

**Векленко Марина Владимировна**

аспирант

ФГБОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

г. Самара, Самарская область

## **ПРЕДПОСЫЛКИ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ**

***Аннотация:** в данной статье описывается происхождение и развитие логистики в качестве конкретной дисциплины в строительной отрасли. Традиционный подход к логистике сравнивается с появлением специального подхода, и эта статья предоставляет убедительные аргументы для принятия последнего подхода, адаптированного к исследуемой отрасли.*

***Ключевые слова:** логистика, логистическая стратегия, отрасль строительства, управление цепью поставок, управление складом, точно в срок.*

В настоящее время логистика превратилась в относительно сложный интегрированный процесс управления. Начиная с середины 1970-х годов имели место значительное развитие управлением логистикой в теории и практике и большая степень понимания того, как работают цепочки поставок. «Управление логистикой» и «управление цепочками поставок» (SCM), по существу, синонимы, связанные с систематическим и целостным подходом к управлению потоками материалов, финансов и информации, полученной с момента нахождения продукции в состоянии сырья до готового к потреблению конечного продукта [5]. Одновременно с философией SCM развивалась концепция поставок «Точно в срок» (JIT). Традиционно, многие организации хранили значительные объемы запасов сырья, материалов и продукции до их возможного использования в производственном процессе. Это оказалось дорогим и неэффективным использованием финансовых и энергетических ресурсов, и данная практика устарела в пользу концепции, в применение которой пионером явилась такая компания, как Toyota в Японии.

Эффективное управление логистикой является неотъемлемым и важным фактором успеха в разнообразии конкурирующих организаций и конкурирующих цепях поставок в этой все более глобальной, конкурентоспособной экономике. Логистика ставит целью доставить то, что хочет клиент в нужное время, в нужное место и по правильной цене. Очень часто транспорт является основным компонентом цепочки поставок, которая обеспечивает клиенту доставку необходимых товаров и услуг [6].

Появление системы управления складом (WMS), а также компьютеризированного управления документами, спутниковой навигации и системы слежения за транспортом, предоставили партнерам и клиентам цепи поставок с помощью современных систем управлять цепочкой поставок, тем самым повышая производительность и надежность и уменьшая затраты и время.

В строительной отрасли в настоящее время есть многочисленные примеры наилучшей практики применения логистики даже у производителей мирового класса, но, в целом, преданные своему делу профессионалы, не спешат признавать преимущества использования стратегий логистики в строительстве, кроме аспектов, связанных с крупными коммерческими и инфраструктурными проектами. Например, даже в развитых странах Запада еще только предстоит широкое распространение применения специализированной и интегрированной логистики в строительстве, несмотря на ее проверенную репутацию эффективности сокращения затрат и ресурсов в других отраслях промышленности [1; 2; 3].

Логистика как строительная дисциплина впервые получила известность в Великобритании в 1980-х годах с появлением механизма закупок, в котором клиент напрямую заключает контракт со специализированными торговыми подрядчиками, хотя по-прежнему управление проектом, координация и управления процессом строительства осуществляется с помощью подрядчика [1]. Некоторые из клиентов, которые использовали возможность управления строительством признали преимущества такого метода управления, когда специализированные фирмы непосредственно занимаются управлением непрофильными строительными работами, которые, как правило, приводятся в каче-

стве «предварительных пунктов» в договорных документах, в том числе благосостояние участка, ведение домашнего хозяйства, безопасность вывесок, пожарная безопасность, доступ к кранам, подъемникам, управление трафиком, первая помощь, связь со сторонними организациями и обращение с отходами. Объединение этих существенных, хотя и непрофильных, элементов в одном пакете привело к объединению специалиста логистики и подрядчика.

Конструктивные доклады и обзоры по строительной отрасли Великобритании сетуют на неэффективность и высокие издержки из-за плохой материально-технической производительности [4]. В докладе «Совершенствование строительной логистики», опубликованном на Стратегическом форуме по строительству Logistics Group утверждается, что строительная отрасль развивается медленнее других отраслей, что есть много возможностей для того, чтобы реализовать преимущества данной отрасли, и обеспечить это может применение логистики. В этом докладе рассматриваются недостатки существующей практики строительной отрасли и рассчитываются достоинства альтернативных современных и комплексных подходов к логистике [4].

