

**Грехов Александр Олегович**

студент

ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

г. Тюмень, Тюменская область

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА**

***Аннотация:** в статье рассмотрены теоретические аспекты определения термина «производственный процесс», приведены мнения отечественных и зарубежных авторов относительно определения термина «производственный процесс».*

***Ключевые слова:** производственный процесс, управление качеством, оптимизация производственного процесса.*

В условиях быстрорастущей конкуренции между производителями любых товаров и услуг за потребителя острой необходимостью каждого субъекта, занимающегося созданием экономических благ, является повышение качества его продукции или оказания услуг.

Подробное определение термина качество используется в ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь». Согласно п. 3.6.2 Стандарта под качеством понимается степень соответствия совокупности присущих отличительных свойств чего-либо воспринимаемого или воображаемого потребности или ожиданию.

С целью возможности установления количественной оценки качеству всем хозяйствующим субъектам целесообразно обращаться к менеджменту качества, под которым на основании ГОСТ Р ИСО 9000-2015 понимается скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству [1].

В качестве части менеджмента качества, направленной на выполнение потребности или ожиданию относительно качества товара или услуги, выделяют термин управление качеством [1].

На основе управления качеством с целью поддержания высокой конкурентоспособной модели предприятия в разрезе осуществления основной деятельности предприятия в рамках процесса управления качеством в масштабе предприятия, необходимо рассмотреть воздействие на объект управления, то есть на комплексный процесс создания продукции, который состоит из трех подпроцессов в виде поступления комплектующих изделий, сырья или первичных документов, процесс их обработки, оканчивающийся выходом готовой продукции.

Одним из комплекса трудоемких мероприятий при осуществлении деятельности предприятия является производственный процесс создания какого-либо экономического блага. Соответственно в любой момент времени остается актуальным поиск путей повышения эффективности производственных процессов с целью повышения качества продукции в призме оптимизации производственных процессов с дальнейшим выходом к оптимальной модели производственного процесса, результатом которой будет являться минимизация или максимизация каких-либо необходимых показателей в процессе организации производства.

Довольно часто оптимизация производственного процесса помогает предприятиям минимизировать риски возникновения финансовой неустойчивости.

Для подробного изучения путей повышения эффективности производственных процессов рассмотрим термин «производственный процесс» с точки зрения нескольких авторов с целью возможности формирования усредненного значения данного термина.

Изучением вопроса возможности применения способов организации производственного процесса занимался израильский ученый Элияху Голдратт в результате которого разработал «Теорию ограничений».

Согласно «Теории ограничений» производственный процесс рассматривается как цепь взаимосвязанных, последующих друг за другом событий [2, с. 23].

Так же следует упомянуть, что одним из основных посылов мыслительных процессов, изложенных Э. Голдраттом, является то, что в любой системе большое количество явлений, вызвано как правило малым количеством причин

[2, с. 75]. Исходя из этого можно сделать вывод, что множество нежелательных явлений можно устранить, если расширить по крайней мере одно ограничение.

Одна из основных посылок в «Теории Ограничений» заключается в том, что у каждой системы есть как минимум одно ограничение. Следовательно, возникает необходимость улучшить результаты её работы, то необходимо управлять её ограничениями. Ограничения будут определять результаты работы системы, независимо от активного или пассивного воздействия на них [2, с. 258].

В учебном пособии А.В. Сушко и Е.В. Полицинской «Управлением и организация производства на предприятии: теоретический аспект» описываются теоретические аспекты управления производственными процессами в реальных условиях на промышленных предприятиях с подробным рассмотрением возможных подходов к организации производственной деятельности с акцентом на организацию поточного метода организации производства.

Авторы в учебном пособии определяют в качестве производственного процесса – совокупность взаимосвязанных процессов труда и естественных процессов, направленных на изготовление продукции. В качестве главной задачи улучшения организации производственных процессов выделяется сокращение продолжительности производственного цикла, который достигается с помощью выполнения ряда мероприятий, таких как уменьшение затрат времени на выполнение частичных процессов; упрощение структуры производственного процесса; сокращением и полным устранением различных перерывов и простоев и т.д. [3, с. 18].

