

ЭКОНОМИКА

Калинин Андрей Николаевич

старший преподаватель

Вольский военный институт материального обеспечения (филиал)

ФГБОУ ВПО «Военная академия тыла и транспорта

им. генерала армии А.В. Хрулева» Минобороны России

г. Вольск, Саратовская область

АНАЛИЗ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЧАСТНЫХ ВОЕННЫХ КОМПАНИЙ В МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ

***Аннотация:** в данной статье описаны отличия в принципах организации материально-технического обеспечения для частных военных компаний и регулярных войск. Описаны потребности частных военных компаний в материально-техническом обеспечении при наличии и отсутствии заказа.*

***Ключевые слова:** частные военные компании, материально-техническое обеспечение, военные задачи.*

Частная военная компания (ЧВК) обладает рядом отличий как от регулярных вооруженных сил, так и от гражданских предприятий, которые обуславливают специфику ее потребностей в организации материально-технического обеспечения (МТО):

1. ЧВК ведет свою деятельность на заказ, а не на постоянной основе, в силу чего ее спрос на услуги МТО носит нерегулярный характер и может сильно варьироваться в зависимости от количества и объема заказов.

2. ЧВК выполняет заказы в разных регионах мира, что означает, что ей необходимы логистические услуги одинакового качества независимо от региона выполнения заказа. Очевидно, что снижение качества логистического обеспечения приведет к снижению качества выполнения заказа, что недопустимо как для самой ЧВК, так и для заказчика. В этом отношении ЧВК занимает промежуточное

положение между регулярными войсками (силами) и силами специальных операций (ССО). Как и ССО, ЧВК должны иметь возможность выполнять боевую задачу (т. е. заказ своего клиента) в любой точке земного шара. Однако, в отличие от ССО, ЧВК действует в течение достаточно длительного промежутка времени и, как правило, нуждается в наличии постоянной базы и системы снабжения.

3. Для выполнения военных задач ЧВК испытывает потребность в вооружении и военной технике, состав и количество которых аналогично потребностям регулярных ВС. Однако в силу того факта, что ЧВК является частной структурой, она сталкивается с ограничениями на приобретение и использование необходимого ей оснащения. Это означает, что ей необходимо искать обходные пути (иногда спорные с точки зрения законодательства) для получения доступа к нужному ей военному оснащению [5].

4. В ряде случаев ЧВК испытывает потребность в определенных образцах вооружения и военной техники только в период выполнения заказа. Это означает, что часть образцов техники ЧВК будет эксплуатировать на временной основе. Механизмами такого временного доступа к военной технике могут быть ее целевое предоставление ЧВК регулярными ВС страны-заказчика, или взятие ее в аренду. В этом состоит важное отличие организации материально-технического обеспечения (МТО) ЧВК от МТО ВС: если фактически единственным способом доступа регулярных войск (сил) к необходимой для них военной технике и вооружению является приобретение в собственность, то ЧВК может использовать широкий спектр инструментов обеспечения себе такого доступа (аренда, лизинг, приобретение в собственность и т. д.) [2]. Это роднит ЧВК с гражданскими предприятиями и придает им необходимую гибкость в формировании парка военной техники под требования заказчика (фактически на время выполнения заказа ЧВК формирует метафирму для обеспечения своей деятельности). Такая политика ЧВК естественным образом обусловлена самой сущностью ЧВК: заказчики ис-

пользуют ЧВК для обеспечения гибкости и снижения затрат на содержание собственных ВС, и для обеспечения этой гибкости ЧВК также должна гибко подходить к организации своего МТО.

Основные отличия в организации МТО ЧВК и регулярных ВС представлены в таблице 1.

Таблица 1

Отличия в принципах организации системы МТО ЧВК и регулярных войск
(сил) (составлено автором)

Критерий сравнения	МТО ВС	МТО ЧВК
Подход к формированию системы МТО	Обеспечение гарантированной способности ВС в любой момент времени выполнять боевые задачи собственными силами	Гибкий (отказ от поддержания избыточного парка военной техники и вооружений, обеспечение способности в любой момент времени получить требуемые услуги или предметы МТО от надежного провайдера)
Состав закупаемых предметов вооружения и военной техники	Не ограничен, направлен на обеспечение боеспособности всех подразделений, входящих в состав ВС. Закупки сравнительно стабильны по размеру, составу и структуре, и планируются заблаговременно	Ограничен законодательно, сильно варьирует в зависимости от полученного заказа (формируется при получении заказа)
Наличие собственной полноценной службы МТО	Обязательно	Полноценная служба МТО фактически отсутствует, соответствующее собственное подразделение ЧВК выполняет функции координатора взаимодействий с внешними провайдерами
Способ получения доступа к необходимому вооружению и военной техники	Приобретение в собственность	Широкий спектр способов, направленных на минимизацию затрат на приобретение и владение военной техникой в сочетании с обеспечением гарантированного доступа к ней в ситуации выполнения заказа

Очевидно, что все эти особенности ЧВК необходимо учитывать при выстраивании ее системы МТО.

