

УДК 33

DOI 10.21661/r-114955

*И.А. Седов***ОАО МИЗ ИМ. В.И. ЛЕНИНА Г. ВОРСМА. СУДЬБА ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация: в данной статье рассматривается история возникновения завода им Ленина в г. Ворсма, развитие его основных направлений деятельности, освоение новых видов продукции, борьба за повышение качества медицинского инструмента. В работе отражены проблемы завода, которые привели к банкротству предприятия.

Ключевые слова: медицинский инструмент, качество продукции, оптимизация, банкротство.

*I.A. Sedov***LLC «MEDICAL INSTRUMENTS PLANT NAMED AFTER V.I. LENIN»
IN VORSMA. THE FATE OF THE COMPANY**

Abstract: this article describes the history of the plant named after V.I. Lenin in Vorsma, main activities development, mastering of new products, high-quality drive of medical instruments. Problems of the plant which caused bankruptcy are pointed in this paper.

Keywords: medical instrument, product quality, optimization, bankruptcy.

Ордена Трудового Красного Знамени Открытое Акционерное Общество «Медико-инструментальный завод им. В.И. Ленина» ведёт летоисчисление с 1820 года и является предприятием, выпускающим медицинский инструмент более тысячи номенклатур практически для всех разделов медицины. На протяжении почти двух веков это производство росло, расширялось. Драгоценный опыт обработки металла передаётся заводскими мастерами из поколения в поколение. Продукция медико-инструментального завода поставляется во все регионы России, СНГ и ряд зарубежных стран. В 2016 году завод пережил процедуру банкротства и был распродан за долги. Вместо огромного предприятия

теперь на территории завода открыто множество мелких фирм по оказанию различных услуг населению. В основном торговых.

А ведь не так давно завод отмечал 190-летний юбилей! Дата настолько солидная, что каждый, наверное, осознаёт, насколько значимым всегда был, есть и уже не будет наш завод для России. Его история заслуживает самого глубокого признания и уважения. Почти два столетия производство медицинских инструментов остаётся основным направлением предприятия.

Удивителен даже факт основания завода. Уроженец села Ворсмы, крепостной крестьянин Иван Завьялов благодаря природному уму и настойчивости скопил начальный капитал и в 1820 году открыл собственное дело. Он был человеком неординарным. Лично изучил ножевое дело без всякого школьного образования. Стал непревзойдённым мастером и создал производство, ставшее венцом мастерства в Павловском крае, а своими изделиями был известен в Европе, Азии и Америке.

После смерти основателя, производством стали управлять его сыновья: Алексей, Иван, Федор. Фактически предприятием управлял один Алексей Завьялов и управлял достойно. Слава ворсменских ножей далеко шагнула за пределы России.

После смерти А. Завьялова фабрика перешла по наследству к его сестре Анфисе Ивановне и вдове Анне Ивановне Завьяловым, и для управления в 1891 году было утверждено «Товарищество производства стальных изделий Л. и А. Завьяловых».

В 1891 году управляющим «Товарищества Любви и Анфисы Завьяловых» был избран Николай Алексеевич Савельев, уроженец Ворсмы. Сёстры высоко ценили его работу. Ценил её и новый владелец фабрики Баландин Василий Михайлович, при котором Николай Алексеевич продолжал работать управляющим. В то время фабрика специализировалась в основном на изготовлении ножей.

В 1908 году другой ворсменский фабрикант, А.Г. Птицын, сын первого машиниста завьяловской фабрики, всячески развивал производство медицинского инструмента, и в борьбе с другими предпринимателями одержал верх. В

1921 году бывшая фабрика Завьялова переведена на хозрасчёт и ей присвоен №10, а через год в честь 5-й годовщины Великого Октября, как лучшему предприятию и одному из ведущих производств области, ей присвоено имя В.И. Ленина.

