

## ЭКОНОМИКА

*Анисимова Нина Николаевна*

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВПО «Сочинский государственный университет»

г. Сочи, Краснодарский край

### **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МОНИТОРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА-КУРОРТА СОЧИ**

*Аннотация:* в данной статье рассматриваются вопросы защиты населения и территории муниципальных образований от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в городе-курорте Сочи. Автором приводится Программа «Мониторинг и управление в чрезвычайных ситуациях в городе-курорте Сочи».

*Ключевые слова:* мониторинг чрезвычайных ситуаций, природные явления, техногенные явления, муниципальная программа мониторинга, проект рационального природопользования, схемы защиты, населенные пункты, социально-экономическое развитие города.

В современных условиях проблемы мониторинга, исследований, прогнозирования и предупреждения потенциально опасных для населения и объектов народного хозяйства на государственном, региональном и местном уровнях, различного рода природных и техногенных явлений, процессов, катаклизмов и катастроф становятся все более насущными и практически важными. Эти проблемы носят как общий для всех стран и территорий, так и конкретный характер, связанный со спецификой тех или иных территорий.

Проблемы общего характера связываются во всем мире с глобальными проблемами человечества – изменениями окружающей среды, загрязнением и деградацией земельного, водного и воздушного бассейнов земли, связанными с антропогенной деятельностью, климатическими изменениями в циклическом развитии

земли, а именно потеплением мирового климата, нехваткой питьевой воды, и вообще пресной воды для целей сельского хозяйства, нехваткой продовольствия, резким ростом исчезновения различных видов флоры и фауны, сокращением территорий комфортного проживания для населения планеты, участившиеся пандемии опасных заболеваний и другие проблемы, определяют необходимость их наблюдения, отслеживания, идентификации, одним словом мониторинга для предупреждения чрезвычайных ситуаций.

В свою очередь экологические проблемы становятся проблемами социально-экономического развития не только отдельных территорий, но стран и целых континентов.

В 2014 и первой половины 2015 г., особенно в летний период, на территории Южного Федерального округа, как впрочем, и на других, отмечается тенденция увеличения интенсивности природных и техногенных катастроф, их числа, масштабов, тяжести и величины ущерба, отвлечение значительного объема бюджетных финансовых и материально-технических, людских средств на предупреждение и ликвидации природных и техногенных катастроф. отрицательно сказывается на социально-экономическом развитии округа.

В Российской Федерации, территория Северного Кавказа – территория на которой наиболее опасным регионом, с точки зрения возникновения чрезвычайных ситуаций (ЧС) природного и техногенного характера, является и Южный федеральный округ.

Южный федеральный округ как субъект Российской Федерации – это крупнейший административный, исторический, урбанизированный, научный, культурный, промышленный, сельскохозяйственный, рекреационный, пограничный регион Российской Федерации, составляющий 3,5% площади Российской Федерации, 16,1% населения России, имеющий выход к теплым Черному и Азовскому морям, с большим инвестиционным потенциалом, принимает активное участие в межрегиональном и международном сотрудничестве. В Южном федеральном округе, по данным МЧС, 60% населения проживает в потенциально опасной зоне.

Поскольку территория ЮФО является густонаселенной, на ней располагаются крупные народно-хозяйственные комплексы промышленного и сельскохозяйственного производства, постольку потенциально высокой является опасность природных и техногенных чрезвычайных ситуаций, в том числе землетрясений, лавин, селей, засух, наводнений, техногенного терроризма.

В силу специфического географического положения, природных условий, уровня социально-экономического развития, высокой плотности населения, состояния промышленных и агропромышленных объектов и инфраструктуры, сильной изношенности основной массы производственных фондов промышленных объектов, ослабления производственной, технологической и охранной дисциплины, высокого уровня безработицы в условиях современной рецессии экономики РФ, очагов социальной и национальной напряженности и других причин, рассмотрим объекты для появления чрезвычайных ситуаций – катаклизмов, аварий и катастроф как природного, так и техногенного характера.

Усиливают вероятность различного рода чрезвычайных ситуаций также и возможности современного техногенного терроризма.

