

**Чепракова Татьяна Николаевна**

канд. экон. наук, доцент

**Эминова Кристина Зауреевна**

студентка

ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»

г. Ставрополь, Ставропольский край

## **ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ РИСКА НЕВОЗВРАТА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

*Аннотация: в статье рассмотрены актуальные проблемы, связанные с не-  
надежностью контрагентов по коммерческим сделкам. Авторы приводят ос-  
новные мероприятия для снижения рисков невозврата дебиторской задолжен-  
ности.*

*Ключевые слова: дебиторская задолженность, финансовое состояние,  
риски невозврата задолженности.*

В современных условиях каждый хозяйственный субъект характеризуется значительной долей дебиторской и кредиторской задолженностей в оборотных активах и краткосрочных обязательствах. Финансовое состояние почти каждого предприятия зависит, прежде всего, от эффективного управления дебиторской задолженностью. В связи с этим многие работы российских ученых посвящены проблемам и моделям управления риском дебиторской задолженности.

Риск дебиторской задолженности – это «риск отклонения запланированных показателей деятельности от фактических вследствие неисполнения контрагентом своих обязательств перед предприятием» [1]. Но, на наш взгляд, невозврат дебиторской задолженности ведет за собой намного больше отрицательных последствий. Так, например, невозврат дебиторской задолженности может привести к снижению абсолютной ликвидности предприятия, а постоянный рост задолженности – к снижению риска доходности, что, в свою очередь, ведет к риску банкротства. Таким образом, проблема управления дебиторской задолженно-

стью требует большого внимания, так как она представляет серьезную угрозу существования хозяйствующего субъекта. Поэтому финансовая служба организации должна разработать эффективную систему контроля дебиторской задолженностью, которая должна включать следующие элементы: кредитная политика, система учета и анализа дебиторской задолженности, система мотивации дебиторов, процедура инкассации просроченной задолженности, система ответственности менеджеров по продажам. Разработка оптимальной кредитной политики предприятия является одним из методов снижения риска невозврата дебиторской задолженности. Например, экономически необоснованные скидки на предоставление кредитов приводят к увеличению объему продаж и доходов только в краткосрочном периоде, но в долгосрочном периоде такая политика приведет к увеличению расходов на возврат средств, то есть – к росту безнадежной дебиторской задолженности. Именно поэтому предприятию необходимо разработать сбалансированную кредитную политику, суть которой будет заключаться в равенстве дополнительного дохода от увеличения объемов продаж и прибыли, необходимой для покрытия расходов по дополнительной дебиторской задолженности. Также не менее важное значение по управлению риском невозврата дебиторской задолженности является система мотивации дебиторов, которая представляет собой сбор и анализ информации о потенциальных партнерах, их оценка финансового состояния. Иными словами, это средство защиты от недобросовестных партнеров с помощью коммерческой разведки с целью недопущения нежелательных событий.

Система учета и анализа дебиторской задолженности является основной задачей для каждого предприятия, в которую должны включаться: формирование реестра ключевых дебиторов по типам и продуктам; формирование реестра «старения» дебиторской задолженности по срокам возникновения; разработка политики формирования и учета резерва сомнительных долгов. Контроль дебиторской задолженности также осуществляют с помощью инкассаторской политики, которая представляет собой различные формы рефинансирования дебиторской

задолженности, например, факторинг, форфейтинг, учет векселей. Также для погашения задолженности предприятия могут применять привлечение коллекторских компаний, получение возмещения по договорам страхования кредитных рисков и «неденежные» методы, такие как зачет взаимных требований, перевод долга, товарообменные операции.

Подводя итог вышесказанному, можно с уверенностью сказать, что именно комплексное применение всех мероприятий является основным подходом к снижению рисков невозврата дебиторской задолженности, а это, в свою очередь, приведет к рациональному использованию финансовых ресурсов и укреплению экономической безопасности организации. Но, к сожалению, в России слабо развита система воздействия на недобросовестных дебиторов, нет такого инструмента управления дебиторской задолженностью, как факторинг и страхование сделок. Поэтому для того, чтобы в нашей стране эффективно проводилось управление риска неплатежей дебиторов, необходимо тщательно анализировать участников каналов товара с точки зрения кредитоспособности, использовать инструменты фондового рынка и ориентироваться на использование факторинга, страхования сделок купли-продажи.

### ***Список литературы***

1. Казакова Н.А. Методы снижения экономических и финансовых рисков: управление дебиторской задолженностью на основе факторинга // Вестник Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова. – 2014. – №3 (69). – С. 57–64.
2. Рогачева М.А. Понятие риска управления дебиторской задолженностью // Современные аспекты экономики. – 2012. – №7.
3. Туkenова Б.У. Экономическая сущность финансовой устойчивости организации и факторы, на нее воздействующие / Б.У. Туkenова, Г.Д. Аманова, Т.Н. Чепракова // Совершенствование налогообложения как фактор экономического роста: Материалы VII Международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 263–266.

4. Чепракова Т.Н. Методы оценки экономической безопасности хозяйствующих субъектов / Т.Н. Чепракова, Е.В. Баканова // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 141–145.