

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Ахметзянова Ольга Николаевна

студентка

Бочкарев Константин Александрович

студентка

Давыдова Инна Шамилевна

канд. экон. наук, доцент

ЧОУ ВПО «Институт Экономики, Управления и Права»

г. Казань, Республика Татарстан

К ВОПРОСУ О ПРОБЛЕМАХ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Аннотация: в данной статье рассматриваются возможные проблемы, которые могут возникнуть при внедрении системы бюджетирования. Представлен алгоритм, к которому, по мнению авторов, следует прибегать при разработке системы бюджетирования.

Ключевые слова: бюджетирование, проблемы бюджетирования.

Система бюджетирования является важным инструментом для компании, планирующей свою деятельность в течение определенного периода времени, но сложной по исполнению для сотрудников. Сотрудникам, занимающимся бюджетированием, необходимо вовремя и оперативно получать нужную им информацию, а также четко представлять доходы и расходы вплоть до мельчайших подробностей. Для достижения данной цели составителям бюджета необходимо владеть полной информацией о текущей деятельности предприятия и в предыдущие года.

К сожалению, одна из самых распространенных ошибок – неверно выстроенный фундамент бюджетирования, а точнее – финансовая структура компании. Казалось бы, идея распределить ответственность среди руководителей за те или иные финансовые показатели, руководствуясь их возможностью управлять ими, проста и понятна. Но на практике возникают с этим проблемы. Еще

одна распространенная ошибка, которую допускают компании на ранних этапах внедрения бюджетирования, – отсутствие тех или иных важных бюджетов.

Немало проблем возникает у компаний, которые так или иначе связаны с бартерными операциями. Очевидно, что их также нужно планировать, в противном случае производство просто не выпустит необходимое количество продукции и компания либо не досчитается клиентов, либо нарушит свои контрактные обязательства, связанные с оплатой по бартеру.

Но нельзя в бюджете движения денежных средств приравнивать бартер, пусть он даже выражен в конкретных суммах, к «живым» деньгам. Необходимо выделить все «поступления и выплаты» по бартеру в отдельную колонку. В противном случае компания внезапно обнаружит, что деньги, которые по бюджету остаются на конец месяца, и которые планировали направить на осуществление каких-то срочных платежей, существуют только на бумаге.

Не меньше внимания бартеру стоит уделять при планировании доходов и расходов, чтобы прибыль не была «раздута». Особенно это касается тех компаний, у которых бартерные операции проходят по завышенным ценам. Чтобы иметь в бюджете доходов и расходов реальную картину прибылей (убытков), нужно провести переоценку бартера, используя среднерыночные цены, а не ту цифру, которая отражена в контракте на бартер.

Бюджетирование помимо расчетов – это процесс взаимодействия и переговоров между теми, кто разработал целевые показатели стратегии, и теми, кто эту стратегию будет реализовывать. Финансист, отвечающий за бюджетирование, должен уметь сочетать глобальное планирование «сверху» исходя из стратегических задач и планирование «снизу».

Иногда в процессе составления бюджета мы видим, что пожелания достаточно сильно расходятся с имеющимися ресурсами и стратегическими целями. Способ решения этого несоответствия один – общение с людьми. Бюджеты должны пересматриваться и корректироваться. Это нормальная практика, в которой нет ничего удивительного [1].

Проект автоматизации бюджетирования независимо от того, осуществляется он в Excel или в специализированной системе, строится по тем же правилам, что и проект внедрения любой автоматизированной системы. Он требует четкой формулировки целей, определения ресурсов, с помощью которых проект может быть реализован, установления сроков и результатов проделанной работы.

Сначала определяются основные требования к системе: необходимая детализация данных, состав и специфика процессов, которые будут заложены в систему, программный комплекс, с помощью которого будет автоматизироваться бюджетирование. Затем составляется план-график мероприятий по внедрению системы бюджетирования, определяются необходимые (денежные, временные) ресурсы, назначается команда внедрения. Если постановка бюджетирования ведется одновременно с автоматизацией, то формализуется структура центров ответственности и определяются взаимосвязи между ними, а также между бюджетами различных уровней. Иными словами, составляется бюджетная модель компании, разрабатываются внутрифирменные положения о бюджетировании и другие документы, описывающие этот процесс.

На следующем этапе правила бюджетного управления перекладываются в систему. Затем система запускается в режиме тестовой эксплуатации; при необходимости в нее загружаются данные предыдущих периодов. Если на предприятии происходит замена системы бюджетирования, то первый бюджет составляется параллельно в старой и новой системах, сравниваются результаты и исправляются существующие ошибки.

Стоимость и сроки автоматизации бюджетирования определяются главным образом сложностью процесса составления и утверждения бюджетов. В среднем продолжительность такого проекта достигает 4–6 месяцев, а затраты на него зависят от стоимости самой системы и услуг консультантов или собственных специалистов [2].

Таким образом, при разработке системы бюджетирования, необходимо следовать следующему алгоритму: сначала надо разработать и утвердить пра-

вила, методику, финансовую структуру и т.д. Грамотно распределить фронт работы между персоналом организации и закрепить ответственных лиц за той или иной задачей. Разработать регламент штрафов и поощрений, тем самым замотивировать сотрудников. Провести анализ бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств и сформировать прогнозный баланс, который в дальнейшем будет служить эффективным инструментом управления денежными потоками.

Список литературы

1. Электронный ресурс. – Режим доступа: www.fd.ru/articles/38866-byudjetirovanie-neskolko-povodov-dlya-nenavisti?rndlink=14bfb26dda6d5164e5c9242a26af8ee0
2. Электронный ресурс. – Режим доступа: www.fd.ru/articles/12291-avtomatizatsiya-byudjetirovaniya-v-rossiyskih-kompaniyah?rndlink=3abd9761a6689868af9ae2f65afa01ee