

Бандурина Елена Николаевна

канд. филос. наук, доцент

Джуха Владимир Михайлович

д-р экон. наук, профессор,

проректор по учебно-методической работе,

Заслуженный работник высшей школы РФ

ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный

экономический университет (РИНХ)»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

К ВОПРОСУ ОБ ЭФФЕКТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

***Аннотация:** оптимизация системы управления запасами предприятия является одним из актуальных направлений снижения отрицательного влияния внешних факторов среды на деятельность компании. Данное исследование осуществлялось на основе сравнительного анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий Ростовской области и экспертного опроса. В результате были определены наиболее эффективные способы управления запасами предприятия, способствующие повышению уровня рентабельности.*

***Ключевые слова:** система управления запасами, управление запасами предприятия, повышение степени ликвидности, степень ликвидности баланса, эффективность управления, оборотные активы, повышение уровня рентабельности.*

В результате проведенного авторами работы анализа финансово-хозяйственной деятельности целого ряда предприятий было выявлено, что достаточно часто наибольшую долю в структуре себестоимости занимают запасы. Поэтому поиск способов снижения данной составляющей в себестоимости производимой продукции является актуальным вопросом для компаний малого и среднего бизнеса Ростовской области вне зависимости от сферы деятельности.

Внедрение системы управления запасами, по мнению авторов данного научного труда, позволит в ближайшее время снизить эту часть расходов в себестоимости производимой продукции.

Кроме того, необходимо решение проблем с соотношением между наиболее срочными пассивами и наиболее ликвидными активами, которое на большей части исследуемых предприятий стабильно не соблюдается.

При этом необходимо отметить тот факт, что краткосрочных пассивов в организациях зачастую нет, то есть не используются краткосрочные кредиты и займы. В настоящей ситуации, на наш взгляд, представляется возможным привлечение краткосрочного кредита банка для пополнения оборотных средств, что изменит структуру пассива баланса и позволит достичь высокой степени ликвидности баланса.

Исследование, проводимое на основе экспертного опроса, показало, что на десяти анализируемых предприятиях, осуществляющих хозяйственную деятельность в различных сферах экономики, удельный вес кредиторской задолженности в структуре финансирования оборотных активов является высоким (при норме 20–25%) [1], поэтому дальнейшее увеличение кредиторской задолженности с целью снижения финансового цикла может привести к неплатежеспособности этих компаний. В этих условиях для сокращения финансового цикла необходимо рациональное управление оборотными активами, в частности снижение запасов и повышение инкассации дебиторской задолженности.

В условиях предполагаемой к концу наступившего года стабилизации экономики и снижения внешних рисков, по нашему мнению, оптимальным для предприятий будет являться «переход от консервативной к умеренной политике формирования оборотных активов, которая характеризуется средним уровнем риска и рентабельности» [2]. Это позволит предприятиям повысить эффективность использования оборотных активов, а следовательно, и рентабельность.

Для оптимизации размера запасов целесообразно использовать метод разработки научно обоснованных нормативов запасов (нормирование), основанный на планировании и анализе деятельности прошлых лет.

С целью снижения общих затрат (на хранение, размещение и связанных с нехваткой запасов для производства) на обеспечение запасами авторы настоящего исследования предлагают использовать логистические системы управления запасами в совокупности с моделью экономически обоснованного размера заказа (модель EOQ) и системой «ABC», «согласно которой запасы необходимо разделить на три группы «А, В и С» в зависимости от их стоимости и степени важности для производства» [3]. На основании изучения преимуществ и недостатков логистических систем управления запасами предлагается следующая схема оптимизации запасов на предприятиях (табл. 1).

Таблица 1

Схема оптимизации запасов

Группа запасов	Приоритет	Разработка нормативов	Система управления запасами
Группа «А»	Максимальный	Используется	Система с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня
Группа «В»	Средний	Используется	Система с фиксированным интервалом времени между заказами
Группа «С»	Низкий	Не целесообразно	Контролировать раз в месяц, квартал

Наибольшее внимание, на наш взгляд, необходимо уделить запасам групп «А» и «В», для которых целесообразно разрабатывать научно-обоснованные нормативы. Для запасов группы «В» предлагается использовать систему с фиксированным интервалом времени между заказами, сущность, которой заключается в том, что заказы производятся в строго равные промежутки времени в текущем периоде. Для группы «А» предлагается использовать систему с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. Отличие данной системы в том, что заказы производятся не только с установленной периодичностью, но и при достижении ими страхового уровня, поэтому данная система позволяет не только избежать завышения запасов, но и их дефицита в случае достижения ими порогового уровня. Данная система эффективна при значительных колебаниях в поставке и потреблении запасов.

В данной статье авторами раскрыты преимущества лишь небольшой доли способов эффективного управления запасами предприятия в контексте влияния на снижение отрицательного воздействия факторов внешней среды на деятельность организаций малого и среднего бизнеса, которые, по нашему мнению, являются приемлемыми для компаний различных отраслей экономики Ростовской области. Применение любых системы или метода, представленных на рассмотрение способствуют повышению уровня рентабельности предприятия, что является приоритетным направлением деятельности любого хозяйствующего субъекта.

Список литературы

1. Зимовец А.В. Краткосрочная финансовая политика / А.В. Зимовец [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/m209>
2. Полянин А.В. Анализ и планирование хозяйственной деятельности: Учебное пособие / А.В. Полянин, О.А. Базарнова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.orags.org/files/file-new/Polyanin.AV-Bazarnova.OA.pdf>
3. Разработка предложений по снижению воздействия факторов внешней среды на деятельность предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.involveman.ru/kars-608-6.htm>