

Афанасьева Ирина Андреевна

студентка

Институт отраслевого менеджмента

СП ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

г. Москва

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ АСПЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ И ЗАПАСАМИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

***Аннотация:** в статье рассмотрены проблемы управления ресурсами и запасами в логистических системах. Проанализированы системы управления запасами в логистике. Обоснована необходимость введения системы управления ресурсами в организациях.*

***Ключевые слова:** логистика, логистическая система, управление ресурсами, управление запасами.*

Проблемы управления ресурсами и запасами в международной и национальной логистике формируются в ходе повсеместной производственно-хозяйственной и экономической деятельности [1–3], повсеместно и постоянно требуют использования инновационных процессов [4; 5]. Данная исследовательская проблематика находится в русле интересов научной школы кафедры логистики ГУУ [6–8]. Стремясь оптимизировать ресурсы и запасы в логистической системе(ЛС), менеджеры компаний сталкиваются с многочисленными проблемами. Эти проблемы связаны с множеством факторов, некоторыми из которых являются:

1. Высокий уровень рисков в ЛС.
2. Огромное количество факторов, влияющих на функционирование ЛС.
3. Сложность использования систем управления ресурсами и запасами.
4. Взаимозаменяемость ресурсов.
5. Большое количество задач в ЛС.

6. Сложность описания использования ресурсов, критериев оптимизации ЛС.

7. Большая зависимость использования одного ресурса от других.

8. Сложность моделирования объектов и процессов в ЛС.

9. Динамический характер большинства параметров оптимизации ЛС [9].

Исходя из этого мы можем сделать вывод, что задачи по управлению ресурсами в организациях должны решаться с помощью информационно-компьютерной поддержки при наличии необходимой техники.

В настоящее время одной из самых распространенных в мире логистической системой управления ресурсами является система Just-in-time («Точно в срок»). Так как известно, что одним из главных правил логистики является доставка товара в необходимый срок, то эта концепция способствует повышению эффективности в организации, в которой данная система введена. Информационное обеспечение этой системы реализуется системой KANBAN, которая впервые была внедрена японскими автомобилестроительными компаниями. Средством передачи информации в данной системе являются специальные карточки- отбора и производственного заказа. В карточке отбора отмечается количество элементов (например, деталей), которое берется с предыдущего участка обработки. В карточке производственного заказа указывается количество элементов (например, деталей) должно быть произведено на предыдущем производственном участке. Эти карточки используются как в внутренней среде предприятия, так и во внешней. Анализ мирового опыта применения микрологистической системы KANBAN показывает, что она дает возможность уменьшить производственные запасы на 50%, товарные – на 8% при значительном ускорении оборачиваемости оборотных средств и повышении качества готовой продукции [10].

Следующей системой управления ресурсами является Effective Consumer Response – ECR («эффективный отклик на запросы потребителя»). Данная система включает в себя технологии и ноу-хау для оптимизации взаимо-

действия производителей товаров и торговых сетей с целью сокращения различных видов издержек и ускорения реакции на изменение спроса. В данный момент существует 5 организаций, занимающихся внедрением данных систем в мире – в США, Европе, Азии, Африке и Австралии [11].

Система EDI (Electronic data interchange – электронный обмен данными) используется для эффективного обмена информацией между организациями. Данная система позволяет поставщикам в режиме реального времени отслеживать объемы продаж, остатки на складе, поставки товара, а также прогнозировать спрос и оперативно реагировать на его изменение [12].

MRP (Material Requirements Planning) – Автоматизированное планирование потребности сырья и материалов для производства. Ключевым понятием методологии является понятие «разузлование», т.е. приведение древовидного состава изделия к линейному списку (Bill of Materials), по которому планируется потребность и осуществляется заказ комплектующих.

CRP (Capacity Requirements Planning) – Планирование производственных ресурсов. В процессе работы данной системы разрабатывается план распределения мощностей для обработки кадного конкретного этапа производства в течение определенного периода. Кроме того, с помощью этой программы устанавливается план последовательности производственных этапов и определяется степень загрузки каждой производственной единицы в течение определенного срока.

