

## ЭКОНОМИКА

*Седов Сергей Алексеевич*

канд. пед. наук, доцент

Елабужский институт (филиал)

ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

г. Елабуга, Республика Татарстан

### **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ КАК ФАКТОР УСИЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*Аннотация:* в статье рассматривается диверсификация производства как один из подходов к повышению экономической безопасности страны и региона, в частности. Переход экономики от техногенного к устойчивому типу развития выделяется как условие эффективности разворачивания процесса диверсификации производства.

*Ключевые слова:* диверсификация производства, устойчивое развитие, экономическая безопасность, эффект синергии.

Экономическая безопасность России в сложившейся геополитической ситуации страны представляет собой понятие, требующее переосмысления. Если уровень безопасности ранее можно было установить по факту социально-экономического развития, основанного на условиях товарооборота между странами, то сегодня сложившаяся годами зависимость от товаров широкого потребления иностранного производства стала фактором, сдерживающим такое развитие. Международные товарно-денежные отношения, развивавшиеся несколько десятилетий, обусловили международную специализацию производства. Эффект синергии детерминировал спад производства отечественных товаров, которые не могли конкурировать ни по цене при равном качестве, ни по качеству при равной цене. Значительное увеличение стоимости бивалютной корзины, а также продол-

жительная волатильность курса рубля актуализировали реанимацию производственных предприятий, которые смогли бы существенно снизить импортозависимость российской экономики.

В эпоху железного занавеса отечественное производство было способно удовлетворить потребности общества в еде, одежде, жилье, транспорте. Накопленный опыт может быть использован сегодня для создания системы жизнеобеспечения, предопределяющего надлежащий уровень экономической безопасности страны. Такая система могла бы работать в режиме, напоминающем работу запасного генератора в доме. Международные партнерские отношения сохранятся и в этом случае, но зависимость от геополитической ситуации будет символической.

Представляется, что эффективность будет предопределена грамотной специализацией отечественного производства (внутри страны между регионами). Советскую модель взаимообусловленности социалистических республик невозможно повторить, так как территориальная целостность нарушена. Кроме того, современное состояние российских регионов накладывает иное представление о возможной роли каждого в разделении труда.

Безусловно, производство не может быть организовано так, чтобы работать от случая к случаю. Его налаживание, на наш взгляд, следует рассматривать в контексте диверсификации. Помимо известных в экономике плюсов от диверсификации для компаний (устойчивости финансового состояния и пр.), предприятия смогут гибко реагировать на потребительский спрос, смещая акцент в изготовлении одних товаров на другие в рамках кривой производственных возможностей. С точки зрения матрицы Бостонской консультативной группы, это можно выразить в небезызвестной рекомендации компаниям иметь в арсенале не только товары – «звезды» и товары – «дойные коровы».

Грамотную специализацию производства внутри страны между регионами можно обеспечить только централизованно. Децентрализация работы, напротив, нивелирует состояния экономики «до» и «после», доведя до отчетного форма-

лизма большинство проектов. Российский союз промышленников и предпринимателей совместно с торгово-промышленной палатой и другими ведомствами обладают необходимыми ресурсами для объединения представителей производственных предприятий идеологией диверсификации.

В контексте стратегического менеджмента логика такой работы представляется следующим образом:

- определение текущего состояния производственных мощностей в стране и ее регионах – формулирование миссии;
- составление видения – концепции будущего для каждого региона в отдельности и во взаимосвязи друг с другом, формализация видения через smart-цели;
- разработка стратегии – плана мероприятий по достижению поставленных целей и видения в целом.

Миссия, видение и стратегия должны пересматриваться с периодичностью, позволяющей учесть как достигнутые результаты, так и новые обстоятельства (внешние и внутренние). Цикл Шухарта-Деминга наилучшим образом подходит для понимания содержания описанной работы.

Уровень экономической безопасности в результате такой диверсификации будет выше, если предложенный алгоритм реализовывать в соответствии с концепцией устойчивого развития. В противном случае решение одних проблем (связанных с геополитической ситуацией) может усугубить другие (обусловленные техногенным типом развития), снизив в конечном итоге экологически скорректированный чистый внутренний продукт.

На уровне региона в выборе среди альтернативных решений диверсификации производства следует отдавать приоритет вариантам создания замкнутых технологических циклов с полным использованием производственного сырья и отходов. В паре со структурной перестройкой экономики развитие ресурсосберегающих и малоотходных технологий позволят создать действительно конкурентоспособную продукцию.

Благодарности: Осуществлено при финансовой поддержке РГНФ и Правительства Республики Татарстан в рамках научного проекта №14-12-16002а(р) «Исследование инвестиционной привлекательности региона в контексте повышения его экономической безопасности».