Потребности ЧВК в МТО могут быть разбиты на две большие группы:

1. Постоянные потребности (товары и услуги, в которых ЧВК испытывает потребность постоянно, независимо от наличия заказа, или нет, например, служебная одежда для постоянного персонала).

2. Целевые потребности. Они возникают в случае получения заказа, и их размер, состав и структура сильно варьирует от величины заказа, его содержания и региона выполнения.

Отметим, что в состав постоянных и целевых потребностей могут входить одни и те же товары и услуги (например, служебная одежда) – в данном случае закупки для удовлетворения целевых и постоянных потребностей будут различаться только объемом.

Основные различия в размерах, составе и структуре закупок ЧВК в мирное время и в условиях выполнения заказа представлены в таблице 2.

Таблица 2

Отличия в размерах, составе и структуре закупок ЧВК в рамках МТО в мирное время и в условиях выполнения заказа (составлено автором)

Состав объектов МТО ЧВК	В мирное время	В условиях выполнения заказа
Размещение личного состава	Централизованно не обеспечивается, как правило, сотрудники проживают на собственных квартирах	1. Непосредственно в зоне боевых действий: в специально оборудованных лагерях, к постройке, обустройству и обеспечению текущего функционирования могут быть привлечены внешние компании. 2. В зоне, не прилегающей к зоне боевых действий: жилье арендуется (например, в отелях), или предоставляется заказчиком
Питание личного состава	Централизованно предоставляется в ограниченном объеме (сотрудникам, находящимся на службе, например, в группах быстрого реагирования охранных компаний)	Привлекаются внешние провайдеры
Банно-прачечное обслуживание	Централизованно не осуществляется	Привлекаются внешние провайдеры
Клининг	Выполняется внешней клининговой компанией	Выполняется внешней клининговой компанией

Транспортное обслуживание	Осуществляется самостоятельно при помощи принадлежащих ЧВК или арендованных транспортных средств	1. Стратегические переброски (в регион выполнения заказа) осуществляются с привлечением специализированных транспортных предприятий. 2. Перевозки в регионе выполнения заказа могут осуществляться собственными силами ЧВК или с использованием внешних транспортных компаний
Вещевое обеспечение	Осуществляется централизованно для постоянного штата сотрудников, состав зависит от специфики деятельности ЧВК, может включать два комплекта формы по временам года (в состав комплекта могут входить разные варианты формы в зависимости от выполняемых задач)	Осуществляется централизованно. Закупки производятся для всего штата сотрудников, задействованного в выполнении заказа. Состав предметов вещевого обеспечения зависит от содержания заказа и региона его выполнения
Вооружение и военная техника	Состав закупаемых предметов вооружения и военной техники ограничен законодательством страны регистрации ЧВК (как правило, речь идет о легком стрелковом вооружении (и патронах к нему), бронежилетах, касках, бронеавтомобилях. Объем закупок соответствует задачам, выполняемым в стране пребывания (охранные функции), и необходимости поддержания боеготовности личного состава (учебные стрельбы и т. д.)	Состав используемых образцов вооружения и военной техники соответствует содержанию заказа. Преобладает привлечение на временной основе. С учетом специфики функций, выполняемых ЧВК, и регионов их деятельности (где, как правило, правовая система развита слабо), состав и структура используемых средств вооружения и военной техники могут приближаться к возможностям регулярных войск (сил)
Специальная техника	Средства связи, спутниковые навигаторы и т. д.	Средства связи, спутниковые навигаторы и т. д. Заградительные боны. БПЛА для проведения разведывательных операций. Акустические пушки (для проведения противопиратских мероприятий). Как правило, приобретается ЧВК в собственность (в случае высокой стоимости – берется в лизинг)
Транспортные средства	Средства местного транспорта (автомобили и бронеавтомобили), достаточные для доставки персонала к локальному заказчику	1. Tактический транспорт для перевозки личного состава в зоне боевых действий может приобретаться в собственность на месте или временно предоставляться заказчиком. 2. Местный транспорт (для использования в регионе выполнения заказа, но вне зоны бо-