Следующая система Supply Chain Management – «управление цепью/цепями поставок» была разработана американскими специалистами и впервые внедрена компанией Arthur Andersen в начале 1980-х годов. SCM – упорядочение различных логистических операций и правил их выполнения.

Enterprise Resource Planning (Планирование ресурсов предприятия). Эта система совместила в себе все вышеперечисленные системы и поэтому требует отдельного рассмотрения. В основе данной системы лежит принцип единого хранилища всех данных, содержащего всю информацию об организации, включая

финансовые сведения, производственные данные и другую информацию. Благодаря этой концепции любая информация в организации становится доступной для всех сотрудников. Внедрение ERP-системы позволяет создать единую информационную базу организации, с помощью которой можно автоматизировать все подразделения организации и в дальнейшем контролировать их работу и анализировать полученные результаты.

Основная цель Enterprise Resource Planning – повысить конкурентоспособность предприятия с помощью сокращения издержек и оптимизации бизнес-процессов. ERP-система имеет свои преимущества и недостатки. Основными преимуществами данной системы:

- объединение информации всей организации в единой базе;
- повышение качества информации (информация, представленная в системе достоверная, точная);
- снижение рисков утечки информации;
- автоматизация бизнес-процессов компании.

Недостатками данной системы являются:

- сложность использования;
- высокая стоимость реализации и внедрения;
- постоянное обучение персонала.

По данным Panorama Consulting на июль 2014 года, наиболее распространенным результатом внедрения ERP-системы является то, что в компании информация становится более доступной: это отмечают 42% респондентов. 3% компаний отметили, что использование ERP-системы позволило им улучшить взаимодействие всех подразделений и частей бизнеса, 8% смогли с помощью таких решений оптимизировать взаимодействие с клиентами, 4% – увеличить производительность [14].

В настоящее время ERP-системы широко применяются в производстве и практически во всех сферах логистической и коммерческой деятельности. Та-

ким образом, можно сделать вывод, что Enterprise Resource Planning система планирования позволяет предприятию сократить время, прямые и косвенные затраты на выпуск продукции и услуг, а также, как минимум на уровень улучшить связь с клиентами и потребителями.

Список литературы

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: Учебное пособие / Б.А. Аникин, Т.А. Родкина, В.А. Волочиенко. – М., 2014.
2. Логистика: тренинг и практикум: Учебное пособие / Б.А. Аникин, В.М. Вайн, В.В. Водянова. – М., 2014.
3. Воронов В.И. Методологические основы формирования и развития региональной логистики: Монография. – Владивосток: Изд-во Дальневосточного университета, 2003. – 316 с.
4. Воронов В.И. Международная логистика / Вестник университета (Государственный университет управления). – 2004. – Т. 700. – С. 700.
5. Воронов В.И. Инновационные технологии в логистике / В.И. Воронов, Н.А. Кривоносов, Г.Н. Савостьянок, В.В. Кожанова // Инновации и инвестиции. – 2015. – №4. – С. 2–4.
6. Воронов В.И. Основы научных исследований: Учебное пособие / В.И. Воронов, В.П. Сидоров. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2003. – 160 с.
7. Ермаков И. Становление научных школ кафедры логистики ГУУ / И. Ермаков, Е. Филиппов, С. Белова // Логистика. – 2014. – №10 (95). – С. 71–75.
8. Аникин Б.А. Научная школа «Логистика» ГУУ / Б.А. Аникин, И.А. Ермаков, С. Белова // Управление. – 2015. – Т. 3. – №2. – С. 5–15.
9. Оптимизации ресурсов в логистической системе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://logsystems.ru/articles/optimizatsii-resursov-v-logisticheskoi-sisteme>
10. Система KANBAN [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.logists.by/library/view/sistema-kanban>

11. В поисках эффективного отклика- [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.media-online.ru/index.php3?id=13214>

12. ЧТО ТАКОЕ EDI? [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.cislink.com/whatedi>

13. MRP (Material Requirements Planning) – методология планирования потребности в материалах [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://corpsys.ru/Articles/Archives/MRP.aspx>

14. ERP-системы [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:ERP-%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D1%8B#.D0.9D.D0.B5.D0.B4.D0.BE.D1.81.D1.82.D0.B0.D1.82.D0.BA.D0.B8>