

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Нечаева Юлия Константиновна

студентка

Редкач Марина Борисовна

студентка

ФГБОУ ВПО «Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»

г. Москва

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, УДАЧНЫЕ И НЕУДАЧНЫЕ ПРИМЕРЫ

Аннотация: любая мировая финансовая компания сталкивается с тем, что совершает промахи и ошибки. Это связано с тем, что любой рынок обладает своими особыми чертами, которые грамотный бизнесмен вовремя поймет и сможет использовать как преимущество. В данной статье представлены увлекательные примеры, которые показывают не только значительные ошибки, совершенные фирмами, но и отличную слаженную работу мировых финансовых компаний.

Ключевые слова: менеджмент, мировой финансовый рынок, международный финансовый менеджмент, *Nucor, Lehman Brothers, Ryanair, Time Warner, Cisco Systems, евротоннель.*

Международный финансовый менеджмент – это система управления денежными потоками предприятий, которые организуют свою деятельность в мировой экономике. Средой деятельности таких транснациональных корпораций (ТНК) является мировой финансовый рынок, так как большинство предприятий у таких компаний базируются в нескольких странах.

Одним из главных условий для формирования и принятия важных решений во время управления международной компанией является изучение эволюция

мирового финансового рынка, анализ закономерностей формирования рынка и политические аспекты.

Руководители финансовых организаций способны не совершать просчеты и промахи в управлении компаниями и их активами, имея при этом знания об особенностях среды реализации международного финансового менеджмента. Главными причинами таких просчетов является неучет объективных экономических условий, совершение ошибок в проектировании промышленных объектов и их постройке или в период реализации заключенных инвестиционных финансовых сделок [1].

Финансовая история хранит много примеров неудачного и удачного финансового менеджмента:

1. Компания Cisco Systems стремительно развивалась в период hi-tech пузыря, в то время компания приобрела 70 фирм и смогла в 2 раза увеличить количество своих сотрудников, но после того как пузырь лопнул Cisco Systems пришлось кардинально поменять стратегию своего роста и развития. Компания занялась развитием своих собственных талантов и создала университет Cisco Systems, за счет чего уже через три года компании удалось преодолеть кризис и стать вновь лидером на рынке.

2. Строительство транспортного туннеля под Ла-Маншем – по предварительному плану 1986 года, предусматривались выплаты дивидендов инвесторам через 8 лет после начала строительства, годовую рентабельность в период эксплуатации – 14%, однако в процессе строительства первоначальная смета в ходе строительства первоначальная смета расходов была превышена в два раза. К 1995 году на строительство было потрачено около 12 млрд фунтов стерлингов, полученных от 700 тыс. частных инвесторов и 225 банков. В 2000 году предполагалось, что выплаты дивидендов инвесторам начнутся в начале 2006г. В 2011 году дивиденды составляли 0,08 евро на акцию. Эксперты считают, что Евротоннель сможет окупить не менее чем за 1000 лет.

3. В 1986 году компания Nucor получила возможность применить новую технологию по отливки стали, однако перед президентом Nucor Кенесом Иверсоном встал трудный выбор, так как новый метод еще не был одобрен специальными контролирующими органами. В итоге, в 1989 году компания все же решилась построить новый завод, где использовалась новая технология. Данное решение позволило Nucor получить много преимуществ, в том числе значительное снижение расходов. С тех пор компания остается крупнейшим производителем стали в США.

4. В январе 2000 года американская медиакорпорация Time Warner приобрела интернет-компанию America Online за 186 млрд. долл. В 2002 г. Time Warner была вынуждена списать часть стоимости активов America Online в убыток. В результате компания Time Warner понесла крупнейший убыток в мировой корпоративной истории – 99 млрд. долл.

5. В 1986 году было объявлено о создании новой авиакомпании под названием Ryanair. Два брата основателя бросили вызов компаниям гигантам, таким как British Airways и Aer Lingus по маршруту Лондон-Дублин, предложив своим клиентам билеты по рекордно низким ценам. Данное решение привело к тому, что Ryanair стали пользоваться пассажиры, которые до этого предпочитали пользоваться таким транспортом, как поезд или паром.

6. Британская компания – оператор мобильной связи – Vodafone Group в результате обесценивания приобретенных в 1999-2000 гг. активов понесла за 2001-2006 гг. совокупный убыток в 110 млрд. долл.

7. В сентябре-октябре 2008 года в США понесли убытки и разорились крупнейший инвестиционный банк Lehman Brothers, международная страховая компания AIG, ипотечные агентства Fannie Mae, Freddie Mac [2].

Мировой финансовый рынок включает в себя национальные финансовые рынки, то есть международный финансовый рынок, который функционирует вне государственных границ. Это значит, что мировой финансовый рынок представляет собой переплетение международного и национальных финансовых рынков.

Динамика мировых цен, биржевых котировок и валютных курсов является основой для принятия решений в процессе осуществления международного финансового менеджмента. Основным отличием является специфичность внешней среды. Работа в европейских странах вынуждает с особым вниманием относиться к анализу внешней среды ее потенциальным возможностям и угрозам в таких областях, как экономика, политика, право, культура, социальные отношения того или иного национального государства [3].

Ключевые слова: мировой финансовый рынок, международный финансовый менеджмент, менеджмент, Nucor, Lehman Brothers, Ryanair, Time Warner, Cisco Systems, евротоннель.

Список литературы

1. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / К.Н. Вицелярова. – 2015. – 115 с.
2. Финансовый менеджмент: Учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки бакалавров 080100 – Экономика / Ю.Г. Ионова, В.А. Леднев, М.Ю. Андреева; под ред. Ю.Г. Ионовой. – 2015. – 74 с.
3. Курс финансового менеджмента: Учебник / В.В. Ковалев. – 2015 – 98 с.