

Колганов Даниил Эдуардович

студент

Институт государственной службы и управления
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ»

г. Москва

МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

***Аннотация:** в статье исследуются теоретические и практические аспекты государственного управления промышленным комплексом, рассматриваются многоуровневые механизмы реализации промышленной политики, анализируются инструменты повышения конкурентоспособности промышленного сектора. Особое внимание уделяется вопросам субсидирования и модернизации производства.*

***Ключевые слова:** государственное управление, промышленный комплекс, промышленная политика, конкурентоспособность, модернизация, субсидирование, технологическое развитие.*

Введение.

В современных условиях глобализации и усложняющейся экономической среды эффективное государственное управление промышленным комплексом становится ключевым фактором устойчивого развития национальной экономики. Институты государственного управления выступают системообразующим элементом, обеспечивающим координацию экономических отношений и реализацию стратегических приоритетов развития. Особую значимость приобретает способность государственных институтов адаптироваться к новым экономическим реалиям, формировать эффективную систему взаимодействия между различными уровнями власти и обеспечивать комплексное развитие промышленного сектора. В условиях растущей конкуренции и технологических изменений

возрастает необходимость в создании гибкой системы управления, способной оперативно реагировать на вызовы времени. Актуальность исследования механизмов государственного управления промышленным комплексом обусловлена необходимостью поиска оптимальных путей модернизации производства, повышения конкурентоспособности отечественных предприятий и обеспечения технологической независимости страны. В этих условиях особую роль играет формирование эффективной системы государственной поддержки промышленного сектора, направленной на стимулирование инноваций и развитие высокотехнологичных производств. Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации подходов к государственному управлению промышленным комплексом, анализе существующих механизмов реализации промышленной политики и выявлении перспективных направлений развития системы государственного регулирования промышленного сектора. Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных результатов при разработке стратегий развития промышленного комплекса на различных уровнях управления, а также при формировании мер государственной поддержки промышленного сектора.

Теоретические основы государственного управления промышленностью.

Институты государственного управления представляют собой сложную систему правовых норм, организационных структур и управленческих практик. Их функционирование базируется на многоуровневой структуре, включающей федеральный, региональный и муниципальный уровни власти. Сущность государственного управления промышленностью раскрывается через способность институтов выступать в качестве легитимного регулятора экономических отношений. В отличие от рыночных институтов, они обладают исключительным правом на установление общеобязательных правил поведения, применение санкций за их нарушение и перераспределение ресурсов в общественных интересах.

Многоуровневая структура управления играет определяющую роль в эффективности государственного регулирования. Каждый уровень власти обладает специфическими полномочиями и инструментами воздействия на экономику, что

создаёт сложную систему сдержек и противовесов. На федеральном уровне формируются стратегические приоритеты развития, осуществляется макроэкономическая стабилизация и обеспечивается единство экономического пространства. Региональные органы власти адаптируют общенациональные цели к локальным условиям, стимулируя территориальное развитие. Муниципальные структуры фокусируются на предоставлении общественных благ и услуг, наиболее востребованных на локальном уровне.

Механизмы государственного управления реализуются через комплекс взаимосвязанных инструментов. Правовое регулирование формирует институциональную среду, определяя правила взаимодействия экономических агентов. Бюджетно-налоговая политика выступает основным инструментом перераспределения ресурсов, обеспечивая финансирование общественных нужд и сглаживание социально-экономических диспропорций. Денежно-кредитные механизмы позволяют регулировать инфляционные процессы и стимулировать инвестиционную активность. Антимонопольное регулирование и защита конкуренции направлены на поддержание эффективности рыночных структур. Особую роль институты государственного управления играют в производстве общественных благ - товаров и услуг, обладающих свойствами неисключаемости и неконкурентности в потреблении. Образование, здравоохранение, инфраструктура, национальная безопасность – эти сферы требуют централизованного финансирования и координации, поскольку рыночные механизмы не способны обеспечить их эффективное предоставление.

Балансирование интересов является важнейшим аспектом деятельности институтов управления. С одной стороны, они обеспечивают защиту прав собственности и контрактных обязательств, создавая условия для предпринимательской активности. С другой, реализуют механизмы социальной защиты, предотвращая чрезмерную дифференциацию доходов и обеспечивая доступ к базовым благам для всех слоёв населения. Система государственного управления промышленностью строится на чётком разграничении полномочий между уровнями власти и закреплении устойчивых правил для органов, отвечающих за развитие реального

сектора. На федеральном уровне формируются цели, связанные с укреплением производственного потенциала, обеспечением технологической независимости, поддержанием занятости и стабильности бюджета.

