

*Лу Дун*

магистрант

*Лелюхин Сергей Егорович*

канд. экон. наук, профессор, преподаватель

ФГАОУ ВПО «Дальневосточный федеральный университет»

г. Владивосток, Приморский край

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ФИРМЫ**

*Аннотация:* в статье представлена характеристика системы управления финансовыми результатами фирмы, рассмотрены задачи, функции и методы управления финансовыми результатами. Авторами раскрыты направления, по которым может проводиться совершенствование системы управления финансовыми результатами, выявлены основные резервы повышения эффективности работы системы управления финансовыми результатами фирмы.

*Ключевые слова:* финансовый результат, прибыль, управление финансовыми результатами, система управления финансовыми результатами.

В современных условиях эффективная система управления финансовыми результатами играет важнейшую роль в деятельности фирм. Ключевым показателем финансовых результатов фирмы является прибыль, позволяющая дать объективную оценку эффективности деятельности фирмы в условиях рыночной экономики и являющаяся базой для расчета других показателей (стоимости фирмы, стоимости капитала бренда, финансовой устойчивости [3], инвестиционной привлекательности и т. д.). В условиях рыночной экономики и обострения конкурентной борьбы на всех рынках для обеспечения эффективной деятельности фирм актуальным является создание комплексной системы управления финансовыми результатами. При этом следует отметить, что во многих случаях в результате проблем в системе управления финансовыми результатами возникают сложности, связанные с анализом, планированием, прогнозированием и оценкой реальной ситуации, имеющей место в деятельности фирмы [5].

Основной целью управления финансовыми результатами фирмы является повышение экономических выгод собственников фирмы в настоящее время и на перспективу. Сформулированная основная цель должна обеспечивать одновременно гармонизацию интересов собственников с интересами государства и персонала предприятия [4]. Для достижения поставленной цели система управления финансовыми результатами решает следующие задачи:

1. Максимизация величины прибыли, соответствующей ресурсному потенциалу фирмы и конъюнктуре рынка. Данная задача выполняется посредством оптимизации ресурсов фирмы и обеспечения высокой эффективности использования. Поскольку это оптимизационная задача, то должны быть и ограничения, в качестве которых выступают предельно возможный уровень использования ресурсного потенциала и сложившаяся конъюнктура товарного и финансового рынков.

2. Достижение оптимальных пропорций между прибыльностью работы фирмы и допустимым уровнем риска. Между уровнем прибыли и уровнем риска существует сильная прямая связь, то есть при увеличении одного показателя происходит пропорциональное увеличение другого показателя. На основе результатов исследования отношения руководства фирмы к хозяйственным рискам определяется их допустимый уровень, формирующий агрессивную, умеренную или консервативную политику в осуществлении тех или иных видов деятельности, или конкретных хозяйственных операций фирмы. Исходя из заданного уровня риска, в процессе управления финансовыми результатами фирмы должен быть максимизирован соответствующий ему уровень прибыли.

3. Поддержание высокого уровня качества финансовых результатов фирмы. В процессе формирования финансовых результатов фирмы должны быть в первую очередь выявлены и реализованы резервы их увеличения за счет текущей и инвестиционной деятельности, являющихся основой перспективного развития фирмы. В рамках операционной деятельности фирмы необходимо уделить особое

внимание обеспечению увеличения финансовых результатов посредством увеличения объема выпуска продукции и расширения ассортимента в пользу наиболее перспективных видов продукции.

4. Обеспечение максимизации требуемого уровня прибыли на вложенный капитал для собственников фирмы. Уровень прибыли на инвестированный капитал не должен быть ниже средней нормы доходности на финансовом рынке, и должен компенсировать высокий предпринимательский риск, обусловленный сферой деятельности фирмы, а также потери, возникающие вследствие инфляции.

5. Формирование необходимой величины финансовых ресурсов за счет прибыли в соответствии с задачами развития фирмы в будущих периодах [2]. Поскольку финансовый результат представляет собой основной внутренний источник формирования финансовых ресурсов фирмы, их величина, то есть размер прибыли, определяет потенциальную возможность создания фондов производственного развития, резервного и других специальных фондов, обеспечивающих будущее развитие фирмы. При этом в самофинансировании развития фирмы главная роль должна отводиться прибыли.