В свою очередь это потенциально может привести к серьезным экологическим, хозяйственным, социальным последствиям для предприятий и для населения территории Южного федерального округа – Ростовской области, Краснодарского края, в том числе города-курорта Сочи, Республики Адыгея.

Проблемы мониторинга чрезвычайных ситуаций и защиты населения и от катаклизмов природного и техногенного характера становится все более практически актуальными, поскольку сдерживают рост социально-экономического развития, создавая угрозу как развитию экономики, так и здоровью и благополучию населения, многочисленным туристам санаторно-курортного комплекса городов Черноморского и Азовского побережья, в том числе города-курорта Сочи.

Мониторинг, исследования, прогнозирование и предупреждение потенциально опасных для населения и объектов народного хозяйства на государственном, региональном и местном уровнях, различного рода природных и техногенных явлений, процессов, катаклизмов и катастроф, степень их интенсивности,

объективная оценка опасности и рисков, позволяют принимать в системе управления важные, взвешенные, рациональные, эффективные управленческие решения по безопасности территории и населения.

Мониторинг, исследования, прогнозирование и предупреждение потенциально опасных чрезвычайных ситуаций для населения и объектов народного хозяйства на региональном и местном уровнях Южного федерального округа, Краснодарского края, в том числе города-курорта Сочи, позволяет таким образом, разработать и реализовать совокупность превентивных мероприятий по защите населения, территории, структуры и инфраструктуры, окружающей среды на достоверной оценке и районировании природной и техногенной опасности и риска ЧС отдельных территорий, в том числе и города-курорта Сочи с населением по данным городского отдела статистики на 01.01.2015 г. – 473 206 тыс. чел., и площадью в 176,77 км<sup>2</sup>., площадь городских округов – 3502 км<sup>2</sup>. Вместе с поселком Красная Поляна и сельскими населенными пунктами образует Сочинскую городскую агломерацию и насчитывает почти 500 тыс. чел.

Как системный комплекс мероприятий по защите населения, территории, структуры и инфраструктуры, окружающей среды города-курорта Сочи, мониторинг, прогнозирование, планирование и предупреждение потенциально опасных техногенных и природных процессов, является средством и инструментом создания информационной базы для выбора защитных мер, определению объемов финансовых и материально-технических резервов, инвестиций при обеспечении социально приемлемых уровней природных и техногенных рисков (видам опасностей).

Мониторинг, исследования, прогнозирование и предупреждение потенциально опасных чрезвычайных ситуаций, для населения и объектов, также дают возможность выбрать высокоэффективные варианты развития и размещения новых производственных мощностей, рекреационных зон, мест проживания, сельскохозяйственного производства на основе показателей разных уровней административно-территориального деления, районирование его территории по степени

опасности и риска возникновения чрезвычайных ситуаций, кластерного и других подходов с учетом физико-географических условий, природных процессов и социально-экономические особенности тех или иных территорий города-курорта Сочи, с учетом закономерностей распространения и вероятности проявления тех или иных опасных процессов.

Таблица 1

Характеристика некоторых проблем в системе мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях

Проблема	Характеристика и пути решения
<i>Проблемы законодательного характера</i>	
1. Проблема «Двойного и тройного подчинения» мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях	1. Либо оставить в системе мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях вертикаль власти без изменения, и к тому же усилить ее. 2. Делегировать часть полномочий на места, например, на муниципальный уровень, так как здесь виднее где может возникнуть чрезвычайная ситуация.
Проблема дублирования функций на всех уровнях	Важнейшая проблема, и обусловлена она одинаковыми службами, с одними и теми же функциями, но под руководством различных министерств, с часто различными подходами к решению проблем обеспечения безопасности. Главное в этой проблеме кто получит больше бюджетных средств, тот и главный.
<i>Проблемы экономического характера (финансовые, бюджетные, инвестиционные)</i>	
1. Проблема распределения бюджетного финансирования и инвестирования мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях	Центральные федеральные органы управления тянут на себя, у них выше финансовые и материально-технические возможности: 1. Слабая финансовая дисциплина. 2. Изменение характера финансирования. 3. Маломощная материально-техническая база аварийно-спасательных служб на уровне муниципальных образований.
<i>Проблемы организационно-управленческого характера</i>	
1. Проблема наличия и усиления инерционности бюрократических структур, которые тормозят процесс выработки, принятия и реализации решений	1. Большой бюрократический аппарат на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Предлагается оптимизация аппарата.

