

Дьячковская Михаяна Михайловна

магистрант

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Томский государственный университет»

г. Томск, Томская область

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ И МЕТОДЫ ИХ ОПТИМИЗАЦИИ

Аннотация: опыт успешных предприятий показывает, что достижение высокой эффективности невозможно без наведения порядка в сфере управления предприятием. Необходим определенный уровень системы управления, чтобы принятые решения выполнялись в установленные сроки и с надлежащим качеством. В данной статье рассматривается понятие «управленческое решение» и методы оптимизации управленческих решений.

Ключевые слова: управленческие решения, методы оптимизации, коммерческие организации.

Успешность предприятия, организации во многом зависит от качества принимаемых управленческих решений, так как анализ эффективности управленческих решений позволит в будущем учесть существующие ошибки, а также усовершенствовать структуру управления для достижения наиболее оптимального результата деятельности предприятия.

Понятие «управленческое решение» имеет многогранный характер, поскольку принятие решений в организации характеризуется как:

- сознательная и целенаправленная деятельность, осуществляемая человеком;
- поведение, основанное на фактах и ценностных ориентациях;
- процесс взаимодействия членов организации;
- выбор альтернатив в рамках социального и политического состояния организационной среды;
- часть общего процесса управления;
- неизбежная часть ежедневной работы менеджера;

– основа для выполнения всех других функций управления [1].

Лучший вариант решения на одном из уровней управляющей системы по какому-либо вопросу, называют оптимальным, процесс поиска этого варианта – оптимизацией. Сложность и взаимозависимость технических, организационных, социально-экономических и других аспектов управления современной промышленности приводят к тому, что управленческие решения неизбежно затрагивает десятки и даже сотни разнообразных факторов, настолько переплетающихся друг с другом, что выделить и проанализировать их отдельно обычными аналитическими методами невозможно.

Многие факторы, определяющие или влияющие на выбор решения, по своей природе не поддаются количественной характеристике, другие-практически не могут быть измерены. Все это сделало необходимым разработку методов оптимизации управленческих решений (рис. 1).

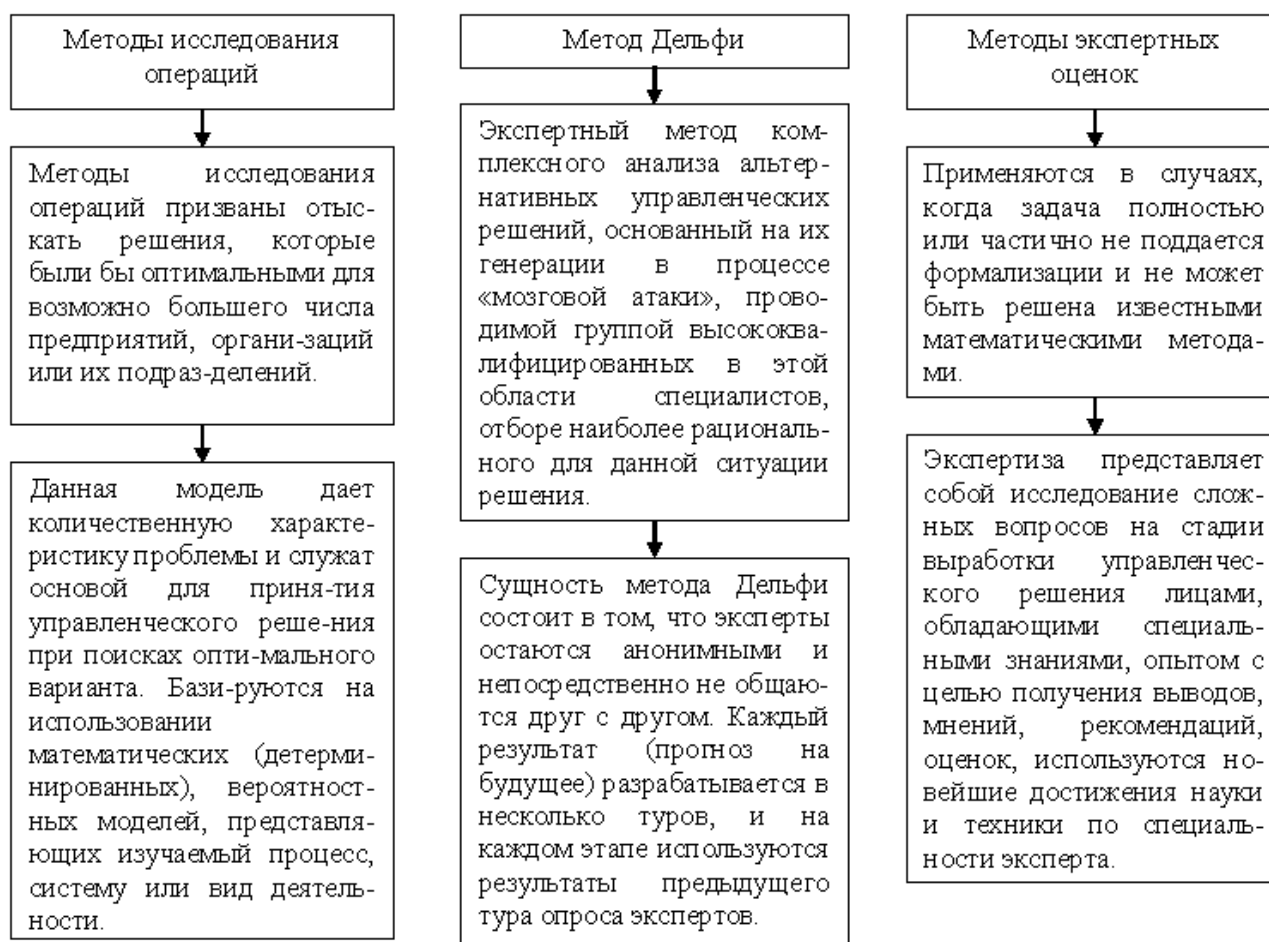


Рис. 1. Методы оптимизации управленческих решений

Выше указанные методы могут облегчить выбор управленческих решений в сложных технических, организационных, экономических задачах, а качество управленческих решений играют значительную роль, потому что некачественное управленческое решение

может негативно повлиять на эффективность работы организации.

Список литературы

1. Иванова П.В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 413 с.
2. Кальницкая И.В. Управленческие решения в модели управления организацией / И.В. Кальницкая, А.Н. Данилов // ОНВ. – 2014. – №3 (129) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskie-resheniya-v-modeli-upravleniya-organizatsiey-1>