

## ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ

**Аммосов Константин Михайлович**

студент

Финансово-экономический институт  
ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный  
университет им. М.К. Аммосова»  
г. Якутск, Республика Саха (Якутия)

**Степанов Ян Ананьевич**

студент

Финансово-экономический институт  
ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный  
университет им. М.К. Аммосова»  
г. Якутск, Республика Саха (Якутия)

**Сибелева Елена Валерьевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГАОУ ВПО «Северо-Восточный федеральный  
университет им. М.К. Аммосова»  
г. Якутск, Республика Саха (Якутия)

### ПРОБЛЕМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### В ОАО «ЯКУТСКАЯ ПТИЦЕФАБРИКА»

*Аннотация:* в статье рассматривается промышленное птицеводство на примере ОАО «Якутская птицефабрика» Республики Саха (Якутия). Представлены данные поголовья скота и птицы в хозяйствах всех категорий (голов) в РС (Я) и финансового состояния рассматриваемого предприятия. Определены направления развития ОАО «Якутская птицефабрика».

*Ключевые слова:* промышленное птицеводство, ОАО «Якутская птицефабрика», антикризисное управление, санкции, Республика Саха (Якутия).

Промышленное птицеводство – одна из немногих узкоспециализированных отраслей АПК. В целом, отрасль создается как комплексная интегрированная система, обеспечивающая все процессы: от воспроизводства птицы до производства готовой продукции и сбыта.

В Республике Саха (Якутия) развитию птицеводства уделяется серьезное внимание. Развитие птицеводства, как одной из отраслей животноводства, вошло в Государственную программу Республики Саха (Якутия) «Развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и

продовольствия на 2012–2016 годы». Госпрограммой утверждены система работы, достигаемые объемы производства. Помимо этого, для систематизации работы птицеводства Президентом республики Е.А. Борисовым приняты распоряжения «О неотложных мерах по повышению эффективности работы птицеводства и производства зерна в Республике Саха (Якутия)» (№302-РП от 14 мая 2011 г.), и «О мерах по повышению эффективности работы птицеводства и производства зерна в Республике Саха (Якутия)» (№862-р от 13 августа 2011 г.).

Первенство по производству яиц принадлежит ОАО «Якутская птицефабрика». Птицефабрика имеет полный технологический цикл производства, начиная от инкубации заканчивая цехом убоя птицы, реализацией яиц через собственную торговую сеть.

Стратегической целью ОАО «Якутская птицефабрика» является производство и продажа качественного и безопасного пищевого продукта, а также выход предприятия на ведущие позиции на рынке яйца и пищевого продукта из мяса кур в Республике Саха (Якутия) и в других регионах страны.

Собственная торговая сеть ОАО «Якутская птицефабрика» насчитывает 26 точек. В том числе 22 точек в г. Якутске, в Намце, Мохсоголлохе, Покровске.

Таблица 1

Поголовье скота и птицы в хозяйствах всех категории (голов) в РС(Я) на 2014–2015 гг.			
	На 1 сентября 2015 г.	На 1 сентября 2014 г.	На 1 сентября 2015 г. в % к 1 сентября 2014 г.
Крупный рогатый скот	247203	258578	95.6
из них коровы	82415	86604	95.2
Свиньи	23996	28342	84.7
Лошади	234961	227539	103.3
Олени	181792	196336	92.6
Птица	936635	714643	131.1
Перепела	1007	4320	23.3

Основной продукцией ОАО «Якутская птицефабрика» является куриное яйцо. Птицефабрика закупает племенное яйцо из племзавода «Свердловский»

два раза в год. После инкубации принимаются суточные цыплята на выращивание (линейные формы). Через пять месяцев цыплята переводятся в группу кур-несушек родительского стада.

От кур-несушек родительского стада получают инкубационные яйца для формирования промышленного стада. Для этого яйца вновь инкубируются, суточные цыплята поступают на выращивание, через 5 месяцев переводятся в группу уже промышленного стада. Куры промстада содержатся в течение года и производят яйцо. Яйца сортируются и сдаются на яйцесклад для реализации. По истечении 12 месяцев куры-несушки промышленного стада подлежат выбраковке, так как их содержание становится нерентабельным в связи со снижением яйценоскости. Так завершается один полный технологический цикл производства товарного яйца и затем все повторяется заново.

Финансовое состояние птицефабрики в течение 2014 года было нестабильным и сохраняется сегодня. Себестоимость выпускаемой продукции возросла в среднем на 20–25% из-за удорожания зерна более чем на 30%, а также роста тарифов на электричество и газ более чем на 10%; снизилась прибыль. Для сравнения: в 2010 году цена на пшеницу составляла 3 руб. 12 копеек за кг, а в последние четыре года она колеблется от 8,57 руб. до 14 руб. за кг в зависимости от объема урожая и региона поставщика.

Финансовая нестабильность на предприятиях в первую очередь связана с диспаритетом цен, когда опережающими темпами растут тарифы на энергоносители и цены на корма. Корма составляют примерно 70% в себестоимости производства мяса птицы, поэтому их резкое и непрекращающееся уже много лет удорожание крайне усугубляет экономическую ситуацию на предприятии. Особенно если учесть, что при таких темпах роста цен на корма цены на яйцо и мясо птицы, как правило, повышаются с опозданием на 30–40 дней.

Птицеводам жизненно необходимо увеличение объемов господдержки из федерального бюджета на производство мяса птицы и яиц. Также целесообразно продлить Государственную программу Республики Саха (Якутия) «Развития

сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» после 2016 года.

Несмотря на это, имеются положительные факторы, которые положительно влияют на развитие промышленного птицеводства. Сложившиеся санкции на импорт мяса курицы в Россию создал благоприятные условия для развития местного производства и для продвижения якутской продукции в другие регионы Российской Федерации.

### *Список литературы*

1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://selen.ykt.ru/>
2. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sakha.gov.ru/>
3. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sakha.gks.ru/>
4. Птицеводство республики уверенно развивается [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://m.sakha.gov.ru/node/93693>