Промышленная политика и региональное управление.

Региональное управление выступает ключевым звеном в реализации промышленной политики государства, обеспечивая адаптацию федеральных приоритетов к местным условиям и потребностям. Региональные органы власти осуществляют комплексное управление промышленным комплексом через разработку и реализацию собственных стратегий развития, учитывающих отраслевую специализацию, инфраструктурные возможности и кадровый потенциал территории. Стратегическое планирование на региональном уровне представляет собой сложный процесс, включающий определение приоритетных направлений развития промышленности, формирование механизмов поддержки предприятий и создание благоприятных условий для привлечения инвестиций. Региональные власти разрабатывают и внедряют системы мер, направленных на стимулирование промышленного роста. Координационная функция региональных органов власти реализуется через организацию эффективного взаимодействия между различными уровнями власти, бизнес-сообществом и научными организациями. Региональные власти выступают посредниками в реализации федеральных программ поддержки промышленности, адаптируя их под местные условия и потребности предприятий. Они обеспечивают согласование интересов различных участников промышленного развития, оптимизацию распределения ресурсов, мониторинг реализации программ поддержки и своевременное внесение корректировок в стратегии развития. Инвестиционная деятельность региона направлена на создание благоприятного инвестиционного климата и привлечение частных инвестиций в промышленный сектор. Региональные власти участвуют в сопровождении инвестиционных проектов на всех этапах их реализации, начиная от выбора площадки и заканчивая выходом предприятия на проектную мощность. Они разрабатывают специальные режимы налогообложения, создают индустриальные парки, обеспечивают инфраструктурную поддержку и предоставляют различные формы

государственной поддержки. Мониторинг эффективности реализуемой промышленной политики осуществляется региональными органами власти через комплексную систему показателей, отражающих состояние промышленного комплекса. Особое внимание уделяется анализу динамики промышленного производства, изучению темпов роста производительности труда, оценке инновационной активности предприятий, контролю за инвестиционными процессами и мониторингу ситуации на рынке труда. Межрегиональное сотрудничество становится важным направлением реализации промышленной политики, способствующим развитию кооперационных связей между предприятиями, созданию межрегиональных промышленных кластеров, объединению ресурсов для реализации крупных промышленных проектов и обмену опытом в области промышленной политики. Социальная ответственность региональной промышленной политики проявляется в обеспечении занятости населения, развитии социальной инфраструктуры и поддержании экологического благополучия территории. Региональные власти стремятся к балансу между экономическим ростом и социальным развитием, что требует комплексного подхода к управлению промышленным комплексом. Цифровизация управления промышленным комплексом на региональном уровне включает внедрение современных информационных систем для автоматизации процессов мониторинга предприятий, анализа эффективности мер поддержки, прогнозирования развития промышленного сектора и обеспечения электронного взаимодействия с предприятиями. Региональные органы власти также активно развивают систему подготовки и переподготовки кадров для промышленных предприятий, создают условия для внедрения инновационных технологий и поддерживают развитие малого и среднего бизнеса в промышленной сфере. Они участвуют в формировании территориальных кластеров, способствующих укреплению кооперационных связей между предприятиями и повышению конкурентоспособности региональной промышленности. Важным аспектом регионального управления является обеспечение экологической безопасности промышленного производства и содействие внедрению ресурсосберегающих технологий. Региональные власти разрабатывают специальные программы по снижению

негативного воздействия промышленных предприятий на окружающую среду и стимулируют внедрение экологически чистых технологий.

Инструменты повышения конкурентоспособности промышленного сектора.

