

**Коокуева Виктория Владимировна**

канд. экон. наук, доцент

**Церцейл Юлия Сергеевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»

г. Москва

DOI 10.21661/r-114083

## **ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ «АЛАБУГА»**

***Аннотация:** в статье рассматриваются основные показатели деятельности ОЭЗ «Алабуга». Представлены основные проекты, ключевые резиденты зоны, приведены их основные показатели. Проанализированы показатели эффективности деятельности с точки зрения целесообразности государственной поддержки. Сделаны выводы об эффективности исследуемой зоны и предложены рекомендации по дальнейшей государственной поддержке.*

***Ключевые слова:** особая экономическая зона, Алабуга, инновации, кластеры, эффективность.*

Одной из успешно функционирующих особых экономических зон промышленного производственного типа является ОЭЗ ППТ «Алабуга», созданная в 2005 году. К приоритетным отраслям этой зоны относятся: автомобилестроение, автокомпоненты, приборостроение, нефтехимия, композитные и строительные материалы, строительные материалы, товары массового потребления. Включает эта 4 кластера: нефтехимический/химический, автомобилестроительный, строительные и отделочные материалы, агропромышленный. Для резидентов ОЭЗ «Алабуга» предлагаются льготы по налогам. Так, по налогу на прибыль ставка 2% первые 5 лет, 7% следующие 5 лет, 15,5% последующие 10 лет. По налогу на имущество, транспортному налога ставка 0% на 10 лет, а по налогу на землю на первые 5 лет. Здесь создана вся необходимая социальная, инженерная

и таможенная инфраструктура. За весь период функционирования зоны было зарегистрировано 48 резидентов, в том числе 22 с иностранным участием.

Данная зона положительно характеризуется различными агентствами. Так, агентство «Рус-Рейтинг» присвоило рейтинг инвестиционной привлекательности ОЭЗ ППТ «Алабуга» по национальной шкале «AAАi», прогноз «стабильный». Факторами, обосновывающими рейтинг, являются: история устойчивого развития и привлечения иностранных и отечественных резидентов, лидерство среди российских ОЭЗ, расположение на основных торговых и транспортных путях, доступность сырьевых, трудовых и энергетических ресурсов, высокое качество управления ОЭЗ, поддержка федеральных и республиканских органов власти. Факторами, сдерживающими рейтинг, являются: появление конкурирующих программ развития регионов, резкое замедление российской экономики и притока долгосрочных инвестиций в страну.

Особая экономическая зона «Алабуга» стала членом Ассоциации промышленных парков России. В 2015 году на территории ОЭЗ «Алабуга» появились два промышленных парка: «Синергия» и «А Плюс Парк Алабуга», признанные одними из лучших промышленных парков в мире по версии экономического журнала fDI Intelligence.

В Алабуге открыто и запущено 19 заводов. В марте 2015 года был запущен завод по производству санитарно-гигиенической бумаги турецкой компании «ХАЯТ КИМБЯ». Крытые площади предприятия занимают 73 тысячи квадратных метров, производственная мощность составляет до 70 тысяч тонн в год, на заводе создано 400 рабочих мест. Общие инвестиции в создание завода и маркетинговую кампанию в России составили 150 миллионов долларов.

В мае 2015 года был открыт завод по производству углеродного волокна «Алабуга-Волокно», основанное холдинговой компанией «Композит» по заказу ГК «Росатом». Объем производства завода в «Алабуге» составляет 1500 тонн/год, сумма инвестиций в проект составила 3,3 млрд рублей.

В июне 2015 года были открыты завод по производству одноразовой посуды «Хухтамаки Фудсервис Алабуга» и распределительный центр «Хави Логистикс

Елабуга». «Хухтамаки Фудсервис Алабуга» – проект финской компании Nuhtamaki по производству одноразовых стаканчиков, потребителем продукции станет сеть ресторанов McDonald's. Германская компания Navi Logistics занимается перевозками продовольственных и непродовольственных товаров. В «Алабуге» этот распределительный центр обслуживает 60 ресторанов «Макдоналдс».

Завод по производству подвесных потолочных панелей американской компании Armstrong открылся в особой экономической зоне «Алабуга» 9 июня 2015 года. Производство потолочных плит из минераловолокна в «Алабуге» стало первым предприятием Armstrong в России и 32-м по счету во всем мире. Общая сумма инвестиций в строительство завода составила 3,6 миллиарда рублей. Производственная мощность – свыше 20 миллионов кв. м потолочных плит в год.

Возобновление строительства завода бельгийской компании «Драйлок Технолоджиз» в особой экономической зоне. Завод «Драйлок Технолоджиз» будет выпускать современную гигиеническую продукцию: абсорбирующее белье, подгузники, пеленки и специальные средства для людей с урологическими заболеваниями. Инвестиции в проект составят около 40 миллионов евро (более двух миллиардов рублей), окупаемость по плану через 7–10 лет. Планируется создать порядка 300–350 рабочих мест к моменту выхода на проектную мощность.

