(cc) BY

Жарнова Валерия Евгеньевна
студентка
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»
г. Ханты-Мансийск, ХМАО – Югра

ЭТАПЫ ОБРАБОТКИ РИСКА

Аннотация*: в данной статье автором рассматриваются этапы обработки риска. В работе исследователем также приводятся меры, применяемые при обработке риска.*

Ключевые слова*: обработка риска, меры обработки риска, этап.*

После завершения оценки риска принимают и выполняют одно или несколько решений об обработке риска, позволяющих изменить вероятность возникновения опасного события и/или его воздействие.

Обработка риска обычно является адаптивным процессом проверки риска на его приемлемость и соответствие ранее установленным критериям для определения необходимости дальнейшей обработки риска.

Обработка риска (Risk Treatment) – процесс выбора и реализации мер по модификации риска. Воздействие на риск циклический процесс, состоящий из следующих этапов:

– оценивания воздействия на риск;

– обсуждения, являются ли уровни остаточного риска допустимыми;

– если они не допустимы, то создание нового вида воздействия на риск;

– оценивания результативности этого воздействия.

В процессе осуществления любого мероприятия по обработке риска, независимо от лежащего в его основе принципа, можно выделить три этапа:

– планирование (предусмотрение теоретической возможности осуществления данной меры);

– практическая подготовка (совершение фактических действий, необходимых для успешной активации);

– активация (воздействие данной меры на риск (его элементы).

Момент выполнения данных этапов по отношению к моменту реализации риска («до события» или «после события»), зависит от вида мероприятия. При этом можно выделить некоторые общие черты.

Планирование мероприятий всегда должно осуществляться до события. Ситуация, когда план ликвидации последствий составляется уже после того, как что-то произошло, говорит об отсутствии культуры управления риском в организации.

Практическая подготовка тоже, как правило, проводится в дособытийном периоде. Установка противопожарной сигнализации, заключение договоров страхования, прививки – все эти меры выполняются заблаговременно. Даже уменьшение последствий путем своевременной эвакуации людей требует не только планирования, но и тренировки (или хотя бы инструктажа), оснащения средствами оповещения, назначения ответственного и т. д.

Активация происходит тогда, когда данная мера фактически начинает изменять уровень риска или компенсировать последствия. Мероприятия по регулированию риска, направленные на уклонение, уменьшение вероятности или улучшение предсказуемости, всегда выполняются до события. В результате их реализации происходит изменение самой возможности наступления риска (ее исчезновение, уменьшение вероятности, снижение неопределенности). Меры, призванные уменьшить или компенсировать возможные последствия, активируются тогда, когда опасное явление уже наступило и произошло воздействие на объект, то есть на этапе «после события».

Принятие решения по обработке рисков – ключевой и наиболее ответственный момент в процессе управления рисками. Для того чтобы руководство могло принять правильное решение, сотрудник, отвечающий за управление рисками в организации, должен предоставить ему соответствующую информацию. Форма представления такой информации определяется стандартным алгоритмом делового общения, который включает в себя четыре основных пункта:

Сообщение о проблеме: В чем заключается угроза для бизнеса (источник, объект, способ реализации) и в чем причина ее существования?

Степень серьезности проблемы: Чем это грозит организации, ее руководству и акционерам?

Предлагаемое решение: Что предлагается сделать для исправления ситуации, во сколько это обойдется, кто это должен делать и что требуется непосредственно от руководства?

Альтернативные решения: Какие еще способы решения проблемы существуют (альтернативы есть всегда и у руководства должна быть возможность выбора).

В риск-менеджменте принято выделять несколько ключевых этапов:

– выявление риска и оценка вероятности его реализации и масштаба последствий, определение максимально-возможного убытка;

– выбор методов и инструментов управления выявленным риском;

– разработка риск-стратегии с целью снижения вероятности реализации риска и минимизации возможных негативных последствий;

– реализация риск-стратегии;

– оценка достигнутых результатов и корректировка риск-стратегии.

Ключевым этапом риск-менеджмента считается этап выбора методов и инструментов управления риском.

Выбор наиболее подходящего варианта воздействия на риск включает уравновешивание затрат и усилий реализации с извлекаемыми выгодами с учетом правовых, регулятивных и других требований, таких как ответственность перед обществом и защита окружающей среды. Процесс принятия решений должен быть построен таким образом, чтобы обеспечить принятие мер по таким рискам, управление которыми не обосновано с экономической точки зрения, например, значительные (со значительными негативными последствиями), но редкие (с низкой вероятностью или возможностью наступления) риски.

Количество вариантов воздействия на риск можно рассматривать и применять либо по отдельности, либо в комбинации. Организация может обычно извлекать выгоду из принятия комбинации вариантов воздействия на риск.

Список литературы

1. ГОСТ Р ИСО 31000–2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство.

2. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010–2011. Менеджмент риска. Методы оценки риска.

3. Этапы обработки риска [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.znay.ru/risk/06-04.shtml