Конкурентоспособность промышленности формируется как комплексный результат взаимодействия множества факторов, определяющих положение предприятий на рынке. В современных условиях она становится ключевым индикатором эффективности производственной системы и её способности адаптироваться к меняющимся условиям хозяйствования. Технологическое развитие выступает фундаментом конкурентоспособности промышленного сектора. Внедрение передовых производственных технологий, автоматизация процессов, цифровизация производства и применение искусственного интеллекта позволяют существенно повысить эффективность использования ресурсов и качество выпускаемой продукции. Особое значение приобретает способность предприятий к быстрой адаптации производственных линий под меняющиеся запросы рынка. Ресурсный потенциал промышленного предприятия определяет его возможности по обеспечению стабильного производства и снижению издержек. Рациональное использование материальных, энергетических и трудовых ресурсов, внедрение ресурсосберегающих технологий и оптимизация производственных процессов создают основу для формирования конкурентных преимуществ. Кадровый капитал является стратегическим ресурсом промышленного сектора. Профессиональное развитие работников, формирование системы непрерывного обучения, привлечение молодых специалистов и создание условий для их закрепления на производстве становятся приоритетными задачами управления. Современные предприятия нуждаются в специалистах, обладающих не только техническими знаниями, но и компетенциями в области цифровых технологий. Инновационная активность определяет способность промышленного сектора к созданию и внедрению новых продуктов, технологий и методов организации производства. Развитие инновационной деятельности требует формирования эффективной системы взаимодействия между предприятиями, научными организациями и

образовательными учреждениями, создания благоприятной среды для реализации инновационных проектов. Качество продукции становится решающим фактором конкурентоспособности в условиях растущей конкуренции. Внедрение современных систем управления качеством, сертификация продукции по международным стандартам, развитие культуры качества на всех уровнях производства позволяют предприятиям завоевывать новые рынки и укреплять свои позиции на существующих. Маркетинговая стратегия промышленного предприятия должна быть направлена на глубокое понимание потребностей рынка, формирование уникального торгового предложения и создание устойчивых конкурентных преимуществ. Важное значение приобретает развитие цифровых каналов продаж, персонализация продукции и построение долгосрочных отношений с клиентами. Финансовая устойчивость промышленного предприятия определяется способностью генерировать достаточный объём денежных средств для финансирования текущей деятельности и развития. Эффективное управление финансовыми потоками, оптимизация структуры капитала и поиск новых источников финансирования становятся ключевыми факторами успеха в конкурентной борьбе. Экологическая ответственность промышленного производства приобретает всё большее значение в формировании конкурентных преимуществ. Внедрение экологически чистых технологий, снижение негативного воздействия на окружающую среду и развитие принципов циркулярной экономики позволяют предприятиям не только соответствовать нормативным требованиям, но и получать дополнительные конкурентные преимущества. Организационное развитие промышленного предприятия направлено на формирование гибкой и эффективной системы управления, способной быстро адаптироваться к изменениям внешней среды. Модернизация организационной структуры, развитие горизонтальных связей и внедрение современных методов управления способствуют повышению конкурентоспособности. Цифровая трансформация промышленного сектора предполагает комплексное внедрение цифровых технологий во все сферы деятельности предприятия. Создание цифровых двойников, использование больших данных, внедрение интернета вещей и искусственного интеллекта позволяют существенно повысить

эффективность производственных процессов и качество принимаемых управленческих решений.

Вывод.

Государственное управление промышленным комплексом требует комплексного подхода, учитывающего как макроэкономические факторы, так и локальные особенности развития территорий. Эффективная реализация промышленной политики возможна при условии согласованного взаимодействия всех уровней власти, четкой координации инструментов регулирования и постоянного совершенствования механизмов поддержки промышленного сектора. Успешная модернизация промышленного комплекса зависит от способности институтов управления находить баланс между экономической эффективностью и социальной справедливостью, обеспечивая при этом технологическое развитие и повышение конкурентоспособности национальной промышленности.

Список литературы

1. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 №172-ФЗ (ред. от 13.07.2024) // Собрание законодательства РФ. – 30.06.2014. – №26 (ч. 1). – Ст. 3378.
2. Федеральный закон «О промышленной политике в Российской Федерации» от 31.12.2014 №488-ФЗ (ред. от 07.07.2025) // Собрание законодательства РФ. – 05.01.2015. – №1 (ч. 1). – Ст. 41.
3. Промышленная политика: монография / А.С. Булатов [и др.]; под ред. А.С. Булатова. – М.: КноРус, 2024. – 496 с.
4. Васильев В.П. Государственное регулирование экономики: учебник и практикум для вузов / В.П. Васильев. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во Юрайт, 2025. – 178 с.
5. Попова Н.Ф. Правовое регулирование экономической деятельности: учебник для вузов / Н.Ф. Попова; под ред. М.А. Лапиной. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во Юрайт, 2023. – 307 с.