

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Гайсина Дина Фаритовна

магистрантка

Институт управления, экономики и финансов

ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский)

федеральный университет»

г. Казань, Республика Татарстан

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС- ПРОЦЕССАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

***Аннотация:** в данной статье автором рассмотрены вопросы эффективного управления бизнес-процессами, что обусловлено изменением приоритетности с управления отдельными ресурсами на управление бизнес-процессами, которые связывают воедино деятельность взаимодействующих подразделений хозяйствующего субъекта, что позволяет акцентировать внимание на конечный результат каждого процесса. Приведены элементы, принципы организации и задачи системы управленческого учета, а также варианты создания системы управленческого учета.*

***Ключевые слова:** управленческий учет, бизнес-процесс, бюджетирование, анализ, контроль, учет затрат и результатов, мониторинг, управленческие решения.*

В условиях нестабильности и риска внешнего окружения социально-экономической среды важнейшим условием эффективности функционирования хозяйствующего субъекта является применение современных подходов к управлению.

Современные условия ведения деятельности требуют, чтобы формирование и управление бизнесом и его процессами, предполагающие разработку и практическую реализацию системы учета, бюджетирования и контроля, способствующую

щей аккумуляции качественной и релевантной информации по протекающим внутренним и внешним процессам, и эффективно используемой сотрудниками управленческого звена для принятия оперативных и стратегических решений, заняли определяющее место в системе управления предприятием. Рационально организованная система управленческого учета обеспечивает качественное выполнение функций управления.

Возникновение бухгалтерского учета как науки Я.В. Соколов относит к 1850–1900 гг. Развитие бухгалтерской мысли, смена различных парадигм показывает, что данная наука отражает проблемы социально-экономического характера. Одним из постулатов развития и отличительной чертой бухгалтерского учета как науки является «попытка подняться на новую высоту, сделав критический отбор рациональных зерен в накопленном ранее знании и дополнении его новыми».

Совершенствование методов учета и контроля, разработка теоретических основ бухгалтерского учета является одной из важнейших задач перед учеными. Деятельность научных школ направлена на выявление и устранение информационных пробелов в бухгалтерском учете.

Сейчас время нового витка в развитии управленческого учета. По мнению В.Ф. Паля, новые условия хозяйствования требуют новой методологии бухгалтерского учета как для крупного, так и для мелкого бизнеса. Турбулентное состояние внешнего окружения предполагает стратегическое управление хозяйствующим субъектом во взаимосвязи с другими институтами.

По нашему мнению, одной из важнейших целей управленческого учета сегодня является оперативное обеспечение информацией о совершаемых бизнес-процессах для эффективного управления ими. Управленческий учет включает в себя такие подсистемы как:

- планирование;
- учет;
- анализ;
- контроль;

– мониторинг.

Современные условия подчеркивают изменения приоритетности с управления отдельными ресурсами на управление бизнес-процессами, которые связывают воедино деятельность взаимодействующих подразделений хозяйствующего субъекта.

Фундаментом для принятия эффективных управленческих решений является достоверный и эффективно сформированный поток информации.

В условиях развития инновационной экономики необходимо обеспечивать максимально эффективную работу системы управления с помощью генерирования полной и достоверной информации для процесса принятия управленческих решений. Поэтому учетно-информационное обеспечение затрат предприятий формируется посредством составляющих учетно-аналитической системы: управленческого учета, отчетности, бюджетирования и внутреннего контроля.

Перед системой управленческого учета стоят следующие задачи:

- учет затрат и результатов, калькуляция различных видов себестоимости продукции;
- планирование, контроль и анализ деятельности структурных подразделений и хозяйствующего субъекта в целом;
- подготовка информации и составление управленческой отчетности в том или ином разрезе для обеспечения заинтересованных лиц информацией для принятия управленческих решений;
- мониторинг финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта.

Среди специфических принципов управленческого учета выделяют:

- бюджетное управление;
- учет бизнес-процессов;
- учет по стадиям движения продукта;
- принцип релевантности информации и др.

