

ЭКОНОМИКА

Асланиди Виталий Львович

студент

Пожарницкая Ольга Вячеславовна

канд. экон. наук, доцент

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Томский политехнический университет»

г. Томск, Томская область

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКОГО НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ НА ПРИМЕРЕ СДЕЛКИ СЛИЯНИЯ ТНК-ВР

Аннотация: данная статья посвящена проблеме конкурентоспособности нефтегазовой отрасли на примере сделки слияния ТНК-ВР. Авторы приходят к выводу о необходимости подготовки и внедрения единого информационного центра по управлению проектами, применения шаблонных решений, а также внедрения проектного управления при реализации новых проектов, позволяющих увеличить эффективность и экономические показатели ОАО «НК «Роснефть».

Ключевые слова: Восточная Сибирь, нефтегазовый комплекс, слияние ТНК-ВР, ОАО «НК «Роснефть».

В современной глобальной экономике происходят существенные трансформационные процессы, существенно меняющие мировое бизнес-сообщество. Уже сейчас прослеживаются новые направления, которые в будущем будут определять мировую экономику. Такими тенденциями могут быть: рост интерес к управлению знаниями и информации, как основными источниками получения компанией конкурентных преимуществ: интеграция национальных экономик в единое мировое пространство; рост социальной ответственности предпринимательства.

Возрастающий уровень конкуренции и новые рыночные условия предъявляют все более серьезные требования к функционированию корпораций как основному структурному элементу экономики. Компании располагают целым набором внутренних и внешних инструментов роста. Внутренние реализуются посредством увеличения прибыльности активов корпораций. Внешние – за счет альянсов, слияний и поглощений. Принимая решения относительно своего дальнейшего развития большинство компаний принимают решение в пользу слияния и поглощения по причине их неоспоримых преимуществ по сравнению с органическим ростом (повышением прибыльности активов).

Слияние и поглощение становятся в последние годы ведущей стратегией роста в условиях развития глобальной мировой экономики большинства крупнейших мировых корпораций. Масштабы сделок ежегодно увеличиваются, это говорит о том, что даже крупные и успешные компании используют механизмы внешней экспансии. На сегодняшний день, сделки поглощения стали нормой для большинства компаний. Подобные сделки привели к трансформациям во многих отраслях экономики, в основном таких фундаментальных как нефтегазовый комплекс, металлургическая промышленность, телекоммуникационный сектор.

Большинство сделок по слиянию и поглощению руководствуются причинами укрупнения бизнеса в силу того, что крупный бизнес имеет больше возможностей успеха в конкурентной борьбе. У крупного производства более широкие возможности для сокращения издержек, привлечения дополнительных иностранных инвестиций, рост выживаемости в условиях рынка. Укрупнение бизнеса ведет к росту финансовых потоков, повышает финансовую независимость. Крупному бизнесу чаще обычного легче получить заемные средства под залоговые обязательства.

Однако, несмотря на множество положительных моментов, ежегодно остается неизменной доля неудачных сделок. Данное явление связано со множеством рисков и проблем, которые возникают в процессе слияния и поглощений. По результатам анализа современных сделок по слиянию и поглощению удалось вы-

явить основные проблемы и риски, которые могут связаны с данными процессами: отсутствие полноценного аудита возможных ошибок, которые могут возникнуть из-за недостаточной продуманной стратегии; недооценка затрат, отсутствие должного контроля со стороны внешнего руководства относительно реализации принятой корпоративной стратегии.

Для снижения рисков слияния и поглощения возможно применение принципов, методов и технологий риск-менеджмента, который позволит повысить качество разрабатываемых стратегий, а также качества принимаемых советом директоров решений, что в свою очередь, повышает результативность сделки. Использование системы риск-менеджмента применительно к сделкам слияния и поглощения должно своевременно определить и дать оценку возможным рискам, а также разработать механизмы, минимизирующие негативные последствия.

Современный же период развития сделок по слиянию и поглощению в России имеет ряд существенных особенностей. В процессе исследования, проведенного в данной работе, рассмотрены примеры сделок по слиянию и поглощению на примере российской промышленности, в частности на примере нефтегазового комплекса.

Для российской промышленности стратегические слияния – относительно новая форма интеграции. Недостаточную развитость можно объяснить особенностям и условиям экономического развития нашей страны. Экономические реформы 90-х годов лишь сформировали предпосылки для создания простейших форм слияний и поглощений. Особенностью стратегических слияний являются партнерские доверительные отношения, что практически невозможно реализовать в условиях современной российской действительности, в которой преобладают враждебные «силовые» поглощения. Однако, постепенный переход России и установление принципов рыночной экономики позволил осуществлять подобного рода сделки с достаточно высокой долей эффективности.

