(cc) BY

Максименков Данила Иванович
курсант
Научный руководитель
Смирнова Ольга Александровна
канд. экон. наук, доцент
ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия
им. профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина»
г. Воронеж, Воронежская область

АСПЕКТЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ГОРОД ВОРОНЕЖ)

Аннотация*: в статье акцентируется внимание на особенностях проектного менеджмента в органах местного самоуправления и положительных элементах взаимодействия органов местного самоуправления и бизнеса при реализации проектов*

Ключевые слова*: Воронеж, проектное управление, социально-экономического развитие, контрактинг.*

Проектный менеджмент или управление проектами – как отдельная самостоятельная область управления, сформировалась как институт специфической управленческой деятельности в середине XX в.

С повышением значимости проектного менеджмента сегодня практически не рассматривается проектное управление исключительно с точки зрения одного проекта – как правило, за основу берутся проектные технологии, тесно взаимосвязанные со стратегическим развитием, осуществляемым посредством выполнения комплекса отобранных проектов с учетом их взаимозависимости, взаимодополняемости, синергичности [1, с. 85].

Следует отметить, что несмотря на множество определений, единого понятия проектного управления современной наукой в настоящее время не сформировано. При реализации проекта существует возможность оценки вклада каждого участника проектной деятельности, оптимизации процессов управления,

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

обеспечения эффективного взаимодействия между региональными органами власти и частным бизнесом [2].

Обобщая вышесказанное, можно дать следующее определение проектного менеджмента – это процесс создания прототипа, прообраза предполагаемого или возможного объекта или состояния. При этом проектная деятельность носит двойственный характер: с одной стороны, это деятельность идеальная, поскольку она связана с планированием будущего. С другой стороны, проектная деятельность – это технологическая деятельность, поскольку в результате ее осуществления отражаются процессы реализации задуманного.

Важным в процессе разработки и реализации проекта представляется согласование интересов и концентрация усилий всех участников проектного управления в интересах муниципалитета. Это означает, что программы и проекты, подготавливаемые различными структурными подразделениями, должны быть соотнесены с приоритетами развития муниципального образования и вписываться в комплексную программу развития, не должны противоречить друг другу. В случае противоречий на основе продуктивного взаимодействия всех участников процесса необходимо прийти к компромиссному решению.

По нашему мнению, местное сообщество должно быть максимально активно в процессах формирования стратегических программ и проектов. От степени вовлечения населения и бизнеса в разработку и реализацию муниципальных проектов во многом зависит их результат. Кроме того, программы и проекты, направленные на развитие городской среды, поддерживаемые населением, в значительной степени застрахованы от электоральных рисков, что весьма важно.

Проведя анализ развития проблем городского развития, на примере города Воронежа, можно сделать вывод относительно состава наиболее приоритетных направлений социально-экономического развития, включающего:

– экономический блок, ориентированный в первую очередь на развитие потенциала города (повышение инвестиционной привлекательности, развитие новых наукоемких производств, поддержка малого и среднего предпринимательства, как ключевых субъектов местной экономики);

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

– инфраструктурный блок, ориентированный на решение проблем городского развития в сферах жилищно-коммунального хозяйства, транспортной инфраструктуры, экологической безопасности и т. д.;

– институциональный блок, ориентированный на выстраивание взаимоотношений между органами местного самоуправления и субъектами внешней и внутренней среды.

Формируя и предлагая новый проект, целесообразно внедрять сетевой график его реализации в качестве инструмента управления, в котором необходимо определить конкретные сроки реализации отдельных этапов и алгоритм взаимодействия в целом.

Проанализировав зарубежную и отечественную практику реализации проектного управления в качестве наиболее эффективного инструмента управления можно выделить – контрактинг.

Если в качестве примера взять сферу ЖКХ, то реализация проектного менеджмента в данной сфере посредством контрактинга позволит обеспечить модернизацию инженерных и коммунальных сетей, повышение энергоэффективности жилых домов и зданий.

Контрактинг широко развит в зарубежной практике и существенно отличается от применяемых в России энергосервисных контрактов тем, что не требует финансовых вложений со стороны заказчика и гарантирует высокое качество выполнения работ, т. к. энергосервисная компания проводит модернизацию инженерных и коммунальных сетей, повышает энергоэффективность зданий за счет собственных средств, в результате чего компания-подрядчик заинтересована в максимально качественном выполнении работ, которое будет проявляться в увеличении экономии, образовавшейся при оплате коммунальных услуг со стороны заказчика, а как следствие увеличение дохода энергосервисной компании.

Как показывает практика, основная сложность, как при разработке, так и при реализации программы связана с отсутствием взаимодействия между органами местного самоуправления и органами государственной власти, слабым участием населения в процессе разработки и реализации намечаемых

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

стратегических ориентиров. Как следствие, задача повышения степени взаимодействия стейкхолдеров, вовлеченных в процесс разработки и реализации, остается крайне важной [3].

Для преодоления разобщенности стейкхолдеров, уже на первой стадии, после принятия решения о разработке проекта программы требуется сформировать в составе администрации временное структурное подразделение (рабочую группу), нацеленное на разработку проекта [4, с. 16].

Список литературы

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами // Руководство PMBOK®. – 2008. – С. 85.

2. Келеш Ю.В. Проектное управление социально-экономическим развитием региона: дис. … канд. экон. наук: 08.00.05 / Ю.В. Келеш. – Курск, 2019 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://search.rsl.ru/ (дата обращения: 24.11.2022).

3. Леонов С.Н. Взаимодействие стейкхолдеров как важнейшее условие разработки и реализации стратегии развития муниципального образования / С.Н. Леонов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://fic.vscc.ac.ru/index.php?/forum/ (дата обращения: 24.11.2022).

4. Пузанов А. Методические рекомендации по оптимизации стратегического планирования на муниципальном уровне / А. Пузанов. – М.: Институт экономики города, 2015. – С. 16.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)