обеспечения устойчивого функционирования компании / Р.Р. Кучуков, Р.З. Гереев, Д.М. Манакова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://alley-science.ru/domains\\_data/files/45July2018/RISK-MENEDZhMENT%20KAK%20INSTRUMENT%20OBESPEChENIYa%20USTOYChIVOGO%20FUNKCIONIROVANIYa%20KOMPANII.pdf](https://alley-science.ru/domains_data/files/45July2018/RISK-MENEDZhMENT%20KAK%20INSTRUMENT%20OBESPEChENIYa%20USTOYChIVOGO%20FUNKCIONIROVANIYa%20KOMPANII.pdf)