Современная форма мировой экономики и деятельность транснациональных корпораций накладывают серьезный отпечаток на услужении форм конкурентной борьбы как на национальном, так и на межнациональном уровне. В

связи с усложнением структуры предприятий в результате сделок по слиянию и поглощению изменяются формы конкурентной борьбы. По этой причине предприятия вынуждены осуществлять поиск новых конкурентных стратегий для повышения своего преимущества. С одной стороны, процессы слияния и поглощения порождают новые формы конкурентной борьбы, с другой стороны – крупным предприятиям, с мощной организационной структурой и хорошей финансовой подпиткой легче одержать победу над конкурентами, нежели более мелким национальным компаниям.

Для российских предприятий, стремящихся выйти за рамки национальных рынков, которые вынуждены интегрироваться в мировое экономическое пространство, зачастую не имеют опыта деятельности на международных рынках. По этой причине проблема конкурентоспособности стоит перед ними особенно остро. В период кризиса перед российскими предприятиями существует опасность утраты потенциальных возможностей, которые они могли бы использовать для обеспечения своей конкурентоспособности.

Одной из основных форм повышения конкурентоспособности российских предприятий в современных условиях российской действительности являются процессы слияния и поглощений наряду с проектами преобразований, которыми сопровождаются подобные процессы.

В работе проведены исследования, касающиеся осуществления сделок по слиянию и поглощению в российском нефтегазовом секторе. Российский нефтегазовый комплекс играет существенную роль как в экономическом развитии страны, так и на мировом энергетическом рынке. Добыча нефти и газа представляют собой наиболее конкурентоспособные отрасли национальных экономик с точки зрения проникновения страны в мировую экономическую систему. Для России нефть и газ являются приоритетными экспортными товарами. За последние годы именно быстрый рост нефте- и газодобычи и ее крупномасштабный экспорт обеспечивали функционирование и развитие менее прибыльных отраслей в экономике России.

Ярким примером эффективной сделки в современной России является поглощение крупнейшим нефтегазовым гигантом «Роснефть» корпорации ТНК-ВР. Государственная компания «Роснефть» завершила сделку по покупке 100% акций ТНК-ВР у британской ВР в марте 2013 года и таким образом стала крупнейшей в мире публичной нефтегазовой компанией по объемам добычи и запасам углеводородов. В результате подписанных соглашений британская компания ВР стала крупнейшим частным акционером «Роснефти» с долей 19,75.

Использование сильных сторон каждой из двух компаний позволило повысить производственные и экономические показатели. Приобретение ТНК-ВР было направлено на увеличение масштаба и повышение эффективности бизнеса компании в России и за рубежом, каждая из компаний имеет сильные стороны, взаимодополняющие друг друга как с точки зрения активов, так и компетенцией сотрудников.

Однако на текущий момент в ОАО «НК «Роснефть» остро встает вопрос управляемости сложившейся крупнейшей Компанией мира. Искажение информации, при передаче от нижнего уровня до уровня топ-менеджеров может повлечь убытки и серьезные проблемы реализации внутренних проектов. Подготовка и внедрение единого информационного центра по управлению проектами, применение шаблонных решений, а также внедрение проектного управления при реализации новых проектов позволит увеличить эффективность и экономические показатели ОАО «НК «Роснефть». При отсутствии прогресса в управлении проектами, и дальнейшем поглощении нефтедобывающих Компаний, может только усугубить ситуацию и принести не прибыль, а убытки.

Список литературы

1. Российский нефтегазовый сектор // Отчет «Банка Москвы» от 9 июля 2013 года.
2. Исследование: Инвестиционные проекты и инжиниринг в нефтегазовой промышленности России. Итоги 2013 года. Прогноз до 2020 года.

3. Ежеквартальный обзор: Нефтегазовая промышленность России. Инвестиционные проекты и рейтинги компаний // Отчет Инфо-Лайн за 1–3 кварталы 2014 года.

4. Итоги производственной деятельности отраслей ТЭК России // ТЭК России. – №1. – 2000–2014.

5. Эдер Л.В. Современное состояние нефтяной промышленности России / Л.В. Эдер, И.В. Филимонова, В.Ю. Немов // Специализированный журнал «Бурение и Нефть». – №5. – 2013.

6. Эдер Л.В. Современное состояние и развитие нефтяной промышленности / Л.В. Эдер, И.В. Филимонова, В.Ю. Немов // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. – №3. – 2014.

7. Овчинникова К.Н. Современное состояние нефтегазового комплекса России и его проблемы // Известия Томского Политехнического университета. – №6. – 2013.