

# ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ

*Дмитриева Ольга Александровна*

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВПО «Московский государственный

университет путей сообщения»

г. Железнодорожный, Московская область

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

*Аннотация:* в данной статье определены основные направления совершенствования материально-технического обеспечения таможенных органов. Автор приходит к выводу об экономической эффективности внедрения достижений НТП в таможенное дело, проявляющееся в повышении качества работ/услуг, обоснованности расхода материальных ресурсов, увеличении эффекта от системы контроля за расходом материальных ресурсов.

*Ключевые слова:* таможенные органы, материально-техническое обеспечение, нормы положенности, ФТС РФ, качество таможенных услуг.

Как правило, в таможенных органах существуют долгосрочные программы развития (далее – Стратегия). Но при этом, раздел, описывающий материально-техническое обеспечение, крайне поверхностный. В лучшем случае, упоминаются затраты на строительство двух или трех объектов. Практически не прогнозируется динамика материальных потоков, не ставятся задачи по оптимизации запасов, повышению эффективности материально-технического обеспечения.

А там, где отсутствует стратегия развития блока материально-технического обеспечения, нет четко организованного и спланированного процесса выполнения.

Тем самым, предлагается разработать стратегию материально-технического обеспечения таможенных органов. В качестве основных направлений стратегии отразить:

- формирование основных целей, задач и требований для материально-технического обеспечения таможенных органов на долгосрочную перспективу;
- организацию детального планирования и контроля за исполнением плана;
- организационную структуру управления материально-техническим обеспечением, механизмы взаимодействия, разграничение зон ответственности за нарушения;
- политику работы с поставщиками;
- методологию управления запасами;
- политику сокращения потерь;
- систему управления качеством товаров и услуг;
- систему развития информационного обеспечения.

Касаемо разграничения зон ответственности за нарушения, предлагается создать матрицу контроля, которая будет выглядеть следующим образом (табл. 1).

Благодаря матрице контроля можно четко контролировать деятельность должностных лиц тыловой службы таможенных органов. Закрепление функций за должностным лицом прописывается в регламенте и должностных инструкциях. Перед утверждением проект регламента должен быть согласован с каждым должностным лицом, чью профессиональную деятельность охватывает данный документ.

Помимо стратегии развития материально-технического обеспечения, предлагается составить единый реестр материальных ресурсов. Также, как реестр добросовестных поставщиков.

Основные задачи создания такого реестра следующие:

- консолидация и систематизация информации о материально-технических ресурсах;
- классификация материально-технических ресурсов на категории (первой необходимости, второй необходимости, прочее);

– распределение и постоянное обновление добросовестных поставщиков в соответствии с категориями материально-технических ресурсов;

– внедрение реестра в каждый таможенный орган с помощью информационной обеспеченности (например, УКИД-2).

Электронный документооборот в тыловой службе осуществляется на основе автоматизированной системы учета и контроля исполнения документов (АС УКИД-2), которая используется в подразделениях ФТС России и таможенных органах. Названная система предназначена для регистрации и учета документов, подготовки проектов резолюций, доведения поручений руководства до исполнителей и контроля хода их исполнения.

Таблица 1

## Матрица контроля ответственности за материально-техническое обеспечение

| Функция                                         | Исполнители   |               |               |               |                 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                 | первый        | второй        | третий        | четвертый     | n – исполнитель |
| 1                                               | 2             | 3             | 4             | 5             | 6               |
| Определение потребности в материальных ресурсах | ответственный | участвующий   | участвующий   | –             | информируемый   |
| Составление плана закупок                       |               |               |               | ответственный |                 |
| Определение цены и условий закупок              | –             | участвующий   | ответственный | участвующий   | информируемый   |
| Подготовка и размещение заказа на закупку       | участвующий   | ответственный | участвующий   | –             | участвующий     |
| Учет поступлений                                | информируемый | –             | участвующий   | –             | ответственный   |

Также в качестве рекомендаций, предлагается отказаться от децентрализованной схемы материально-технического обеспечения.

