

Воробьева Мария Викторовна

студентка

Базык Елена Фёдоровна

канд. экон. наук, доцент

НАН ЧОУ ВО «Академия маркетинга и социально-
информационных технологий – ИМСИТ»

г. Краснодар, Краснодарский край

DOI 10.21661/r-119007

СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

***Аннотация:** в статье раскрываются актуальные проблемы по дисциплине «Управление проектами». Авторами рассмотрены достоинства и недостатки управления проектами.*

***Ключевые слова:** стратегическое планирование, управление проектами, фазы планирования.*

Понятие управление проектами имеет несколько трактовок, современные школы менеджмента дают разные определения. Смысл у них один и тот же. Для начала нужно дать определение значению предмета управления проектами. Управление проектами – это ограниченное по времени целенаправленное мероприятие, целью которого является создание уникального продукта или услуги. Разобрав основные определения предмета управления проектами от разных школ менеджмента, мы понимаем, что их трактовки немного отличаются, и если собрать все общее в них в единое целое, то можно получить обобщённое определение: Проект – это контролируемое, целесообразное, планируемое состояние любой системы при условии ограниченности во времени и в ресурсах, с использованием определенных методов и средств. Важнейшей частью планирования является цель. Целью планирования может быть что угодно, будь это разработка нового инновационного продукта или создание космического корабля. В данном случае целью мы называем конечный результат, которого мы хотим добиться.

Без цели проект не может существовать. Также нужно выделить два пункта, без которых составить проект не возможно – это планирование и контроль.

Планирование представляет из себя шкалу времени. На данной шкале наносятся все работы, методы, материально технические ресурсы нужные нам для получения желаемой цели.

Контроль – это мониторинг достигнутого результата в определённый промежуток времени и сравнение плана с фактическими результатами. При отклонении от плана производится корректировка.

Проект включает в себя процессы зарождения, разработки, реализации и завершения. Для всего выше сказанного используется термин – жизненный цикл проекта.

Зачастую российские проектные менеджеры недооценивают и не придают должного внимания концептуальным стадиям и фазам разработки проекта.

Согласно стандартам США разработка концептуальной фазы занимает до 7-ми лет, а фаза реализации проекта 1–2 года даже для больших проектов. С этим тяжело не согласится, ведь тщательно разработанный проект – это гарантия отсутствия трудностей на стадии реализации. Далее предлагаю подробно рассмотреть все фазы жизни проекта. Самое главное это то что, разработка проекта позволяет увидеть множество вариантов развития событий на стадии концепции. Все варианты сравниваются, в зависимости от целей определяются критерии оценки. Без проектов было бы тяжело выбирать наилучший вариант из всех возможных альтернатив.

Концептуальная фаза имеет отличие-это наличие альтернатив, так как выбрав альтернативу, в дальнейших фазах по ней идет только уточнение. В разрабатываемом процессе команда проекта выполняет стратегическое планирование. Следует обратить внимание, что для России такое планирование – редкость, а для Европы – норма. Огромное значение в управлении проектами имеют маркетинговые исследования. Также важно для управления проектами – это планирование. Его оценивают как российские, так и зарубежные экономисты и ученые.

Нужно понимать, что, начиная работу с разработки проекта, мы выйдем на новый уровень, в котором будут реализовываться идеи предпринимателя и его замыслы. С самого начала появления идеи, работа должна соответствовать стандартам реализации проектов.

В настоящее время в России очень мало компаний работают с использованием технологий управления проектами, так как не имеют достаточных знаний о технологиях разработки и реализации проектов.

Список литературы

1. Гончаренко С. Управление проектами // Управление качеством. – 2011. – N 8. – С. 44–46.
2. Винер О.Е. Инновационные технологии в современном строительстве / О.Е. Винер, Л.И. Наумова // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – №9 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ekonomika.snauka.ru/2014/09/5729> (дата обращения: 21.01.2015).
3. Уланов С. Анализ рисков при управлении инвестиционными проектами // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2011. – №1. – Ч. 2. – С. 645–650.
4. Дедова В.Е. Особенности управления персоналом при организации проектного управления // Современные научные исследования и инновации. – 2014. – №5–2 (37). – С. 28.