

Гончаров Данил Владимирович

студент

ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный

университет экономики и сервиса»

г. Владивосток, Приморский край

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ

***Аннотация:** в данной статье рассмотрены особенности процессов управления логистикой складирования. Перечислены положительные и отрицательные стороны исследуемой отрасли. Определены пути повышения эффективности работы складского хозяйства. Проанализированы роль и место складов в транспортной логистике. Предложены пути решения проблем создания складской системы предприятия на основе оптимизации основных бизнес-процессов.*

***Ключевые слова:** склад, управление складом, логистика, складирование, транспортные компании, товарные запасы, материальный поток, бизнес-процесс.*

На сегодняшний день складская логистика является активно растущей структурой логистики предприятия, которая напрямую связана с эффективной работой транспортной инфраструктуры. Большинство специалистов в области логистики уделяли пристальное внимание данному вопросу. Такие как: А.М. Гаджинский, М.П. Гордон, В.Н. Стаханов и другие. Тем не менее, некоторые ученые не считают складскую логистику самостоятельной областью логистики и считают, что транспортировка и хранение, определение числа и места складов и другое, выполняется в рамках логистики запасов, распределительной логистики и т. д. [1]. Несмотря на это, есть и те, кто, считают, что складская логистика является отождествленной от других областей. По большому счету, это является чистой воды методологическим вопросом, практически ничем не связанным с эффективной работой складского хозяйства конкретной компании.

Многие компетентные в вопросах логистики ученые считают, что Складирование – это деятельность, заключающаяся в сборе и временном хранении запасов. Хранение включает в себя действия по складированию, техническому обслуживанию, контролю, комплектации, учету и выдаче запасов. Работы, связанные со складированием, предусматривают операции по разгрузке и загрузке товаров, обслуживанию транспортной техники внутри склада (например, погрузчиков для паллет и вилочных погрузчиков, кранов), а также ручной перенос и подъем грузов [2; 3; 6–8].

Складская система затрагивает большое многообразие компонентов логистики в целом, поэтому не попадает под классификации, применяемые к обработке заказов, управлению запасами или транспортировке. Как правило, склад рассматривают как место хранения запасов. во многих логистических системах его относят к месту распределения продуктов, чем обеспечивают сглаживание несоответствий для начала между темпом и источником поступления этих продуктов, а затем и потребления. При складах совершаются погрузочные, разгрузочные операции, сортировочные и некоторые специфические технологические.

На данный момент времени основополагающим направлением в развитии логистики складирования стало повышение гибкости и эффективности использования информационных технологий, что необходимо для удовлетворения растущих требований потребителей к ассортименту и условиям поставок. Совершенствование информационных технологий, автоматизация складского процесса увеличивают гибкость, давая возможность складским операторам быстрее реагировать на изменения и оценивать результаты деятельности в самых разных условиях [4].

Если анализировать склады с точки зрения их роли и места, тогда целесообразнее рассматривать их на разных уровнях иерархии: общегосударственном, региональном, локальном и производственном. На локальном уровне складской инфраструктуры размещение и работа складов существенно влияет на грузопотоки и транспорт промышленных районов и узлов, на общую эффективность работы промышленных предприятий и транспорта, что определяет особенности и

качество услуг транспортной-экспедиционных компаний регионального уровня [3]. Немаловажно отметить высокую роль складских помещений на промышленных предприятиях. Они важны для процессов, влияющих на эффективность и рентабельность деятельности предприятия.

В связи с колебаниями циклов на производстве, транспортировке и потреблении продукции, складирование стало необходимым звеном в данной отрасли. Накапливание продукции, то есть временное хранение, обращено к характеру производства и транспорта. Оно позволяет преодолеть временные, пространственные, количественные и качественные несоответствия между наличием и потребностью в материалах в процессе производства и потребления. Исходя и вышесказанного, склады необходимо рассматривать как транспортной-складские комплексы, в которых процессы перемещения грузов играют едва ли не первостепенную роль. Работа этих комплексов носит динамический стохастический характер ввиду неравномерности перевозок грузов [1].

Склады в логистике во многом играют как положительную, так и отрицательную роль. Негативной стороной складирования является рост стоимости товара из-за издержек по содержанию запасов на складах. Это – расходы на складские операции, аренду склада, текущие затраты по содержанию запасов на складах, зарплаты рабочим, отопление и так далее. Положительная роль складирования заключается в том, что обеспечивается выравнивание производства, создаются необходимые технические и организационные условия для комплектации грузов, концентрации и распределения запасов, а также своевременное обслуживание клиентов, находящихся в отдаленных регионах страны.

Исходя из этого, складское хозяйство создано для приема грузопотока с определенными параметрами по качеству, по количеству и по времени, а после его переработки, для выдачи уже с другими параметрами потребителю. Такая процедура должна выполняться с точки зрения экономики как можно более эффективно. На движение материальных потоков в логистической цепи оказывают большое влияние проблемы, связанные с функционированием складов, что в конечном итоге влияет на издержки обращения в общем и целом.

Логистический процесс на складе, требует полной синхронности работы снабжения запасами, обработки груза и фактического распределения заказа.