<p>2. Проблема слабого использования различных технологий управления</p> <p>3. Проблема прогнозирования и планирования, учета, контроля и анализа не только чрезвычайных ситуаций, но и их совокупного риска</p>	<p>Более активное использование преимуществ различных методов управления и их разновидностей и устранение административных барьеров.</p> <p>Если, например, в случае возникновения ЧС, степень техногенного или природного риска, которым подвергается население, зависит от вероятности возникновения чрезвычайной ситуации, тяжести её последствий, уровня защищённости человека, помощи аварийно-спасательных служб, то тогда необходимо заранее знать, какова будет эффективность системы планирования и оперативного управления комплексами мероприятий по предупреждению и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.</p>
<p>Кадровая проблема</p> <p>3. Отсутствие квалифицированного управления на низовых уровнях</p> <p>4. Отсутствие конкурсного замещения должностей в системе управления</p> <p>5. Отсутствие мотивации</p>	<p>Низкая квалификация менеджеров в сфере работы с муниципальных предприятий города приводит к его неэффективному использованию: а) отсутствие конкурсов на должности руководителей муниципальных предприятий и учреждений; б) отсутствие повышения квалификации руководящего персонала, отсутствие действенного контроля за работой, отсутствие оценки деятельности по результатам работы руководимых ими комплексов; в) отсутствие строгого контроля штатного расписания МУП и соответствия объему оказываемых услуг и работ.</p> <p>Отсутствие у специалистов Департамента имущественных отношений заинтересованности в результатах своей деятельности.</p>
<p><i>Проблемы технологического характера</i></p>	
<p>1. Отсутствие единой технологии и стандартов, что и как, в какое время с помощью каких методов делать при возникновении проблемы, а также оценки эффективности функционирования системы управления ЧС</p>	<p>Построение и функционирование в различных режимах самой системы управления в ЧС.</p>

Проблемы мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях лежат в различных плоскостях законодательного, экономического, организационно-управленческого, технологического, кадрового, информационного и других уровней современного управления сложными, многообразными, дифференцированными процессами мониторинга и управления чрезвычайных ситуаций. Совершенствовать мониторинг и управления в чрезвычайных ситуациях и защите населения города-курорта Сочи необходимо в связи с разработкой ведомственной целевой муниципальной программы, на основе создания и использования локальных карт опасностей и риска, районирования территорий города-курорта

Сочи и всех его 4-х районов, 11 сельских округов и 82 сел, аулов, поселков, по степени природной и техногенной опасности и риска чрезвычайных ситуаций.

С одной стороны, в области мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях город-курорт Сочи полностью подчинен исполнению федеральных, а также региональных нормативно-правовых актов Краснодарского края, с другой стороны, в работе предлагается создание собственной муниципальной программы мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях, с учетом местных особенностей города-курорта Сочи.

Поскольку на месте и виднее и быстрее можно решить проблему затопления, оползня, либо какую-либо другую. Нужны квалифицированные кадры и материально-технический потенциал. Но деятельность муниципального управления по мониторингу и управлению чрезвычайных ситуаций строго регламентирована.

Для этого необходимо создание и реализация собственной целевой муниципальной программы города-курорта Сочи по мониторингу и управлению чрезвычайных ситуаций и защите населения.

