

Роцупкина Виолетта Викторовна

д-р экон. наук, профессор

Черноус Юлия Евгеньевна

магистрант

ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»

г. Ставрополь, Ставропольский край

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ
ИНСТРУМЕНТАМИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

Аннотация: в зависимости от того, что принимают в качестве эффекта функционирования предприятия – объем производства (реализации) продукции или финансовый результат, – различают показатели производственной эффективности и финансовой эффективности. В условиях плановой системы экономики приоритет отдавался показателям производственной эффективности (производительности труда, фондоотдаче основных средств, материалаотдаче). Авторы статьи отмечают, что с переходом к рыночной экономике изменяется трактовка и иерархия критерии эффективности, их содержание.

Ключевые слова: менеджмент, финансовый менеджмент, эффективность деятельности организации.

Основные положения об информационном обеспечении стратегического антикризисного управления организацией были использованы в процессе разработки стратегических направлений развития, что дало возможность обеспечить вероятность поступления информации о состоянии внешней среды в организации, анализ подобной информации и подготовку стратегических управленческих решений.

Наиболее эффективными методиками выявления неопределенности во внешней среде организации, которые дают возможность предотвратить угрозы или использовать возможность получения конкурентного преимущества на ран-

ней стадии возникновения подобных сигналов, признаны методики динамического моделирования. На основании таких методик построена модель взаимодействия организации с внешней средой функционирования, которая будет обеспечивать своевременную дефиницию факторов неопределенности об изменениях тенденций развития среды с учетом сформированной системы аналитических гипотез.

Результатом применения стратегического управления в деятельности организации является разработка, принятие стратегических решений и реализация мер, которые являются оперативными, что не требуют привлечения дополнительных средств и реализуется за счет присутствующих ресурсов и резервов предприятия, так и стратегических, что нуждается в формировании стратегии эффективного менеджмента. Определена последовательность этапов формирования и воплощения такой стратегии, которая основывается на выборе стратегической зоны хозяйствования, опираясь на результаты анализа стратегического потенциала организации и направлена на максимальное использование его инновационных возможностей [29, с. 23].

В ходе формирования стратегии эффективного менеджмента перед организацией стоит вопрос отбора наиболее подходящего варианта плана опережающих мер, обеспечивающего достижение целей такого менеджмента с минимальными расходами и максимальной отдачей. В работе выработана последовательность этапов отбора такого этапов плана при помощи использования методик построения дерева решений и методики построения графов, которые обеспечивают расчет и оценку его показателей.

В сложившихся условиях хозяйствования появилось большое количество новых приемов финансирования стратегических направлений развития предприятий, и теоретически расширилась вероятность привлечения средств для финансирования, однако, предприятия потеряли прошлые источники финансирования своего развития. С целью полного и результативного экономического обеспечения стратегии стратегического менеджмента предприятием предопре-

делена последовательность этапов обеспечения, которая определяется перечнем инвестиционных проектов, которые могут быть осуществлены организацией для достижения целей стратегического менеджмента, установления определенных ограничений, отбора более целесообразного инвестиционного проекта и дефиниции источника его финансирования.

Таким образом, эффективное применение стратегического управления невозможно использования в работе организации специальных методик такого менеджмента и его организационно-экономического обеспечения, который основывается на тенденциях развития организации, учитывающих достигнутый научно-технический уровень развития, социальные, правовые отношения в коллективе в процессе менеджмента. Действительно, от комплексного организационно-методического обеспечения принятия решений и эффективности выбора методик стратегического управления организацией зависит организация процесса менеджмента, принятия стратегических решений и производственно-экономической деятельности субъекта в целом.

Список литературы

1. Раздерищенко И.Н. Роль и значение коэффициентов ликвидности в управлении организацией // Актуал. вопр. экон. наук. – 2016. – №49. – С. 139–143.
2. Романовский М.В. Корпоративные финансы: Учеб. для вузов / М.В. Романовский, А.И. Вострокнутова. – СПб.: Изд. дом «Питер», 2015. – 592 с.
3. Рындина Е.С. Управление денежными потоками на предприятии // Политика, экономика и инновации. – 2016. – №1. – С. 1–3.
4. Рыхтикова Н.А. Система управления рисками деятельности организации / Н.А. Рыхтикова, М.Ю. Погудаева // Экон. журнал. – 2015. – №1. – С. 101–109.