

Меньщикова Ксения Владимировна

магистрант

Фендель Татьяна Владимировна

канд. пед. наук, доцент

Зубков Дмитрий Александрович

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Чайковский государственный

институт физической культуры»

г. Чайковский, Пермский край

АВТОНОМНЫЕ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ КАК СУБЪЕКТ СФЕРЫ УСЛУГ

Аннотация: с введением Федерального Закона от 03.11.2006 г. №174-ФЗ «Об автономных учреждениях» появилась возможность преобразования бюджетных, в том числе физкультурно-спортивных, учреждений в автономную форму. В статье рассматриваются цели преобразования физкультурно-спортивных учреждений в автономные, риски, возникающие при этом, существующие ограничения и потенциал развития.

Ключевые слова: физкультурно-спортивное учреждение, автономное учреждение.

Физкультурно-спортивная организация – юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности [3].

Физкультурно-спортивные организации могут создаваться в различных организационно-правовых формах, предусмотренных законодательством Российской Федерации, быть коммерческими и некоммерческими организациями [2].

С введением Федерального Закона от 03.11.2006 г. №174-ФЗ «Об автономных учреждениях», появилась возможность преобразования бюджетных, в том числе физкультурно-спортивных, учреждений в автономную форму [1].

Основными целями такого преобразования являются:

– создание условий для финансовой самостоятельности организации;

- повышение эффективности использования финансовых, кадровых и материально-технических ресурсов;
- расширение источников финансирования и привлечение инвестиций;
- усиление ответственности за конечные результаты деятельности физкультурно-спортивного учреждения;
- повышение эффективности деятельности физкультурно-спортивных учреждений [2; 4].

В то же время специалисты указывают на существующие риски при осуществлении такого преобразования:

- снижение уровня доступности требуемых физкультурно-спортивных услуг (вплоть до неполучения);
- снижение уровня качества физкультурно-спортивных услуг;
- неэффективное использование государственных (муниципальных) субсидий;
- возникновение недовольства потребителей;
- потеря платежеспособности учреждения;
- потеря части имущественного комплекса;
- отсутствие (сокращение) доходов от физкультурно-спортивных услуг, оказываемых на платной основе;
- отток кадров [3; 4].

Для того чтобы предотвратить возникновение рисков или снизить их отрицательный эффект специалисты рекомендуют руководителям физкультурно-спортивных учреждений:

- установить оптимальное соотношение самостоятельности и выполнения государственного (муниципального заказа);
- развивать систему платных услуг, оптимизировать тарифы, привлекать муниципальные заказы; использовать кредиты;
- привести в соответствие с реальным объёмом деятельности учреждения численность состава его работников;

– осуществлять мотивацию сотрудников учреждения и повышать их квалификацию [2–4].

Кроме этого необходимо осуществлять стратегическое планирование развития автономного учреждения, ставить новые цели и задачи, которые позволят выйти на новый уровень качества, и, следовательно, на новые конкурентные позиции, а не просто вести обычную деятельность и решать текущие вопросы.

Преимуществом автономных физкультурно-спортивных учреждений является возможность заниматься предпринимательской деятельностью, в том числе оказывать платные услуги [2].

Привлеченные в этом случае внебюджетные средства можно использовать на:

- развитие и функционирование учреждения;
- осуществление тренировочного процесса;
- приобретение спортивного оборудования, инвентаря и спортивной экипировки;
- приобретение предметов хозяйственного пользования;
- проведение ремонтных работ, оформление интерьеров, наглядной агитации в зданиях и сооружениях, принадлежащих учреждению;
- командирование лиц, проходящих спортивную подготовку, тренерско-преподавательского состава, иных субъектов правоотношений на спортивные соревнования, тренировочные сборы и иные мероприятия в рамках тренировочного процесса;
- организацию досуга и отдыха лиц, участвующих в процессе спортивной подготовки;
- материальное стимулирование лиц, осуществляющих спортивную подготовку (различные виды надбавок и доплат лицам, осуществляющим тренировочный процесс и другим работникам организации);
- на иные цели и нужды в рамках ведения уставной деятельности [1].

Определяя специфику автономных физкультурно-спортивных учреждений как субъектов сферы физкультурно-спортивных услуг необходимо учитывать

три группы факторов: существующие нормативно-правовые ограничения; потенциал, возникающий в ходе смены статуса учреждения; цели его деятельности.

К существующим нормативно-правовым ограничениям отнесли:

- обязательность исполнения государственного (муниципального) заказа автономным учреждением;
- исключительную социальную направленность деятельности (автономные учреждения создаются для оказания услуг в целях осуществления полномочий органов государственной власти и органов местного самоуправления);
- статус некоммерческой организаций, т.е. прибыль не может стать целью их деятельности;
- К потенциальным факторам, возникающим в ходе смены статуса учреждения, отнесли:
 - появление «свободного» капитала и увеличение прибыли;
 - снижение бюджетной нагрузки;
 - возникающую финансовую и имущественную самостоятельность, что даёт возможность автономному физкультурно-спортивному учреждению при осуществлении деятельности руководствоваться своими экономическими интересами.

При смене статуса, становясь субъектом сферы услуг, автономное физкультурно-спортивное учреждение должно осуществить коррекцию целей своей деятельности в той части, которая их затрагивает:

- увеличение числа оказываемых услуг при одновременной их доступности;
- повышение комплексности оказываемых услуг;
- повышение их качества;
- развитие инновационных технологий в процессе оказания услуг.

Учёт этих факторов при осуществлении деятельности делает автономные физкультурно-спортивные учреждения перспективными субъектами сферы физкультурно-спортивных услуг.

На основе всего вышесказанного определим автономное физкультурно-спортивное учреждение как *учреждение, созданное Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, оказывающее комплексные физкультурно-спортивные услуги на основе задания учредителя при самостоятельном и рациональном использовании собственных и привлеченных ресурсов с целью повышения социально-экономической эффективности собственной деятельности.*

Список литературы

1. Письмо Минспорта России от 12.05.2014 № ВМ-04–10/2554 (ред. от 27.10.2014) «О направлении Методических рекомендаций по организации спортивной подготовки в Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=178882
2. Булаев С.В. Автономное учреждение как субъект деятельности в сфере физической культуры и спорта // Народное образование. – №4. – 2012. – С. 11–14.
3. Григорьева И.И. Нормативные и правовые основы организации спортивной подготовки в Российской Федерации: Сборник документов и материалов / И.И. Григорьева, Д.Н. Черноног. – М.: Советский спорт, 2014. – 338 с.
4. Чернявская Е.Ю. Современное состояние предпринимательской деятельности в сфере физической культуры и спорта / Е.Ю. Чернявская // Физическое воспитание и спортивная тренировка. – 2015. – №3. – С. 110–118.