Таблица 2

Нормативно-правовые документы мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях и защите населения Администрации Краснодарского края Российской Федерации

1. Постановление от 12 октября 2012 года №1194 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Снижение рисков и смягчение последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в Краснодарском крае на 2013–2014 годы».
2. Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 28 марта 2012 года №350 «О долгосрочной краевой целевой программе «Пожарная безопасность в Краснодарском крае на 2013–2016 годы»; государственную программу Краснодарского края «Обеспечение безопасности населения» постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 21 ноября 2012 года №1346 «Об утверждении долгосрочной краевой целевой программы по противодействию коррупции в Краснодарском крае на 2013–2015 годы.
3. Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 9 января 2013 года №1 «Об утверждении долгосрочной краевой целевой программы «Профилактика терроризма и экстремизма в Краснодарском крае на 2013–2015 годы».
4. Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 10 января 2013 года №7 «Об утверждении долгосрочной краевой целевой программы «Укрепление

правопорядка, профилактика правонарушений, усиление борьбы с преступностью в Краснодарском крае на 2013–2015 годы» (в ред. Постановления главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 26.12.2013 №1542). Постановление вступает в силу с 1 января 2014 года, но не ранее дня его официального опубликования и вступления в силу закона Краснодарского края о краевом бюджете на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов, предусматривающего соответствующее финансирование (в ред. Постановления главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 25.12.2013 №1533.

Все нормативные акты в системе мониторинга и управления чрезвычайных ситуаций своевременны, востребованы, весомы, точны. Но они не дают при этом никакой, даже самой малой самостоятельности органам управления на уровне любого муниципального образования, в том числе и в городе-курорте Сочи. А ведь город Сочи очень специфический город – портовый, приграничный, курортный.

Информационно адекватно оценить состояние и тенденции активизации или спада опасных природных и техногенных процессов в городе-курорте Сочи, позволит предлагаемая ведомственная целевая муниципальная программа на основе карт районирования территории города-курорта Сочи по степени природной и техногенной опасности и риска чрезвычайных ситуаций, что позволит своевременно и существенно повысить безопасность территории, населения и окружающей экологической среды города-курорта Сочи.

Создание карты как документ, как основу для расчетов вероятных показателей риска чрезвычайных ситуаций в пределах конкретных административно-территориальных образований – например, внутригородских районов, сел, аулов, поселков, сельских округов с использованием системы «Глонасс» и «Системы 112»: в 4-х районах – Центральный, Адлерский, Хостинский, Лазаревский, в том числе внутригородским районам административно подчинены 11 сельских (поселковых) округов и 1 поселкового 82 сел, поселков и аулов, находящиеся в пределах границ города Сочи. В том числе:

– Адлерский район – это равнинный Адлер, один поселковый и три сельских округа – (горная зона) – Краснополянский поселковый округ, в состав которого входят посёлок городского типа Красная Поляна, сёла – Медовеевка, Кепша, Чвижепсе, Эстосадок;

– Кудепстинский сельский округ – поселок Кудепста (равнинная зона), горные сёла – Бестужевское, Вардане-Верино, Верхнениколаевское, Воронцовка, посёлок Дубравный, а также сёла Илларионовка, Калиновое Озеро, Каштаны, Красная Воля, Хлебороб. Молдовский сельский округ – сёла Молдовка, Высокое, Галицыно, Казачий Брод, Лесное, Липники, Монастырь, Орёл-Изумруд;

– Нижнешиловский сельский округ – сёла Аибга, Ахштырь, Верхневесёлое, Весёлое, Ермоловка, Нижняя Шиловка, Черешня;

– Лазаревский внутригородской район, поселок Лазаревское, шесть сельских округов Верхнелооский, в состав которого входят сёла Беранда, Верхнеармянская Хобза, Верхнеармянское Лоо, Верхнее Буу, Верхнеякорная Щель, Горное Лоо, Детляжка, Нижнее Учдере;

– Кировский, в который входят сёла Алексеевское, Марьино, Татьянаовка и аул Тхагапш, в состав которого входят аулы Большой Кичмай и Малый Кичмай, сёла Зубова Щель, Каткова Щель, Волконка, в который входят аулы Калезж, Лыготх, село Мамедова Щель, аулы Наджиги и Хаджико, Солохаульский, в который входят сёла Бзогу, Верхнерусское Лоо, Отрадное, Солохаул, Харциз Второй, Харциз Первый, Волковский, в который входят сёла Альтмец, Варваровка, Васильевка, Верхнее Учдере, Волковка, Ордынка, Разбитый Котёл, Сергей-Поле, Третья Рота;

– Хостинский внутригородской район на равнине – Хоста, входят 2 сельских округа (предгорная зона) – Барановский, в состав которого входят сёла Барановка, Верхний Юрт, Пластунка, Русская Мамайка, Раздольский, в который входят сёла Краёвско-Армянское, Богушевка, Верховское, Измайловка, Прогресс, Раздольное, Семеновка.