В 1924 году бывшая фабрика Птицына, а в то время фабрика №9 имени Томского, по выпуску мединструмента объединилась с фабрикой по выпуску ножей №10 им. Ленина.

В 1927 году к фабрике №10 присоединили фабрику №8 имени рабочего Калинина. Это было шагом к тому, чтобы назвать предприятие не фабрикой, а заводом им. Ленина.

С этого времени завод начинает своё масштабное развитие, увеличивая цеха и объёмы производства [4].

Большая часть производственной деятельности завода приходится на дореволюционные годы. И это не может не вызывать чувства гордости за то, что в непростые времена зарождалось это предприятие, и всё же вопреки всем трудностям выжило в горниле исторических событий.

В годы Великой Отечественной войны завод полностью перестроился на военный лад, мобилизовав все внутренние ресурсы предприятия. Заводчане, осознавая, что их продукция помогает спасать жизни, что их инструмент ждут врачи, трудились не покладая рук. Росло число стахановцев, утроилось количество двухсотников и трёхсотников. Отдельные стахановцы давали ежемесячно рекордную выработку, выполняя иной раз по 6–7 норм в смену.

В послевоенные годы завод начинает реорганизацию, восстанавливает изношенный станочный парк и другие основные средства, организует техническое обучение кадров.

В 1955 году завод успешно справился с годовым планом, и в том же году посёлок Ворсма стал городом. До этого времени медико-инструментальный завод именовался Горьковским, а не Ворсменским заводом.

В 1966 году Указом Президиума Верховного Совета СССР медико-инструментальный завод им. В.И. Ленина награждён орденом Трудового Красного Знамени за успешное развитие производства и улучшение качества продукции.

С 1974 года завод стал регулярно занимать первые места в соцсоревновании среди промышленных предприятий Павловского района, среди крупных заводов Горьковской области. По итогам 1974 года предприятию было присуждено переходящее Красное Знамя ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ. И это знамя присуждалось орденоносному коллективу одиннадцать раз, притом восемь раз (по итогам 1973–1980 гг.) подряд.

Завод выживал даже в самые трудные, критические для страны годы: на заре Советской власти, в Великую Отечественную войну, в трудные послевоенные годы, пережил банкротство, выстоял и финансово-экономический кризис, в то время как многие отечественные производители не смогли выдержать тяжёлые испытания, выпавшие на их долю и покинули рынок.

Несомненно, что вся ответственность за работу предприятия лежит на его руководителе. И какое бы время ни выпадало на долю директора, он всегда отвечает за судьбу завода и людей, работающих на нём. Навсегда в историю МИЗ им. Ленина вписаны имена его руководителей. Это Г.А. Лапшин (с 1945 по 1952 гг.); В.И. Седов (с 1939 по 1941 гг.); А.И. Пятницын (с 1941 по 1945 гг.); А.А. Арутюнов (с 1952 по 1963 гг.); М.Г. Пейсахович (с 1963 по 1965 гг.); А.Д. Фролов (с 1965 по 1966 гг.); И.В. Воронин (с 1966 по 1967 гг.); В.А. Голицын (с 1967 по 1971 гг.); Ю.Н. Тарасов (с 1971 по 1989 гг.); Г.П. Полоротов (с 1989 по 1997 гг.). Каждый из них внёс свой личный вклад в дело развития завода.

Но нельзя обойти вниманием огромную роль одного из них – Юрия Николаевича Тарасова, единственного из всех директоров завода дольше всех (18 лет) стоявшего у руля орденоносного предприятия. Время его руководства характеризуется постоянным развитием, расширением, освоением, совершенствованием, строительством. Производственный путь этого легендарного руководителя отмечен высокими наградами: орденами «Знак Почёта», «Октябрьской Ре-

волюции», «Трудового Красного Знамени», «Дружбы народов», медалью «Ветеран труда» и многими другими. Он – Почётный гражданин города Ворсмы, Почётный машиностроитель РФ».