6. Обеспечение непрерывного роста рыночной стоимости фирмы. Данная задача направлена на максимизацию благосостояния собственников фирмы в будущем периоде. Темп роста рыночной стоимости фирмы в значительной мере определяется уровнем капитализации прибыли, полученной фирмой в текущем периоде. Каждая отдельно взятая фирма на основании условий и задач своей работы сама должна определить систему критериев и показателей распределения прибыли на капитализируемую и потребляемую ее части.

7. Повышение эффективности участия персонала в формировании и распределении финансовых результатов фирмы. Программы участия персонала в прибыли, направленные на гармонизацию интересов собственников фирмы и наемного персонала, должны, с одной стороны, мотивировать работников на увеличение их трудового вклада в формирование финансовых результатов, а, с другой стороны, обеспечивать необходимый уровень их социальной защиты.

Все рассмотренные задачи управления финансовыми результатами фирмы тесно взаимосвязаны между собой, но при этом некоторые из них имеют разнонаправленный характер: в частности, максимизация уровня прибыли при минимизации уровня риска; обеспечение достаточного уровня удовлетворения интересов собственников предприятия и его персонала: обеспечение достаточного размера прибыли, направляемой на прирост активов и на потребление и т. п. По этой причине в системе управления финансовыми результатами фирмы конкретные задачи должны быть оптимизированы между собой.

По мнению современных экономистов, в общем виде система управления финансовыми результатами фирмы включает в себя следующие подсистемы: организационного обеспечения, информационного обеспечения, анализа, планирования и прогнозирования, контроля [1]. Объектами управления в системе управления финансовыми результатами выступают прибыль, факторы ее формирования и финансовые отношения, субъектами управления – лица, принимающие решения в области управления финансовыми результатами. Система управления финансовыми результатами фирмы включает в себя также совокупность функций и методов управления финансовыми результатами [6].

В набор функций системы управления финансовыми результатами фирмы входят: финансовый анализ, финансовое прогнозирование, планирование финансовых ресурсов, оперативное регулирование финансов, контроль за их состоянием и учет финансовых ресурсов.

К основным методам управления финансовыми результатами деятельности организации относятся: планирование прибыли, распределение прибыли; управление прибылью на основе организации центров ответственности; факторный анализ прибыли [1].

Таким образом, система управления финансовыми результатами фирмы представляет собой компонент общей системы управления предприятием – сложный механизм, позволяющий обеспечить эффективность работы предприятия путем выполнения многочисленного набора функций управления, основными из которых являются планирование, организация, мотивация и контроль.

Согласно экономической литературе, на систему управления финансовыми результатами фирмы оказывают влияние внутренние и внешние факторы, такие как: сама организация (собственник, менеджмент, высококвалифицированный персонал) и государственные органы (нормативно-правовая, регулирующая и контрольная системы) [2]. Элементы системы управления финансовыми результатами и факторы, оказывающие на нее влияние, тесно переплетаются, дополняя, а часто и дублируя друг друга.

Различие понятий «показатель» и «фактор» условно, т.к. практически каждый показатель может рассматриваться как фактор другого показателя и наоборот. Классификация факторов, влияющих на эффективность системы управления финансовыми результатами фирмы, приведена в таблице 1.

Таблица 1

Классификация факторов, влияющих на эффективность системы управления финансовыми результатами фирмы

Признак классификации	Факторы
1 По зависимости от человека	А. объективные; Б. субъективные.
2 По степени распространенности	А. общие (действуют во всех отраслях экономики, например, производительность труда, себестоимость и т. п.); Б. специфические (действуют в отдельной отрасли, например, калорийность, теплопроводность и т. п.)
3 По времени действия	А. постоянные (например, обеспеченность предприятия основными фондами, материалами); Б. переменные (например, освоение новой технологии производства).
4 По характеру действия	А. интенсивные (более эффективное использование имеющихся ресурсов); Б. экстенсивные (вовлечение в производство дополнительных ресурсов).
5 По иерархии	А. первого порядка; Б. второго порядка и т. д.

