

*Невгод Екатерина Андреевна*

соискатель

ФГБОУ ВПО «Волгоградский государственный  
технический университет»

г. Волгоград, Волгоградская область

## **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**

*Аннотация:* автор данной статьи отмечает, что в настоящие дни стратегическое планирование отечественных предприятий переживает новый этап, который характеризуется рациональным использованием ресурсов и минимизацией затрат. В таких условиях эффективным инструментом достижения стратегических целей может стать применение методов бережливого производства.

*Ключевые слова:* бережливое производство, стратегическое планирование, стратегическое управление, Хосин кантри.

Стратегическое управление в России постепенно распространяется во все экономические сферы. Федеральные и региональные органы широко применяют методы стратегического планирования в процессе государственного управления и регулирования. Однако на микроуровне предприятий распространение не является однородным.

Практика показывает, что компании, которые применяют стратегический подход к управлению, показывают более стабильные результаты развития, а также лучше подготовлены к изменениям в окружающей среде.

В последнее время можно характеризовать как новый этап планирования, характеризующийся необходимостью создания и использования на отечественных предприятиях интегрированных производственных систем, объединяющих весь комплекс задач по улучшению операционной эффективности, повышению производительности, снижению простоя оборудования и направленных на глобальное изменение инфраструктуры, повышения качества и снижения затрат.

Речь идет о системах оптимизации, рационального и эффективного распределения капитала, труда, оборудования и энергии, способствующих эффективному планированию путей и средств достижения целевых ориентиров предприятия.

Одной из таких систем является система «бережливого производства» (lean manufacturing), в основе которой заложены принципы активизации мыслительной деятельности персонала, эффективного управления ресурсами, концентрации на нуждах заказчика. Представляя собой методiku системного подхода к определению простых решений для устранения скрытых потерь (производства товаров и услуг), оптимизации производственных процессов и повышении производительности труда на предприятии. Принципы концепции lean должны применяться во всех подразделениях всеми сотрудниками. В этом основа реализации стратегии совершенствования и внедрения целевых преобразований на предприятии.

Принципы бережливого производства должны быть «ядром» современных стратегий предприятия, так как концепция бережливого производства позволяет, практически без капитальных затрат, не только наводить порядок на производстве – повышать производительность, сокращать потери, снижать уровень травматизма, но и создавать необходимые стартовые условия для реализации сложных и дорогостоящих производственных и организационных инноваций, обеспечивать их высокую эффективность – в первую очередь за счет радикального изменения сознания работников, их отношения к своему делу, при этом данная система не требует каких-либо серьезных затрат.

Эффективное управление ресурсами предприятия за счет бережливого производства является мощными инструментами воздействия, позволяющими повысить эффективность предприятия, получая положительный результат и показатели. Поддержание порядка, выработка привычки ухода за рабочим местом в соответствии с уже существующими стандартами, а также совершенствование выработанной системы путем наблюдения за технологией выполнения работы, за рабочим местом и т. д., для того чтобы облегчить их обслуживание.

Инструменты лин-менеджмента, ориентированные на разные цели, работают по-разному. Если стратегия ориентирована на получение максимальной прибыли, то организация будет направлять все методы бережливого производства на потребителя, в итоге вырастет уровень удовлетворенности клиентов, и соответственно и прибыль. И, как показали исследования, при данной системе производительность увеличится как следствие.

Применение принципов ЛИН-менеджмента обязательно должен быть интегрировано с процессом долгосрочного планирования деятельности компании. Как отмечается во многих источниках по бережливому производству, наиболее подходящий подход, который увязывает стратегическое планирование и бережливое производство является «хосин канри», который представляет собой концепцию циклического планирования и управления. Эта методология позволяет разворачивать корпоративные цели компании до индивидуальных планов каждого работника, задавая при этом вектор ЛИН-трансформации.

«Хосин канри» – это метод стратегического планирования, и инструмент управления комплексными проектами, и система управления качеством, позволяющая учитывать требования и пожелания потребителя при разработке новых продуктов, и операционная система компании, обеспечивающая надежный рост прибыли. Это метод стратегического управления компанией, в процессе реализации которого устанавливаются направления деятельности предприятия, цели и применяемые для их достижения инструменты и способствующий вовлечению руководителей и персонала в выработку общего видения и общего плана действий.

Таким образом, на современном этапе развития стратегического планирования необходимо применение инструментов лин-менеджмента в долгосрочном планировании для ориентации системы производства на качественную работу, сокращение потерь и максимизацию прибыли.