

УДК 332.1

DOI 10.21661/r-117665

*Е.В. Печкина, И.Ю. Загоруйко*

## ИНДИКАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИЙ

*Аннотация:* в статье рассмотрено понятие индикативного планирования. Перечислены проблемы современной региональной политики. Отражено применение индикативного планирования в стратегическом управлении социально-экономическим развитием региона.

*Ключевые слова:* индикаторы, регион, индикативное планирование, региональная политика, стратегическое планирование, социально-экономическое развитие региона.

*E. V. Pechkina, I. Y. Zagoruiko*

## INDICATIVE PLANNING IN STRATEGIC MANAGEMENT OF TERRITORIAL DEVELOPMENT

*Abstract:* the article deals with the concept of indicative planning. Problems of contemporary regional policy are described. The paper explores the use of indicative planning in strategic management of socio-economic development of the region.

*Keywords:* indicators, the region, indicative planning, regional policy, strategic planning, socio-economic development of the region.

Сложившиеся в экономике кризисные явления, нестабильность в геополитической и финансовой сфере, снижение макроэкономических показателей, характеризующих состояние социально-экономического развития регионов обусловила необходимость корректировки целей и приоритетов региональной политики, разработки системы антикризисных мер, пересмотра прогнозных значений показателей. В процессе управления разработка стратегии социально-экономического развития региона является сложной задачей в силу многоаспектности,

уровня и масштаба от народного хозяйства страны в целом до муниципальных образований и программ развития отдельных территорий и отраслей.

Планирование как экономическая категория и метод экономических исследований представляет собой процесс разработки и практического осуществления планов, определяющих будущее состояние экономической системы, путей, способов и средств его достижения [1].

Территориальные образования представляют собой сложные целостные системы со своей структурой, функциями, большим количеством взаимосвязанных подсистем, географическими, социальными, этническими и природными особенностями. Это приводит к трудностям в сборе информационного материалов для целей планирования, когда некоторые источники не являются актуальными или противоречат друг другу, некоторые показатели не используются в расчетах, чем нарушаются одни из характеристик информации для принятия качественного управленческого решения. Не менее важным при планировании является субъективность, привлечения к разработке экспертов различной направленности, политиков, ученых, общественные организации и объединения, аналитиков консалтинговых компаний позволяет учесть мнение всех заинтересованных сторон, используя потенциал современных программных средств сформировать комплекс мероприятий, и подготовить методологическую основу для выполнения процедур планирования и управления региональным развитием [2].

Координации в средне- и долгосрочной перспективе федеральных инструментов, региональных промышленных и инфраструктурных проектов, планов крупных компаний способствует оптимальному достижению целей социально-экономического развития регионов. В этой ситуации предпочтительным является индикативное планирование, представляющее собой совокупность процессов формирования комплекса показателей (индикаторов), позволяющих охарактеризовать текущее состояние и уровень развития экономики страны, отражающие государственную социально-экономическую политику, а также разработку систему мер государственного влияния на процессы в экономической и социаль-

ной сфере для достижения установленного уровня индикаторов [3]. Состав индикаторов, их направленность совершенствуется в зависимости от целей стратегического планирования, направлений социального, экономического, экологического развития, конкретизации федеральных, региональных и отраслевых программ.

В этой ситуации для выбора пространства регионы прибегают к разработке совместно с федеральными органами власти и госкомпаниями целостных решений для комплексного развития конкретных территорий. Эти решения преобразуют систему стратегического планирования, увязывают региональные инициативы с федеральными задачами антикризисного управления реализацией региональных стратегий.

Этапы разработки стратегического плана социально-экономического развития включают:

- анализ ресурсного потенциала региона и оценка достигнутых показателей с учетом специфических особенностей социально-экономического развития региона;
- анализ планируемых темпов экономического роста хозяйствующих субъектов;
- разработку основных подходов и направлений развития региона, проработку альтернативных стратегий модернизации регионального хозяйства;
- мониторинг изменений факторов внешней и внутренней среды региона;
- выбор, обоснование и оценка перспективных направлений экономического роста и развития региона [4].

Систематизация и обобщение имеющихся прикладных исследований процессов управления, разработанных теоретико-методологических подходов позволяет выделить общие закономерности развития социально-экономических систем, в той или иной форме существующие в территориально-локальных образованиях различного типа. Изучение данных закономерностей позволит сформировать

ровать научно обоснованную региональную политику, учитывающую типологию регионов при проведении индикативного планирования и формирования адаптивного механизма стратегического управления регионами.

Развитие и приспособление концепции управления региональной экономикой, основанной на мониторинге сформированной совокупности индикаторов и методическом обеспечении их идентификации, способствует созданию системы эффективного контроллинга для обеспечения комплексного, синтетического подхода к функционированию региональной системы и формирования объективной информационной базы для разработки стратегических планов.

Эффективность функционирования региональных систем стратегического планирования в современных условиях развития экономики ставится в качестве первоочередных, определяя направления качественного и количественного развития территориальных экономических систем по пути инноваций, как единственно возможному в условиях возрастающей межрегиональной конкуренции и глобализации экономики.

Таким образом при возрастающей скорости происходящих в экономике и обществе перемен индикативное планирование как инструмент комплексного управления социально-экономическим развитием региона приобретает особую актуальность и значимость.

### *Список литературы*

1. Индикативное планирование как инструмент развития региона / А.М. Могзоев, С.С. Пайзулаев // Современные проблемы управления природными ресурсами и развитием социально-экономических систем: материалы XII междунар. науч. конф. В 4 ч. – 2016. – С. 579–585.

2. Халтаева С.Р. Стратегическое индикативное планирование социально-экономического развития региона / С.Р. Халтаева // Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2013. – №18. – С. 34–37.

3. Московский Н.В. Сущностное содержание индикативного планирования: характерные и новые черты / Н.В. Московский // Агропродовольственная политика России. – 2016. – №7 (55). – С. 84–87.

4. Резвяков А.В. Стратегическое индикативное планирование в системе управления социально-экономическим развитием региона: Автореф. дис. ... канд. экон. наук / А.В. Резвяков, Курский государственный технический университет. – Курск, 2010.

5. Методологические аспекты мониторинга как основы стратегического и территориального планирования региона / Н.В. Батуева, И.Ю. Загоруйко // Инновации в управлении региональным и отраслевым развитием: материалы Всероссийской с международным участием науч.-практ. конф. – 2014. – С. 39–43.

---

**Печкина Екатерина Викторовна** – аспирант ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», Россия, Тюмень.

**Pechkina Ekaterina Viktorovna** – postgraduate of FSBEI of HE “Industrial University of Tyumen”, Russia, Tyumen.

**Загоруйко Игорь Юрьевич** – д-р экон. наук, профессор ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», Россия, Тюмень.

**Zagoruiko Igor Yurievich** – doctor of economic sciences, professor of FSBEI of HE “Industrial University of Tyumen”, Russia, Tyumen.

---