В экономике различают два понятия резервов:

– резервы – запасы резервов (сырья, материалов, оборудования) которые необходимы для бесперебойной работы;

– резервы – возможности повышения эффективности производства и управления.

Орудием поиска второго вида резервов является анализ эффективности деятельности фирмы. Классификация резервов повышения эффективности работы системы управления финансовыми результатами фирмы представлена в таблице 2.

Таблица 2

Классификация экономических резервов повышения эффективности работы системы управления финансовыми результатами фирмы

Признак классификации	Вид резерва	Характеристика резерва
По пространственному признаку	внутрихозяйственные	выявляются и могут быть использованы только на этом предприятии (потери рабочего времени)
	отраслевые	на уровне отрасли, например, выведение новых сортов сельскохозяйственных культур, пород животных и т. д.
	региональные	в пределах географического района, например, использование местного сырья и топлива
	общегосударственные	например, изменение форм собственности
По признаку времени	неиспользованные	упущенные возможности повышения эффективности производства
	текущие	могут быть реализованы на протяжении ближайшего времени (месяц, год, квартал)
	перспективные	могут быть реализованы в будущем
По характеру воздействия на результаты производства	экстенсивные	связаны с использованием в производстве дополнительных ресурсов: а) увеличение количества используемых ресурсов (средств труда, предметов труда, рабочей силы). б) увеличение времени использования ресурсов; в) устранение непроизводительного использования ресурсов (средств труда, предметов труда и рабочей силы).
	интенсивные	связаны с наиболее полным и рациональным использованием имеющегося производственного потенциала: а) совершенствование качественных характеристик используемых ресурсов (средств труда, предметов труда и рабочей силы); б) совершенствование процесса функционирования используемых ресурсов.
По способам выявления	явные	легко выявить по материалам бухгалтерского учета и отчетности
	скрытые	связаны с внедрением достижений НТП и передового опыта и не были предусмотрены планом

Таким образом, классификация факторов и резервов повышения эффективности работы системы управления финансовыми результатами фирмы позволяет более глубоко понять сущность системы управления финансовыми результатами и разрабатывать мероприятия по совершенствованию системы управления финансовыми результатами комплексно и целенаправленно.

### *Список литературы*

1. Гусева Л.И. Анализ в управлении финансовым результатом предприятия / Л.И. Гусева, А.В. Порицкий // Управление инновационным развитием современного общества: Материалы междунар. науч.-практ. конф. (Саратов, 10 окт. 2014 г.) / Редкол.: С.С. Чернов [и др.]. – Энгельс: ООО «Академия управления», 2014. – С. 152–153.

2. Гусейнов А.Н. Оценка воздействия финансовой политики в управлении финансовыми ресурсами и на финансовые результаты на предприятиях / А.Н. Гусейнов // Образование. Наука. Научные кадры. – 2015. – №2. – С. 114–118.

3. Киров А. Управление финансовой устойчивостью в контексте управления результатами деятельности фирмы / А. Киров // Вестник Института РАН. – 2011. – №3. – С. 305–313.

4. Лукьянова З.А. Управление финансовыми результатами организации / З.А. Лукьянова, С.Г. Ромин // Вызовы современного мира: Доклады междунар. науч.-практ. конф. (Новосибирск, 12–13 сент. 2013 г.). – Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2013. – С. 252–258.

5. Пожалостина А.А. Учетно-аналитическая информационная система в управлении финансовыми результатами хозяйствующего субъекта / А.А. Пожалостина // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2013. – №1 (99). – С. 90–94.

6. Попов М.Н. Подходы к управлению финансовыми результатами организации / М.Н. Попов // Развитие современного общества в условиях реформ: Материалы II межвузовской науч.-практ. конф. (Тихорецк, 16 апр. 2014 г.) / Редкол.:

Е.В. Королюк [и др.]. – Краснодар: Краснодарский центр научно-технической информации, 2014. – С. 207–211.