

Выборнова Екатерина Евгеньевна

студентка

Тукова Екатерина Александровна

ассистент кафедры

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

университет путей сообщения»

г. Екатеринбург, Свердловская область

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ АВИАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: ПРОБЛЕМЫ И СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

Аннотация: в статье рассматриваются вопросы применения стратегического управления программно-техническим потенциалом информационной системы предприятий. Исследуется зависимость компонентов стратегии развития программно-технического потенциала управляющей системы.

Ключевые слова: программно-технический потенциал, информационная система, управляющая система, стратегия, информационные технологии.

В инновационном секторе российской экономики авиационная промышленность является одной из самых масштабных. Отрасль характеризуется высокотехнологичной активностью и восприимчивостью. Существующая международная система регулирования авиационной деятельности и постоянно возрастающие требования, предъявляемые к гражданской технике, в силу ее трансграничного применения, к ее надежности, безопасности, экономичности, экологичности инициируют многочисленные нововведения и предшествующие им фундаментальные и прикладные научные исследования и разработки.

Научно-технологическое развитие авиационной отрасли заключается в создании и поддержании постоянно обновляемого научно-технического задела (НТЗ), являющегося системной основой разработки перспективной авиационной техники (АТ). Управление научными исследованиями и разработками промышленных технологий представляет собой нетривиальную задачу прогнозирования

основных тенденций развития авиационных технологий и АТ, планирования разработки технологий и управления процессами их создания и передачи. Система управления созданием и обновлением НТЗ призвана вскрыть, с большой долей уверенности, основные тренды мирового научно-технологического развития, обеспечить концентрацию ресурсов на ключевых и вспомогательных направлениях, трансфер технологий, а также системную интеграцию в интересах разработки конкурентоспособной АТ [1].

До недавнего времени основная часть проектов автоматизации носила исключительно инновационно-интеллектуальный характер, поскольку они совпадали с обще институциональными изменениями на предприятиях. Сейчас проекты в сфере применения информационных технологий (ИТ) имеют преимущественно инвестиционный характер. Это обусловлено тем, что задачи автоматизации учетных функций во многом уже решены. Актуальные проекты в промышленности направлены на оптимизацию бизнеса, поэтому необходимо рассматривать эффективность данных проектов с оценкой рентабельности возврата инвестиций.

Руководителю авиационного предприятия, принимающему решение о внедрении того или иного продукта для своей управляющей системы приходится принимать решения исходя из имеющейся информации о бизнес задачах предприятия, и возможностях, которые появятся в результате внедрения новой технологии. В момент принятия решения возникает необходимость в оценке имеющегося программно-технического потенциала, а также возможных направлений его развития и связанных с этим ресурсов.

Подобная информация должна способствовать принятию правильного решения о проекте внедрения новой технологии, как в рамках стратегического развития информационных систем предприятия, так и в рамках реализации его программно-технического потенциала. Еще острее стоит проблема работа с программно-техническим потенциалом для управляющей системы предприятия. Управляемый процесс и управляющая часть организации взаимодействуют при

обмене информацией через так называемый замкнутый информационный контур. В рамках информационного контура передается информация о целях управления, о состоянии управляемых подсистем, об управленческом воздействии [2].

Основной целью работ по подготовке стратегии развития программно-технического потенциала является формирование конкретных направлений и планов развития ИТ-комплекса компании, обусловленных следующими факторами:

- общей бизнес-стратегией компании;
- актуальными тенденциями в развитии информационных технологий и программного обеспечения;
- текущим состоянием программно-технического комплекса компании;
- ограничениям по финансированию и срокам реализации приоритетных проектов.

При подготовке стратегии необходимо рассматривать все возможные варианты, не останавливаясь на одной целевой функции. Можно составить выборку из 3–5 из предложенных вариантов. После чего можно определить критерии успех разработанной стратегии и выявить ее наиболее слабые места. Выше предложенные меры в целом способствуют созданию стратегии развития программно-технического потенциала и ее реализации [3].

Дальнейшие перспективы развития АП, ее роль на международном рынке авиатехники будут в дальнейшем определяться ее способностью адекватно оценивать ситуацию и реагировать на меняющуюся геополитическую обстановку в мире, способностью критического осмысления своего прошлого пути развития, успешностью выхода из современного экономически не стабильного состояния, способностью и решительностью интеграции в мировое экономическое пространство, владения современными методами управления и механизмами технологического развития.

Применение ИТ в управлении авиационными предприятиями в целом по миру и России показывает, что без стратегического подхода к применению информационных инноваций современными компаниями очень трудно удержаться на рынке. Уровень ИТ – зависимости предприятий будет всегда повышаться, а

глубина автоматизации бизнеса – увеличиваться. Предотвратить потери, обеспечить получение постоянных существенных выгод от развития ИТ-инфраструктуры возможно при построении технологии управления программно-техническим потенциалом управляющей системы, на основе анализа наиболее удачных решений применения подобного подхода при управлении, в том числе инновационными технологиями [4].

Список литературы

1. Белостоцкая И.В. Повышение эффективности управления промышленными предприятиями РФ в условиях развития информационных технологий, систем и Интернет как инструментов выхода на глобальный рынок: Дис. канд. экон. наук: 08.00.05. – М., 2011. – 156 с. РГБ ОД, 61:05–8/3241.
2. Рузаков М.А. Стратегические методы развития программно-технического потенциала управляющей системы авиационного предприятия / М.А. Рузаков, А.И. Серпичев // Труды МАИ. – 2012. – Вып. №59.
3. Данилин А.В. ИТ-стратегия / А.В. Данилин, А.И. Слюсаренко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.intuit.ru/department/itmngt/itstrategy/> (дата обращения: 06.12.2016).
4. Муромец И. «ОКБ Сухого»: ERP в руках авиаконструкторов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.intalev.ru/agregator/it/id_21525/ (дата обращения: 06.12.2016).