Первый в России завод по производству легковых двигателей Ford Sollers был запущен в особой экономической зоне «Алабуга» 3 сентября 2015. На первом этапе мощность производства составляет 105 тысяч моторов в год с возможностью увеличения до 200 тысяч. Сумма инвестиций в создание нового производства составила 275 миллионов долларов, на заводе создано 200 рабочих мест.

Международная многопрофильная компания 3M ввела в эксплуатацию завод в «Алабуге». Первая линия завода в «Алабуге» ежегодно будет производить до 2,5 млн литров антикоррозионных покрытий (эпоксидных и полиуретановых) для трубопроводов. Основным потребителем этой продукции выступит ПАО «Газпром». Сумма инвестиций в создание завода на первом этапе составила 922 млн рублей.

В течение 2015 года были утверждены проекты новых резидентов ОЭЗ «Алабуга» на общую сумму почти 34,7 млрд рублей.

Инвестиционный проект компании ООО «Каматех» предполагает строительство завода по производству малеинового ангидрида – сырья для производства эпоксидных смол. Планируемый объем производства малеинового ангидрида в жидкой форме и в виде гранул на территории особой экономической зоны «Алабуга» составляет 40 тыс. тонн в год. В дальнейшем, проектом предусматривается увеличение мощности до 60 тыс. тонн в год. Планируемая численность сотрудников – более 157 человек. Планируемый запуск производства – второй квартал 2018 года.

ООО Грибная компания «Шампиньоны Татарстана» планирует запуск фабрики по производству шампиньонов мощностью 5600 тонн в год. Планируется создание 144 рабочих мест. Срок запуска производства – 2017 год.

Инвестиционный проект компании ООО «АйДжиЭс Агро» предполагает строительство завода по производству компоста и выращиванию шампиньонов. Планируемые объемы выращивания грибов составят 3600 тонн в год. Планируемая численность сотрудников – 165 человек. Планируемый запуск производства – 3 квартал 2017 года.

Китайская компания Shandong Yuanda steel science & technology Ltd построит на территории особой экономической зоны «Алабуга» предприятие по производству оцинкованной стали и оцинкованной стали с полимерным покрытием производственной мощностью 500 тысяч тонн в год. Статус резидента ОЭЗ получило ООО «АВС Сталь» – дочерняя компания китайской корпорации.

В рамках реализации проекта по строительству завода в ОЭЗ «Алабуга» будут организованы линии нанесения полимерного покрытия различной цветовой гаммы на оцинкованную сталь, линия проката тонколистового холоднокатаного листа. Предполагаемый запуск производства – 4 квартал 2016 года. Проект «Барс Технолоджи», предполагающий создание в ОЭЗ «Алабуга» завода по выпуску

автокомпонентов, – это совместный проект российской группы компаний «Кориб» и казахстанского ООО «Торговый дом Kainar Technologies». Запустить производство инвесторы собираются в 2016 году.

Российская компания «Уоллсейвинг» создаст на территории ОЭЗ «Алабуга» современное предприятие по промышленному производству строительных стеновых сэндвич-панелей с высокими теплоизоляционными свойствами, высокой огнеустойчивостью и шумопоглощением, легкостью обработки и относительной дешевизной. Под размещение производства предполагается арендовать помещения в корпусе индустриального парка «Синергия». Среднегодовой объем производства составит 600 тысяч квадратных метров. Запустить производство в промышленную эксплуатацию планируется во втором квартале 2016 года.

ООО «Дизайн – Рус» – дочерняя компания турецкой Dizaun Group – реализует в ОЭЗ «Алабуга» проект по производству пластиковых труб из полиэтиленового и полипропиленового сырья с мощностью производства 23,3 тыс. тонн в год. Для реализации первой очереди проекта компания разместит производство в индустриальном парке «Синергия», на следующем этапе проекта планируется строительство собственного производственного модуля на земельном участке площадью 5,5 га.

Проект российской компании «А-Стар» предусматривает организацию в ОЭЗ «Алабуга» переработку более 175 тысяч тонн пшеницы в год и производство крахмала, глютенa, кормовых добавок. Запуск производства планируется на 2 квартал 2017 года.

Кроме новых резидентов Экспертный совет Минэкономразвития рассмотрел проекты расширения существующих производств. Турецкая компания KASTAMONU приняла решение о строительстве в ОЭЗ «Алабуга» второй очереди производства МДФ-панелей. Сумма инвестиций во вторую очередь составляет 250 миллионов долларов, что позволит увеличить объем производства с нынешних 475 тыс. м<sup>3</sup> до 925 тыс. м<sup>3</sup> в год. Строительство второй очереди завода началось в 2015 году, а во втором квартале 2016 года его планируется закончить.

АО «ИНТЕРСКОЛ» предусматривает добавление в список производимой продукции средств малой механизации. Это позволит выпускать на заводе «ИНТЕРСКОЛ-Алабуга» помимо электроинструмента также сварочные аппараты и маски, снегоуборочные машины, компрессоры, торцовочные пилы. Увеличение объема инвестиций в проект составит 512 млн. рублей. Планируется создание дополнительно еще 150 новых рабочих мест.