В этот период завод претерпевает одну реконструкцию за другой. Организовывались производства с замкнутым циклом, оснащённые современным универсальным технологическим оборудованием, расположенным в новых выстроенных корпусах. Пример тому – шприцевое, игольное, хирургическое, пинцетно – скальпельное производства.

Как результат такой огромной работы завода и маленький провинциальный городок Ворсма стал приобретать черты современного города. За время работы на посту директора завода Юрий Николаевич много времени уделяет строительству жилья, в итоге в городе вырос целый заводской жилой массив со всеми инфраструктурами и объектами соцкультбыта [4].

В 1992 году 19 ноября предприятие зарегистрировано как Открытое акционерное общество.

Осознавая всю значимость сохранения уникальнейшего производства по выпуску медицинструмента, руководство совместно с ведущими специалистами завода предпринимает всевозможные меры по созданию стабильной работы на предприятии в современных условиях.

Уже много лет мы живём в условиях рыночной экономики, которая предполагает жёсткую конкуренцию не только со стороны отечественных предприятий, но и ещё более жёсткую со стороны импортёров. Чтобы предприятие стабильно работало и выдавало положительные экономические показатели необходимо выпускать только конкурентоспособную продукцию, которая по параметрам цена-качество для покупателя окажется наиболее предпочтительной, постоянно предлагая рынку востребованные виды продукции. Основными направлениями работы наших специалистов стали снижение затрат, улучшение качества наших изделий и освоение новых видов продукции.

Результатом общей работы стали изменения норм расходов на основные и вспомогательные материалы. Изменены технология и конструкция на некоторые

виды медицинских изделий. Снижены затраты на сертификацию продукции и на метрологическое обеспечение. Завершён переезд хирургического цеха из корпуса №9 на площади цеха №6.

2009 год запомнится в нашей истории многочисленными мероприятиями по стабилизации всего производственного процесса, всемерному снижению затрат, разработке новых путей развития завода. В августе начал функционировать цех №7 по производству игл и шприцев. Это результат переезда игольного производства на свободные площади шприцевого цеха. Цель такого нелёгкого перемещения большого количества оборудования из бывшего просторного игольного корпуса и перепланировка шприцевого производства, в который ещё вселился и печатно-картонажный участок, одна – снижение затрат. Достаточно оперативно удалось устранить шероховатости в качестве продукции, вызванные переездом, стабилизировать производство, полноценно объединиться двум сложнейшим производствам [4].

С 1992 года завод успешно освоил выпуск шприцев однократного применения объёмом 2, 5, 10, 20 мл и игл инъекционных однократного применения. Многолетний опыт производства игл, высококвалифицированные кадры, изучившие все тонкости производства, применение высококачественного металла, импортного оборудования, уникального способа заточки и силиконирования позволили предприятию выпускать в настоящее время иглы однократного применения отличного качества.

Сегодня внедрение новых технологий в медицине привело к созданию целых направлений, таких как эндоскопия, лапараскопия, эндовидеохирургия и др., основной целью предприятия является стремление идти в ногу с прогрессом, производя продукцию, удовлетворяющую требованиям современной медицины.

Завод им. Ленина – единственное в России и странах СНГ освоило и успешно выпускает сложнейший наукоёмкий инструмент – сшивающие аппараты, скобки и магазины к ним. Это очередное современное уникальное наше достижение.

Завершены все работы по созданию технологии изготовления ветеринарных шприцев с полимерной колбой, аналогов которым нет. В результате удалось добиться улучшения их качественных характеристик при значительном снижении цены. На новшества, которые вошли в это изделие, получено три патента.

Ведётся работа по освоению щипцов и двух типоразмеров копытных ножей, завершаются работы по 4 видам кусачек для гемияминектомии и атравматическим пинцетам и комплекту изделий для медицинской криологии (в набор может войти до 100 изделий) и многое другое.

