

ЭКОНОМИКА

Звонарев Олег Иванович

аспирант

НАЧОУ ВО «Уральский институт экономики,
управления и права»

г. Иркутск, Иркутская область

Тарасова Ирина Александровна

аспирант

НОУ ВПО «Восточно-Сибирский институт
экономики и права»

г. Иркутск, Иркутская область

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ:

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

Аннотация: в данной статье рассмотрены основные проблемы реструктуризации предприятий в современных экономических условиях. Проанализированы причины необходимости реструктуризации предприятий. Изучены основные подходы к концепции реструктуризации хозяйствующих субъектов.

Ключевые слова: реструктуризация, промышленные предприятия, диверсификация деятельности предприятий.

В зарубежной практике само понятие «реструктуризация» прочно вошло в процесс жизнедеятельности предприятий. В Российской Федерации этот механизм также применяется в целях оздоровления кризисных предприятий, в том числе с помощью международных программ.

Реструктуризация несостоятельного предприятия предполагает структурное преобразование этого предприятия в целях восстановления нормальной платежеспособности, роста конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. Этот процесс, протекающий на основе законодательно установлен-

ных реорганизационных мер, сопровождается любыми изменениями в производстве, имуществе и собственности. Это обстоятельство позволяет рассматривать реструктуризацию не только как юридическую категорию, но и экономическую, организационно-управленческую.

Реструктуризация предприятия направлена: на изменение характера использования активов; повышение эффективности производства; привлечение инвестиций; рост стоимости бизнеса; усиление контроля управления; разрешения конфликта с контрагентами.

Направления реструктуризация предприятия обычно рассматриваются через призму изменений масштаба бизнеса, внутренней структуры, а также структуры собственников, капитала и корпоративного контроля. Изменение масштаба бизнеса в сторону расширения сферы деятельности, через слияние, поглощение, присоединение и другие типы реструктуризации предполагает использование лизинга.

Причины, несущие в себе необходимость реструктуризации следующие: значительный физический и моральный износ активов предприятий; себестоимость продукции настолько высока, что превышает цену спроса; несовершенство структур организации и управления предприятиями; предприятия производят продукцию, не имеющую спроса на рынке.

В силу вышеперечисленных причин, реструктуризация должна носить оперативный и одновременно конструктивный и направленный на стратегическую перспективу характер, так как только в этом случае она станет эффективным инструментом позволяющим избежать банкротства, и, как следствие, ликвидации предприятия.

Принципиально можно выделить два подхода к концепции реструктуризации. Наступательная концепция. Основная цель – диверсификация деятельности предприятия. Способствует наращиванию чистого денежного потока за счет роста эффективности хозяйственной деятельности. Ресурсы используются в целях усиления наиболее рентабельных сфер деятельности предприятия [4, с. 302].

Оборонительная концепция. Основная цель – сокращение масштабов деятельности предприятия до необходимого уровня. Позволяет сбалансировать финансовые потоки предприятия. Ресурсы направляются на достижение финансовой стабильности.

По мере углубления кризисных явлений общепринято различать три основных направления осуществления реструктуризации: реструктуризация долга; реструктуризация капитала; реструктуризация предприятия.

Реструктуризация долга – финансовая реструктуризация, проявляющаяся в следующих формах: дотации и субвенции за счет средств бюджета на безвозмездной и безвозвратной основе; льготное кредитование; государственная гарантия коммерческим банкам по кредитам, выдаваемым сансируемому предприятию и др. [2, с. 15]

Реструктуризация капитала. Данное направление тесно связано с реструктуризацией задолженности и изменениями в имущественном комплексе. Цель – оптимизация структуры капитала в части пропорций долга и собственности. Часть кредиторов может стать новыми собственниками предприятия за счет перевода суммы долга в акции.

Реструктуризация предприятия. Это направление предполагает осуществление различного рода реорганизационных процедур и осуществляется при тяжелых кризисных ситуациях. Зачастую данное направление ведет к изменению статуса юридического лица предприятия.

Таким образом, наработанные концепции и методики реструктуризации практически однотипны, за исключением расставленных акцентов: западные в качестве приоритетов рассматривают организационные аспекты, необходимость системного подхода к управлению продвижением продуктов, организацию маркетинга; восточные – в том числе технические и технологические проблемы, дисциплину производства и др.

Список литературы

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э.М. Короткова. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: Инфра-М, 2010.

2. Белых Л.П., Федотова М.А. Реструктуризация предприятия: Учеб. пособие для вузов. – М.: Юнити-Дана, 2011.
3. Нечаев А.С. Управление инвестиционным проектом как основа обновления основных производственных фондов // Путеводитель предпринимателя. – 2009. – №3. – С. 219–230.
4. Оценка бизнеса: Учебник / Под редакцией А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 512 с.
5. Финансы предприятия: Учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2014.