Отличительным признаком организации любого производственного процесса авторы повествуют рациональное сочетание основных, вспомогательных и обслуживающих процессов, которые в совокупности позволяют достигнуть оптимального использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов с учетом применения технико-экономических особенностей [3, с. 42].

В качестве основных принципов авторы выделяют пропорциональность, непрерывность, ритмичность, параллельность, прямоточность.

В учебнике для вузов Р.А. Фатхудинова «Производственный менеджмент» автор определяет производственный процесс как сочетание предметов и орудия труда, а также живого труда в пространстве и во времени, функционирующих для удовлетворения потребностей производства. Данное понятие осложняется системностью, состоящих из совокупности таких частных понятий, как предмет труда, орудие труда, живой труд, пространство, время, удовлетворение потребностей [4, с. 52].

В качестве организации производственных процессов автор повествует о представлении способов сочетания основных, вспомогательных и обслуживающих процессов по переработке с момента входа до момента выхода в системном процессе объекта управления [4, с. 73].

Также автор выделяет важным параметром организации производственного процесса производственный цикл с момента входа на предприятие комплектующих изделий, сырья или первичных документов до выхода готовой продукции, который разделяет на рабочий период и перерывы. Рабочий период, в свою очередь подразделяется на технологические операции, подготовительно-заключительное время и штучное время, а также транспортно-складские операции и контрольные операции. Перерывы делятся на перерывы в рабочее время в виде естественных процессов, организационных перерывов и регламентированных перерывов, перерывы в нерабочее время, на перерывы в нерабочие дни и междусмен-ные перерывы [4, с. 96].

Таким образом, на основании вышеизложенных определений термина «производственный процесс» появляется возможность формирования общего определения термина «производственный процесс» как совокупность проведения мероприятий с помощью имеющихся трудовых, материальных и финансовых ресурсов предприятия, в результате которых комплексный процесс в виде поступления на предприятие комплектующих изделий, сырья или первичных документов с дальнейшей их обработкой, превращаются в готовую продукцию или услугу соответствующую ожиданиям или потребностям покупателя или заказчика.

Соответственно поиском путей повышения эффективности производственного процесса будет являться анализ соотношения искомых и плановых показателей между достигнутыми результатами и использованными ресурсами через призму оптимизации производственного процесса.

### ***Список литературы***

1. ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200124393>
2. Элияху М. Голдратт Цель. – М.: Попурри, 2019. – 400 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://iptmnntu.ru/dl/books/sys\\_podhod/%D0%93%D0%BE%D0%BB%D0%B4%D1%80%D0%B0%D1%82%D1%82%20%D0%9C.%20%D0%AD%D0%BB%D0%B8%D1%8F,%20%D0%94%D0%B6%D0%B5%D1%84%D1%84%20%D0%9A%D0%BE%D0%BA%D1%81%20-%20%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D1%8C..pdf](https://iptmnntu.ru/dl/books/sys_podhod/%D0%93%D0%BE%D0%BB%D0%B4%D1%80%D0%B0%D1%82%D1%82%20%D0%9C.%20%D0%AD%D0%BB%D0%B8%D1%8F,%20%D0%94%D0%B6%D0%B5%D1%84%D1%84%20%D0%9A%D0%BE%D0%BA%D1%81%20-%20%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D1%8C..pdf)
3. Сушко А.В. Управление и организация производством на предприятии: теоретический аспект / А.В. Сушко, Е.В. Полицинская. – ЮТИ ТПУ, 2015. – 139 с [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://portal.tpu.ru/SHARED/s/SUSHKO/Teaching\\_process/OPP/UMB/et.pdf](https://portal.tpu.ru/SHARED/s/SUSHKO/Teaching_process/OPP/UMB/et.pdf)
4. Фатхудинова Р.А. Производственный менеджмент: учебник для вузов. – 4-е изд. – СПб.: Питер, 2003. – 491 с [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.fptl.ru/files/menedjment/fathytdinov\\_proizvodstvenniy-management.pdf](http://www.fptl.ru/files/menedjment/fathytdinov_proizvodstvenniy-management.pdf)