Производство сегодня работает в сложных условиях конкуренции и нехватки финансовых средств. Но и в этом направлении ведётся серьёзная планомерная работа. Немаловажное значение имеет программа по развитию хирургического производства, которая достойно выполняется. Освоен серийный выпуск инъекторов безыгольных и игольных, вакцинаторов. Максимально снижены затраты по всем направлениям.

За последние годы успешно освоены высококачественные изделия из титана; изделия, армированные твёрдыми сплавами; зажимы и пинцеты с атравматической нарезкой; наборы по аутовенозному шунтированию; наборы для детской хирургии; аппараты Шилова непрерывного действия, наборы для сердечно-сосудистой хирургии. Налажен выпуск качественно нового эндоскопического инструмента с таким же, как и все новинки, уникальным для России соотношением цены и качества. Освоены многие виды изделий, которые, на основании исследований современного рынка, широко востребованы и дешевле на порядок импортных аналогов. Это такие изделия, как устройство для сведения краёв лапаротомной раны, сшивающие аппараты для глубоких полостей, набор инструментов для костной пластики, который предназначен для операции по пластике лица, исправления врождённых и приобретённых дефектов, косметологических операций по изменению архитектуры лица и ряд других изделий.

Много работы проведено по оптимизации пустующих площадей. Хотя, надо отметить, что много задач ещё предстоит выполнить по ремонту оборудования,

наращиванию объёмов производства игольной заготовки, решить вопрос по неравномерной загрузке производства в течение года и сохранению рабочих кадров.

Постоянно большое внимание уделяется ещё одному важнейшему направлению – улучшению качества выпускаемой продукции. Предприятие регулярно проходит сертификационный аудит системы менеджмента качества на предмет соответствия международному стандарту ISO 9001:2000, получает право на маркировку наших изделий знаком на соответствие европейскому уровню качества СЕ, что позволяет гарантировать нашим клиентам высокий уровень качества и сервиса выпускаемой продукции, подтверждаемый российскими и международными сертификатами качества работы. Ежегодные проверки показывают работоспособность и эффективность данной системы, внедрённой на нашем предприятии [4].

Конечно, существовали проблемы, с которыми постоянно сталкивается предприятие. Это рост ценовой конкуренции (демпинг) со стороны иностранных производителей, таких как Пакистан, Китай, Корея, а также присутствие на рынке контрафактной продукции; отсутствие поддержки предприятия со стороны региональной власти, в том числе в виде прямых государственных заказов. Такое положение дел, несомненно, не может не оказывать влияния на работу предприятия.

Наверное, общей мечтой для каждого является желание, чтобы Россия была сильной, стабильной и процветающей страной, неподвластной никаким кризисам и угрозам. Для этого существует еще немало препятствий, но есть главное – огромная воля к преодолению любых трудностей, в чём мы с вами уже не раз убеждались.

«До 2017 года в здравоохранение будет вложено более полутриллиона рублей. На эти деньги планируется повысить зарплату врачам, стипендию интернам, закупить оборудование и отремонтировать больницы.

К 2020 году на территории России должно производиться не менее 90 процентов препаратов, входящих в перечень жизненно необходимых и важнейших

лекарств, а доля медицинского оборудования отечественного производства – вырасти до 50%.

Одновременно Россия должна серьезно укрепить свои позиции на международном рынке: экспорт фармацевтической продукции должен увеличиться в восемь раз», – отметил В.В. Путин [1].

Пока, признал Путин, отечественному производителю принадлежит всего около 20% российского рынка лекарств в денежном выражении, а подавляющая часть высокотехнологичной медицинской техники завозится из-за рубежа. По словам президента, такое доминирование импорта содержит определенные риски, когда российские потребители попадают в зависимость от действий отдельных монопольных производителей из других стран, что чревато дефицитом и скачками цен на лекарства. «Такое положение дел нас не может устраивать.