На основе комплексных исследований и мониторинга, создать информационную базу, а в ней индивидуальную карту на конкретный субъект (село, аул, поселок, район).

В карте для каждого субъекта *предлагается*:

а) отразить характер, объем, состав, динамику потенциальных природных и техногенных процессов; прогноз и предупреждения чрезвычайных ситуаций;

б) при оценке территории, земель, зданий, сооружений, имущества использовать кадастровую стоимость;

в) определить стандарт или рациональную величину финансовых и материальных ресурсов для локализации и ликвидации возможных чрезвычайных ситуаций;

г) создать необходимый объем финансовых и материальных резервов для ликвидации чрезвычайных ситуаций;

д) включить расчет величин страховых тарифов для страхования от природно-техногенных рисков для всех субъектов административно-территориальных образований города-курорта Сочи.

Такие карты или база данных позволили бы использовать их и при:

1. Разработке стратегий экономического и социального развития города-курорта Сочи, любого из его субъектов села, аула, района.

2. При обосновании риска инвестиционных вложений в развитие той или иной территории города-курорта Сочи (субъекта, района, населенного пункта).

3. При разработке проектов рационального природопользования и схем защиты населенных пунктов, предприятий, организаций, населения от природных и техногенных чрезвычайных ситуаций.

Таким образом, создание карт даст возможность районировано и пространственно отразить каждый субъект города по степени природной и техногенной опасности и риска, их также можно использовать как основу для расчета вероятных показателей опасности и риска чрезвычайных ситуаций в пределах конкретных территорий города-курорта Сочи.

Использование базы данных таких карт упростило бы систему мониторинга и управления чрезвычайных ситуаций, повысило эффективность различных организационных и технических мероприятий, готовность исполнительной власти и уполномоченных служб к действиям при внезапном возникновении чрезвычайных ситуаций и их предупреждению, а также способствовало бы снижению уровней комплексного риска для населения и территории региона и других.

Предлагаемая муниципальную целевую программу «Мониторинг и управление и чрезвычайных ситуаций».

Таблица 3

Паспорт муниципальной целевой Программы «Мониторинг и управление в чрезвычайных ситуациях в городе-курорте Сочи»

Наименование Программы	«Мониторинг и управление и чрезвычайных ситуаций в городе-курорте Сочи»
Разработчик Программы	Администрация города – курорта Сочи
Координатор Программы	Управление гражданской обороны, чрезвычайных ситуаций и защиты населения
Цель Программы	Основными целями Программы являются последовательное снижение рисков чрезвычайных ситуаций, повышение безопасности населения и защищенности критически важных объектов от угроз природного и техногенного характера, а также обеспечение необходимых условий для безопасной жизнедеятельности и устойчивого социально-экономического развития города-курорта Сочи.
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– совершенствование анализа опасных природных явлений, возникновения техногенных аварий и катастроф, оценки и прогноза рисков чрезвычайных и кризисных ситуаций, а также оптимизации мер по управлению этими рисками;</li> <li>– создание комплексной системы информирования и оповещения населения в местах массового пребывания людей, формирования культуры безопасности жизнедеятельности на основе применения современных информационно-телекоммуникационных технологий и технических средств массовой информации;</li> <li>– прогноз рисков чрезвычайных ситуаций на критически важных объектах и разработка основных элементов муниципальной политики и комплекса мер по обеспечению необходимого уровня их защищенности населения;</li> <li>– совершенствование организационной основы сил ликвидации чрезвычайных ситуаций, тушения пожаров и гражданской обороны;</li> <li>– развитие и совершенствование системы сейсмологических наблюдений;</li> <li>– развитие и совершенствование автоматизированной муниципальной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций;</li> <li>– внедрение системы обязательного страхования гражданской ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных объектов;</li> <li>– концентрация организационно-технических, финансовых, материальных и информационных ресурсов муниципальных органов исполнительной власти при решении проблемы снижения рисков чрезвычайных ситуаций.</li> </ul>