		евых действий) может приобретаться в собственность на месте или временно предоставляться заказчиком. 3. Средства стратегического транспорта (для переброски личного состава, вооружения, военной и специальной техники из страны регистрации ЧВК в страну или регион выполнения заказа) привлекаются на временной основе у внешнего подрядчика
Возвратная логистика (вывоз из зоны боевых действий поврежденной военной техники и ее ремонт)	Не осуществляется (в силу отсутствия необходимости)	1. Вывоз непосредственно с поля боя может осуществляться силами самой ЧВК или силами внешнего провайдера. 2. Вывоз в тыл и ремонт производятся силами внешнего провайдера, в отдельных случаях – подразделения МТО ВС страны-заказчика

Факторы, которые могут препятствовать эффективному функционированию системы МТО ЧВК [1; 3]:

1. Несоответствие законодательной базы потребностям ЧВК (в силу чего ЧВК вынуждена искать обходные пути для удовлетворения своих потребностей; одним из следствий таких запретов является возникновение черного рынка оружия и военной техники).

2. Отсутствие надежных внешних поставщиков объектов МТО и провайдеров услуг в регионе выполнения заказа.

3. Отсутствие отлаженных алгоритмов взаимодействия с внешними провайдерами, т. е. плохая методическая подготовка службы МТО ЧВК.

4. Неподготовленность подразделения МТО ЧВК к организации МТО (отсутствие отобранного пула поставщиков, неспособность оперативно решать задачи, требующие творческого подхода и т. д.).

Таким образом, подводя итог, можно констатировать, что:

1. Подход ЧВК к организации МТО занимает промежуточное место между подходом ВС и подходом гражданского предприятия. Закупаемый ассортимент материальных объектов и услуг соответствует ассортименту регулярных вооруженных сил, тогда как подход к формированию системы МТО (использование различных гибких форм взаимодействия с поставщиками и провайдерами, поиск

баланса между военной и экономической эффективностью и т. д.) сближают ЧВК с гражданскими предприятиями.

2. Состав, структура и размер заказов в рамках МТО ЧВК существенно различаются для мирного времени и в условиях выполнения заказа. Это обуславливает наличие различий в функциях подразделения, отвечающего за МТО в составе ЧВК в мирное время и в условиях выполнения заказа. В мирное время это подразделение, во-первых, самостоятельно закупает необходимые для ЧВК объекты МТО, во-вторых, зондирует рынок тех товаров и услуг, которые могут потребоваться для выполнения заказов, и ведет предварительные переговоры с поставщиками этих товаров и провайдерами услуг. При этом квалификация сотрудников подразделения МТО должна быть достаточной для того, чтобы развернуть это подразделение в координирующий штаб снабжения в условиях выполнения заказа.

3. Цель подразделения, отвечающего за МТО в составе ЧВК, заключается в поиске оптимального компромисса между минимизацией затрат на получение доступа к необходимым предметам МТО и минимизацией рисков отсутствия доступа к ним в условиях получения заказа. Это противоречие хорошо известно для гражданских предприятий [2; 4].

4. Сложность задач, стоящих перед подразделением МТО ЧВК, требует его комплектования на основе высококвалифицированных специалистов. В их качестве могут выступать бывшие сотрудники служб тыла Вооруженных Сил и Внутренних Войск (а также иных силовых подразделений), хорошо знакомые с организацией МТО и военных сообщений ВС.

Список литературы

1. Ерёмин С.Н. Компетентность начальника тыла воинской части как условие оптимизации управления тыловыми службами внутренних войск МВД России // Молодой ученый. – 2013. – №3. – С. 476–479.
2. Котляров И.Д. Сервисный рычаг и обеспечение доступа к производственным активам предприятия // Вестник НГУЭУ. – 2014. – №4. – С. 164–172.

3. Курбанов А.Х. Механизм реализации аутсорсинга в системе материально-технического снабжения ВС РФ: проблемы и пути решения // Вооружение и экономика. – 2011. – №2. – С. 71–80.

4. Уильямсон О.И. Аутсорсинг: транзакционные издержки и управление цепями поставок // Российский журнал менеджмента. – 2010. – Т. 8. – №1. – С. 71–92.

5. Small Arms Survey 2011: States of Security [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.smallarmssurvey.org/publications/by-type/yearbook/small-arms-survey-2011.html>