Поэтому требуется коренная модернизация нашей фармацевтической и медицинской промышленности. По сути, нам предстоит построить новую отрасль, привлекательную для инвестиций, способную генерировать инновации, создавать эффективные рабочие места. А главное – выпускать конкурентоспособную, безопасную, качественную и доступную по ценам продукцию для граждан и для нашего здравоохранения», – сказал Путин.

Руководство и ведущие специалисты нашего завода вот уже который год борются за сохранение российской медицинской отрасли, пытаюсь привлечь внимание властей к её насущным проблемам, продавливание которых в существующей вертикали власти – очень трудоёмкое и непростое дело.

Сегодня в России трудятся более 50 тыс. хирургов, для которых зажим и скальпель являются основным инструментом для спасения жизни человека. А реалии сегодняшнего времени таковы, что в РФ осталось всего два завода, выпускающих хирургический инструмент: ОАО «МИЗ им. Горького» (п. Тумботино) и ОАО «МИЗ им. Ленина» г. Ворсма. Эти два завода расположены в Павловском районе, славящемся много веков металлообрабатывающим промыслом.

В небольших городках, с общей численностью населения 20 тыс. человек, и богатой историей наши заводы являлись градообразующими, где работало основное население [2].

Заводы сертифицированы Международной системой качества и до 20% продукции поставляется на экспорт, в том числе в Европейские страны. Часть изделий производится из высокотехнологичных титановых сплавов.

Поставки инструмента осуществляются в ведущие клиники страны, медицинские центры различных округов, институты трансплантологии. Но, к сожалению, такие заказы являются разовыми и не носят системный характер.

Наш завод работает сегодня на минимальных мощностях, чтобы как-то сохранить жизнеспособность предприятия.

Причина возникновения такой ситуации сегодня у всех на устах: массовый ввоз в Россию некачественного, по очень низким ценам инструмента из Пакистана, что составляет 80% рынка медицинского инструмента России, цикл стерилизации которого, относительно наших изделий, меньше в десять раз, механические, прочностные характеристики уступают нашему инструменту на порядок, а функциональные свойства не выдерживают никакой критики [1]. И хотя цена на такую продукцию в два раза ниже, чем на нашу, с учётом, что срок эксплуатации нашего инструмента выше, как минимум, в пять раз. Не трудно подсчитать, что затраты государственного бюджета на закупку некачественной продукции завышены на 100%.

Но, что обидно, именно этот важный фактор не учитывается в государственных закупках.

Руководство МИЗ им. Ленина, «Медполимера» и Тумботинского завода заинтересованы сегодня не столько в выделении из бюджета миллионов (на это надежда сегодня мизерная), сколько просит представителей власти помочь в формировании государственного заказа для наших предприятий на 300–400 млн рублей в год дополнительно. Это позволит не только сохранить медико-инструментальную отрасль России и нормализовать социальную обстановку в наших населённых пунктах, но также даст толчок к развитию предприятий и выходу их

на качественно более высокий уровень производства. Вот это для нас, действительно, было бы спасением. Но такого не произошло и одного из предприятий фактически не стало. Сохранился один цех, который и будет выпускать весь хирургический инструмент.

Список литературы

1. Бутенко А.П. Пятнадцать лет перемен в России: достижения и разочарования // Социально-гуманитарные знания. –2007. – №1. – С. 223–234.
2. Илларионов А. Как Россия потеряла XX столетие // Вопросы экономики. –2006. – №1. – С. 4–26.
3. История экономики: Учебное пособие для самостоятельной работы / Под ред. Л.Н. Семенниковой. – М.: Книжный дом Университет, 2004.
4. История Ворсмы / Г. Спиридонов. – 1993. – С. 23–27.

Седов Иван Александрович – аспирант, преподаватель ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», Россия, Нижний Новгород.

Sedov Ivan Aleksandrovich – postgraduate, lecturer of FSBEI of HE “K. Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University”, Russia, Nizhny Novgorod.