Уровень развития управленческого учета зависит от тех целей и задач, которые стоят перед предприятием. Так, исторически выделяется следующие варианты создания системы управленческого учета:

- учет затратами и калькулирование себестоимости продукции для управления затратами и прибылью, данный вариант характерен для малых предприятий, имеющие выпуск продукции с небольшим ассортиментом;

- формирование информационной базы для принятия краткосрочных и долгосрочных управленческих решений, применяется при создании управленческого учета для среднего бизнеса, для эффективного управления такого рода бизнесом необходимы такие элементы как бюджетирование, учет, анализ;

- реализация концепции системы управленческого учета на базе подсистем учета затрат и результатов, анализа, контроля и мониторинга с целью достижения поставленных целей и задач управления, данный вариант является прерогативой крупного бизнеса, сложная структура управления и соответственно выдвигаемых целей развития бизнеса вызывают потребности в серьезной концепции управленческого учета.

Необходимо понимать, что управленческий учет не является самоцелью для хозяйствующего субъекта, целью создания систем управленческого учета является эффективное управление деятельностью. Современные условия, в которых приходится вести деятельность предприятиям, доказали, что в условиях риска и неопределенности недоразвитие элементов управленческого учета напрямую ведет к принятию необоснованных решений, что в последствии может привести к экономическому упадку развития бизнес-процессов организации как в целом, так и в отдельных её структурных подразделениях.

Эффективно построенная система управленческого учета предполагает наличие разработки следующих элементов:

- учетные процедуры, сбора, обработки и представления информации;
- первичные документы, учетные регистры и формы управленческой отчетности;

– ключевые показатели деятельности, методики учета, планирования, контроля и аудита.

Ошибкой многих предприятий при построении системы управленческого учета является то, что отсутствует взаимосвязь между подсистемами без чего невозможно рациональное ведение бизнеса. Только формирование управленческого учета на основе гармонизации учета, анализа, бюджетирования и контроля, на наш взгляд, может дать существенные результаты для эффективности ведения бизнеса.

Перед каждой подсистемой стоят свои определенные задачи, и каждая из них выполняет определенные функции, однако данные подсистемы служат для достижения одной единой цели, все они подчинены целям и направлениям развития бизнес-процессов хозяйствующего субъекта.

Принятие обоснованных и эффективных управленческих решений обеспечивается применением системного подхода, оперативностью регулирования финансово-хозяйственной деятельностью на всех уровнях управления организацией. В свою очередь организация учетно-аналитической системы, отвечающим качественным характеристикам и требованию объективности, требует должное внимание учету и анализу затрат, вопросам формирования себестоимости, контролю показателей результативности деятельности организаций.

Оперативная информация о бизнес-процессах, сформированная на базе управленческого учета и бюджетирования, способствует достижению устойчивых и долгосрочных конкурентных преимуществ хозяйствующего субъекта.

Таким образом, применение инновационных элементов учетно-аналитической системы затрат является важным в целях формирования информационной системы, адекватно отражающей состояние всего производственного процесса и обеспечивающей своевременное и качественное принятие управленческих решений.

Управленческий учет является интегрированной внутрихозяйственной информационной системой непрерывного мониторинга, оценки, анализа и кон-

троля хозяйственных операций, выполняемых в процессе деятельности предприятия, с целью разработки и принятия оперативных, тактических и стратегических управленческих решений на разных уровнях. Успешный анализ, последующее исполнение принятых решений, эффективность функционирования предприятия являются составляющими успеха его деятельности в перспективе.

Список литературы

1. Вахрушева О.Б. Формирование управленческого учета на основе гармонизации учета, анализа, бюджетирования и контроля / О.Б. Вахрушева // Аудитор. – 2014. – №11.
2. Соколов Я.В. История бухгалтерского учета: учеб. / Я.В. Соколов, В.Я. Соколов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр, 2009. – 287 с.
3. Кругляков В.М. Историческая роль повышения качества бухгалтерского учета и финансовой отчетности как составляющих информационно-аналитической системы управления / В.М. Кругляков // Аудит и финансовый анализ. – 2014. – №4.