В централизованном порядке распределяется продукция, имеющая первостепенное значение в выполнении правоохранительных и экономических функций. Фондодержатель (ФТС России) – владелец и распорядитель фондов, в его

обязанности входит определение потребности в ресурсах и доведение фондов до непосредственных потребителей.

Обеспечение таможенных органов централизованно приобретаемой продукцией осуществляется по установленной ФТС России схеме. Она предусматривает «прикрепление» таможенных органов к определенным тыловым таможенным и постам, оговаривает вид продукции и способ ее доставки.

Также следует обратить внимание на систему планирования потребности в материальных ресурсах. Для расчета потребности в материальных ресурсах РТУ, таможни, таможенного поста применяются утвержденные ФТС России нормы положенности. Нормы и нормативы затрат предметов труда и средств производства образуют базу для соответствующих плановых расчетов. Нормируемая потребность таможенных органов в материально-технических ресурсах отражается в региональных и сводном по ФТС России табелях положенности. Для расчета потребности во всех видах материальных ресурсов необходимо учитывать не только нормы положенности, но и количественные параметры таможенной системы, такие, как штатная численность, количество таможен (постов), пунктов пропуска, управлений, количество единиц технических средств и оборудования в эксплуатации, балансовая стоимость имущества и другие показатели.

Следует учесть тот факт, что совершенствование материально-технического обеспечения таможенных органов невозможно без достижений научно-технического прогресса (далее – НТП). На сегодняшний день, плановое внедрение достижений НТП в таможенное дело предусматривается программами развития таможенной службы Российской Федерации и осуществляется по таким направлениям, как автоматизация таможенных процедур, максимальное развитие информационных технологий, создание современных технических средств таможенного контроля, создание единой информационной системы тарифного и нетарифного регулирования ВЭД в таможенных органах Российской Федерации, расширение научно-исследовательских функций лабораторий. В качестве рекомендации по совершенствованию материально-технического обеспечения таможен-

ных органов можно выделить внедрение достижений научно-технического прогресса. Но прежде чем внедрить, предлагается разработать такое направление, как автоматизация расхода материальных ресурсов и создание единой системы контроля за расходом материальных ресурсов.

Единая система контроля за расходом материальных ресурсов позволит решить такие задачи, как:

- оценка обоснованности заявок на приобретение материальных ресурсов;
- характеристика комплектности и своевременности поступления материальных ресурсов;
- изучение состояния запасов материальных ресурсов;
- определение полноты и рациональности использования материальных ресурсов;
- выявление и изучение причин недостатков в обеспеченности материальными ресурсами;
- поиск способов повышения уровня обеспеченности таможенного органа материальными ресурсами и разработка мероприятий по их внедрению.

Источниками информации для анализа материальных ресурсов являются:

- план материально-технического снабжения;
- заявки;
- договоры на поставку сырья и материалов;
- формы статистической отчетности о наличии и использовании материальных ресурсов;
- оперативные данные отдела тылового обеспечения;
- сведения аналитического бухгалтерского учета о поступлении, расходе и остатках материальных ресурсов.

В целях совершенствования, при анализе обеспеченности таможенных органов материальными ресурсами в первую очередь рекомендуется проверять план-график закупок и сводные заявки на материально-техническое оснащение. Проверку реальности плана начинать с изучения табеля положенности, норм и

нормативов, которые составляют основу расчета потребности таможни в материальных ресурсах. Затем проверять соответствие плана снабжения потребностям в ресурсах.

Экономическая эффективность внедрения достижений НТП в таможенное дело проявляется в повышении качества работ/услуг, обоснованности расхода материальных ресурсов, увеличении эффекта от системы контроля за расходом материальных ресурсов. В социальном отношении эффект от внедрения достижений НТП – это улучшение условий и качества труда, повышение престижа профессии.

### ***Список литературы***

1. Распоряжение Правительства РФ №2575-р «О Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года» от 28.12.2012.
2. Дмитриева О.А. Интеграция автоматизированных таможенных технологий принятия управленческих решений // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2015. – №10-2. – С. 32–37.