Анализ показателей деятельности ОЭЗ «Алабуга» за весь период функционирования показал высокие результаты эффективности по сравнению с другими зонами промышленно-производственного типа. Общее количество резидентов 48, из которых 22 – с иностранным участием. Всего создано резидентами 5434 рабочих места.

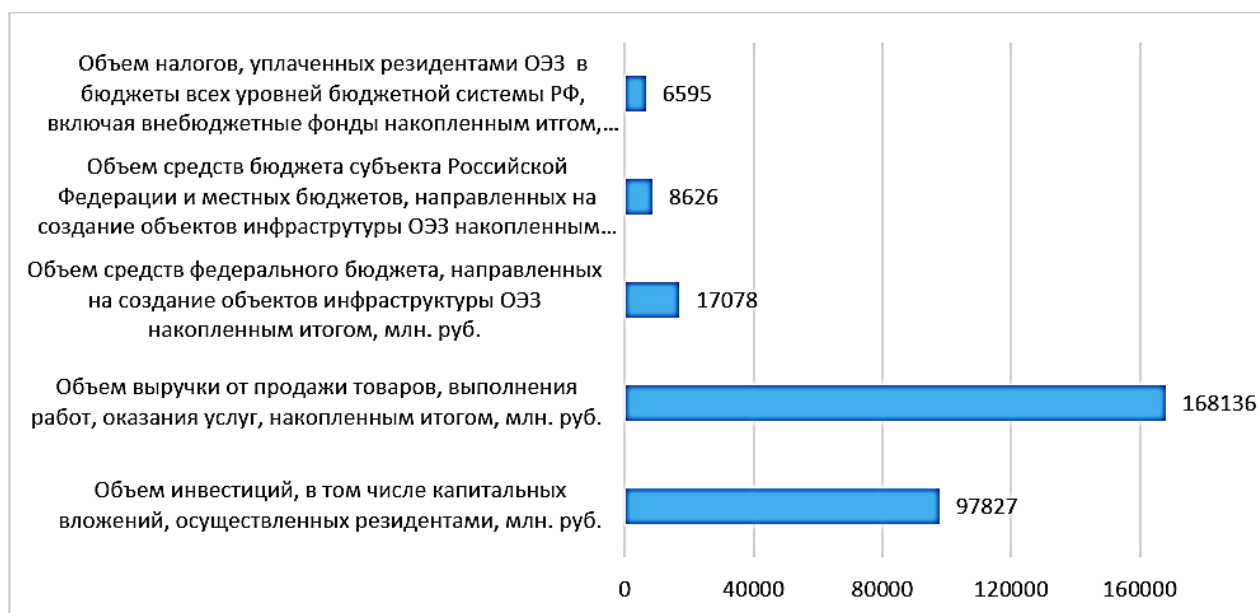


Рис. 1 Показатели эффективности деятельности ОЭЗ «Алабуга» за весь период накопительным итогом по данным за 2015 год, млн руб.

За весь период из федерального бюджета на создание объектов инфраструктуры было выделено 17078 млн рублей при софинансировании из региональных бюджетов в объеме 8626 млн рублей. При этом резидентами было инвестировано 97827 млн рублей, в том числе и в виде капитальных вложений, это самый высокий показатель по всем ОЭЗ. Объем выручки от продажи продукции, товаров, произведенных резидентами, составил 168136 млн. рублей, что составляет более

80% всей полученной выручки по всем зонам промышленно-производственного типа. Всего объем налогов, уплаченных резидентами в бюджеты всех уровней за весь период, равен 6595 млн рублей, таможенных платежей – 17191 млн рублей. В то же время были резидентами были использованы льготы по налогам в территориальные бюджеты в размере 2703 млн рублей, по таможенным платежам – 10569 млн рублей. Также следует отметить, что всего было введено в эксплуатацию 100 объектов инженерной инфраструктуры.

Таким образом, можно сделать вывод об инвестиционной привлекательности особой экономической зоны «Алабуга» и возможных перспективах работы в данной зоне. Показатели деятельности ОЭЗ «Алабуга» демонстрируют положительные результаты эффективности с точки зрения эффективности вложений со стороны государства. Важно, чтобы с одной стороны, государство продолжало поддерживать инновационное развитие территорий и экономики страны в целом, с другой стороны, необходимо контролировать реализацию проектов, целевое использование средств.

### *Список литературы*

1. Годовой отчет ОЭЗ «Алабуга» за 2015 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://alabuga.ru/upload/iblock/538/1.1.-godovoy-otchet-2015.pdf> (дата обращения: 17.10.16).
2. Годовые отчеты о деятельности особых экономических зон [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.russez.ru/disclosure\\_information/oao\\_oez/godovie\\_otcheti/](http://www.russez.ru/disclosure_information/oao_oez/godovie_otcheti/) (дата обращения: 17.10.16).
3. Отчет о результатах функционирования особых экономических зон за 2015 год и за период с начала функционирования особых экономических зон [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/mines/about/structure/deposobeczona/20160930> (дата обращения: 17.10.16).