Крупнейшие мировые лидеры в сфере строительства уже признают, что логистика станет решающим фактором для строительства. Фундаментальные исследования уже позволили сделать вывод о том, что другие отрасли промышленности увеличили оборотный капитал на 20%, путем применения логистического инструментария в своей производственной деятельности [2].

К примеру, успешные специалисты в логистики крупных британских компаний, как Уилсон Джеймс, уже оказали существенное влияние на улучшение строительной отрасли путем введения эффективной политики управления логистикой вместо традиционной практики в данной отрасли. По данным исследований, специалисты логистики и глобальных логистических фирм, как Exel и UPS тоже ориентированы на строительную отрасль, как они утверждают, что подрядчики могут снизить свои материалы и затраты на рабочую силу на 15% за счет введения поставки JIT на места [4]. Это также будет способствовать

снижению повреждения материалов, экономии на стоимости хранения и освобождению квалифицированных кадров для более продуктивной работы.

Лидеры строительной отрасли на все более конкурентном рынке сосредоточили свое внимание на максимальной производительности на местах строительства на основе минимизации расточительной деятельности, в том числе на поставку материалов и оборудования «точно к месту». Выявлено, что должно быть уделено больше внимания на SCM (управление цепями поставок) и логистику для содействия в ликвидации нерациональных издержек. Кроме того, клиенты строительной отрасли все больше осознают важность их корпоративного имиджа и требуют, чтобы больше внимания их подрядчики уделяли нуждам общества.

Производство и розничная торговля разработали свои SCM и методы логистики для повышения эффективности и рентабельности в результате. По сравнению с этим, специальный подход к строительной отрасли является гораздо более упрощенным и оставляет значительные возможности для улучшения. Область строительной логистики и SCM, которые оказали существенное влияние на проекты производительности промышленности, в то же время оставались в основном без изменений в течение многих лет. По оценкам, от 10 до 20% всех затрат на строительство – транспортные расходы, по данным строительных исследований, и примерно один пяти автомобилей на дорогах Российской Федерации связан со строительным бизнесом [8]. Несмотря на это, мало внимания уделяется методам, которыми материалы и оборудование доставляются на место строительства, в результате, затраты и стоимость увеличивается, а надежность снижается по всей цепочке поставок.

Логистика включает в себя стратегическое и экономичное хранение, обработку, транспортировку и распределение ресурсов. Она синхронизирует стороны в цепочке поставок от источника происхождения до момента использования, с целью удовлетворения потребностей конечного пользователя. Этот процесс управляемый и обычно совпадает с ключевым временем/датой в целях поддержки основной хозяйственной деятельности.

Рекомендуется исследовать обрабатывающую промышленность, чтобы вдохновить новой улучшенной рабочей практикой строительную отрасль. Обрабатывающая промышленность России выявила преимущества разработки надежной стратегии логистики и сосредоточена на достижении этой цели в течение последних 30–40 лет [7].

Хотя есть много общего между строительством и промышленными предприятиями, невозможно полностью воспроизвести методику, из-за фундаментальных экологических, культурных и оперативных различий между ними, поэтому, в строительной области актуально и необходимо разрабатывать адаптированную логистическую систему, способную решать основные проблемы логистики на предприятии.

Факторы, которые определяют успех логистической деятельности ранее были определены как время, место, количество и качество. Таким образом, существует объективная необходимость развития логистики в строительной отрасли, к тому же, перспективы развития строительства и реализация программ по возведению жилья неизбежно влекут за собой рост спроса на продукцию, выпускаемую данной отраслью, что так же повышает значимость рациональной логистической стратегии на предприятии строительной отрасли.

### *Список литературы*

1. Logistics. Construction Products Association, London.
2. Rogers P (2004) Construction Logistics Consolidation Centres conference speech,
3. Royal Aeronautical Society, 6th October 2004.
4. Strategic Forum for Construction Logistics Group (2005) Improving Construction
5. Taylor D (1997) The analysis of logistics and supply chain management cases. In: Global Cases in Logistics and Supply Chain Management. International Thomson Business Press, London.
6. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок 2-е изд. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2010. – 640 с.

7. Бердин А.Ю. Специфика стратегии распределительной политики предприятий промышленности строительных материалов // Вестник Гомельского государственного технического университета им. П.О. Сухого. – №3/46. – 2011.

8. Векленко М.В. Современное состояние и тенденции развития рынка строительных материалов Самарской области // Экономика и предпринимательство. – №2(55). – 2015 г.