Логистика на складе практически охватывает все главные рабочие сферы, которые рассматриваются на микроуровне. Логистический процесс гораздо шире технологического и включает такие сферы, как: снабжение запасами, контроль за поставками, приемка и разгрузка грузов, транспортировка и внутри складская перевалка грузов, хранение и складирование грузов, формирование заказов клиентов и отгрузка, экспедиция и транспортировка грузов.

Работу всех элементов логистического процесса нужно рассматривать во взаимозависимости и взаимосвязи. Этот подход разрешает не только регулировать деятельность подразделений склада, он выступает базой планирования и контроля за перемещением товара на складе с минимальными затратами [5].

В работе рассмотрена организация складской деятельности компании ООО «Империя Мебели». На складе используется простой способ управления складским хозяйством при помощи карточек. Сущность этого способа состоит в том, что продукция укладывается по ассортиментным группам, расположенным на постоянном выделенном месте склада. Рядом с определенным видом продукции навешивается карточка с указанием номенклатурного номера продукции. При отпуске всей продукции с места хранения карточка снимается. Важно отметить одну особенность складского помещения ООО «Империя Мебели». На складе наблюдается совмещение участков поступления и отпуска продукции, что позволяет:

- сократить размер площади, необходимой для выполнения операции;
- облегчить контроль операции разгрузки и погрузки;
- повысить степень использования оборудования;
- более гибко использовать персонал склада.

Однако важным недостатком совмещения участков приемки и отпуска грузов является появление встречных грузовых потоков с возможной путаницей между отправляемыми и получаемыми товарами.

В процессе исследования было выявлено еще четыре основных недостатка в работе склада ООО «Империя Мебели», которые зачастую являются источником ошибок:

- в процессе разгрузки и размещении товара на палеты и дальнейшем перемещении их в склад, осуществляется неправильный выбор места, что ведет к забиванию проходов и нарушению мобильности;

- в процессе отборки товара появляется спешка из-за не ритмичности работы склада;

- во время отгрузки товаров покупателям возникают ошибки, когда товар доставляется правильно, но перемещение со склада не фиксируется в базе данных как перемещение и происходит путаница;

- при отгрузке партии продукции со склада время от времени происходит «пересортица», в виду широкого ассортимента продукции, кладовщик может перепутать пакеты от похожих изделий.

Для наиболее отлаженной и структурированной работы на складах необходима рационализация и автоматизация складских потоков, так как в управлении данным складом не используется программное обеспечение. Также поскольку ассортимент продукции ООО «Империя Мебели» достаточно широкий и объемы продаж компании постоянно растут необходимо совершенствовать систему организации складского хозяйства, постепенно внедряя различные современные программные продукты. В следствии чего в компании появилась необходимость рассмотреть этот вопрос. Автоматизация управления складом снизит временные отрезки ООО «Империя Мебели» и приведет к лучшему использованию складских площадей, а также снижению затрат, прозрачности деятельности склада и оперативности.

Подводя итог всего вышесказанного, можно прийти к выводу, что для максимально продуктивной и эффективной деятельности работы склада и складского хозяйства в целом, необходима самоорганизация труда, грамотно обученные кадры, новейшие технологии, позволяющие снизить человеческих фактор, постепенно сводя на минимум издержки. Логистическая система необходима

быть гибкой для оптимального решения поставленных задач, организации оперативного учета, менеджмента, контроля, и планирования.

Список литературы

1. Белозерцева Н.П. Классификация инструментов регулирования предпринимательских структур транспортной отрасли / Н.П. Белозерцева, А.Ю. Ломаева, Р.И. Юлдашева // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – №2. – С. 397.
2. Белозерцева Н.П. Разработка методики оценки конкурентоспособности транспортно-экспедиторских компаний и логистических операторов / Н.П. Белозерцева, М.С. Ярайкина // Наука. Инновации. Образование. – 2013. – №2. – С. 4.
3. Виничук О.Ю. Особенности деятельности транспортных предприятий на рынке логистических услуг Приморского края / О.Ю. Виничук // Научные труды SWorld. – 2012. – Т. 16. – №4. – С. 56–62.
4. Гаджинский А.М. Практикум по логистике / А.М. Гаджинский. – 8-е изд. – М.: Дашков и Ко, 2012. – 120 с.
5. Захарова А.П. Значение анализа деятельности предприятия в управлении его бизнес – процессами: рекомендации к проведению / А.П. Захарова, О.Ю. Виничук // Экономика и предпринимательство. – 2014. – №8 (49). – С. 666–670.
6. Сидоров В.П. К вопросу о функциях и принципах коммерческой деятельности / В.П. Сидоров // Экономика и предпринимательство. – 2014. – №1–3 (42–3). – С. 649–653.
7. Сидоров В.П. Коммерческая деятельность [Текст]: Учебное пособие / В.П. Сидоров. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2014. – 248 с.
8. Дергалюк О.Н. Логистический аутсорсинг в России: проблемы и пути их решения / О.Н. Дергалюк, Е.Б. Кметь // Экономическая наука сегодня: теория и практика: Сборник материалов IV Междунар. науч.-практ. конф. – 2016. – С. 147–150.
9. Архипова Н.А. Управление логистическим процессом на складе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://interactive-plus.ru/ru/article/115658/discussion_platform (дата обращения: 03.02.2017).