Целевые показатели	Эффективность реализации Программы оценивается с использованием следующих групп целевых показателей, характеризующих снижение ущерба от чрезвычайных ситуаций, в том числе: гибели людей и пострадавших; экономического ущерба; повышение эффективности информационного обеспечения, систем мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций; повышение эффективности затрат на мероприятия по предупреждению чрезвычайных ситуаций – достижение установленного значения соотношения размера затрат на мероприятия по снижению рисков чрезвычайных ситуаций и размера предотвращенного ущерба.
Сроки и этапы реализации	3 года – обеспечение требуемого уровня безопасности населения и защищенности критически важных объектов от угроз природного и техногенного характера.
Источники и объем финансирования	Бюджет Администрации города-курорта Сочи Общая сумма затрат – 3200 тыс. руб.
Ожидаемые конечные результаты реализации и показатели социально-экономической эффективности	Улучшение качества жизни населения путем снижения рисков чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, повышения до приемлемого уровня безопасности населения и защищенности критически важных объектов от угроз природного и техногенного характера, создание условий, способствующих устойчивому социально-экономическому развитию города-курорта Сочи. Общий экономический эффект от реализации мероприятий Программы, обеспечивающих снижение материального ущерба, а также численности погибшего и пострадавшего населения, составит 12 млн руб.
Контроль за исполнением Программы	Глава Администрации города-курорта Сочи «Антитеррористическая комиссия»; «Служба спасения города Сочи.

В результате реализации Программы за счет средств муниципального бюджета планируется достичь следующих показателей: снижение ущерба от чрезвычайных ситуаций по отношению к показателям 2014 года: снижение количества гибели людей – на 10–15%; снижение количества пострадавшего населения – от 5 до 10%; снижение экономического ущерба – от 7 до 10%; повышение эффективности информационного обеспечения, систем мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций по отношению к показателям 2014 года от 7 до 10%; повышение достоверности прогноза – от 12 до 15%.

Таким образом, предложения и мероприятия по совершенствованию мониторинга и управления в чрезвычайных ситуациях и защите населения города-курорта Сочи предлагается связать с разработкой ведомственной целевой муници-

пальной программы, на основе создания и использования локальных карт опасностей и риска, районирования территорий города-курорта Сочи и всех его 4-х районов, 11 сельских округов и 82 сел, аулов, поселков, по степени природной и техногенной опасности и риска чрезвычайных ситуаций, что позволит снизить риски чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера до приемлемого уровня, улучшить качество жизни населения города-курорта Сочи, снизить материальный ущерб и количество пострадавших, а также способствовать устойчивому социально-экономическому развитию города-курорта Сочи.

### *Список литературы*

1. Конституция Российской Федерации // СПС «Гарант».
2. О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера: Федеральный закон от 21.12.1994 №68-ФЗ (ред. от 02.05.2015) // СПС «Гарант».
3. Сборник материалов всероссийского сбора по подведению итогов деятельности единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС, выполнения мероприятий ГО в 2012 году и постановке задач на 2013 год. – М.: МЧС России, 2013. – 142 с.
4. Об утверждении ведомственной целевой программы «Снижение рисков и смягчение последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в Краснодарском крае на 2013–2014 годы»; от 12 октября 2012 года №1194 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.cubanmchs.gov.ru/](http://www.cubanmchs.gov.ru/)
5. Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 28 марта 2012 года №350 «О долгосрочной краевой целевой программе «Пожарная безопасность в Краснодарском крае на 2013 – 2016 годы»; 30. Государственная программа Краснодарского края «Обеспечение безопасности населения». Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 21.11 2012 года №1346 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.cubanmchs.gov.ru/](http://www.cubanmchs.gov.ru/)

6. Батырев В.В. Оперативное управление мероприятиями РСЧС / В.В. Батырев // Книга 1–3: Сборник лекций для руководящего состава МЧС России. – М.: Институт развития МЧС России, Инфра-М. – 862 с.