

Кнаус Руслан Романович

магистрант

ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»

г. Москва

СУЩНОСТЬ И ПРИНЦИПЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация: в представленной работе исследователем рассматривается вопрос сущности экономических кризисов. В статье также приводятся принципы антикризисного управления.

Ключевые слова: рыночная экономика, кризис.

Рыночная экономика не может развиваться без экономических потрясений (кризисов). Угроза кризиса существует при любом, даже самом успешном управлении. Кризис предприятий – это вполне естественный процесс. Причем кризис может быть разной глубины и иметь различные перспективы развития, вплоть до банкротства предприятия.

Наступление кризиса характеризуется неудовлетворительным значением целого ряда показателей, таких, как платежеспособность, рентабельность, оборачиваемость активов. Наиболее наглядным индикатором является конечный финансовый результат. Получение отрицательного финансового результата – убытка, как правило, является первым признаком кризисного состояния предприятия.

Экономические кризисы – это вполне объективная закономерность для любой хозяйственной деятельности. Как показывает мировая практика, банкротства предприятий – это не случайные явления, а определенная закономерность в экономике развитых стран. Европейские исследователи отмечают, что до конца года доживают не более 20–30 процентов вновь возникших фирм, а в течение пяти лет 50 процентов прекращают свою производительную деятельность.

В мировой практике принципы антикризисного управления социально-экономическими процессами возникли давно, с тех пор, как появилась потребность в антикризисной деятельности. Известно множество антикризисных социально-

экономических программ, которые позволили облегчить государствам выход из тяжелых кризисных ситуаций. К ним, в частности, относится «новый курс Рузвельта» в период Великой депрессии в США 1929–1933 гг. К числу антикризисных можно отнести проведенную в СССР в 1930-е гг. программу индустриализации и электрификации страны. Эта программа позволила за достаточно короткое время преобразовать крестьянскую Россию в индустриально развитое государство, сформировать значительную массу инженерно-технической интеллигенции и качественно нового рабочего класса, ставшего реальной опорой нового политического строя.

В области экономики кризис проявляется как крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде или нарастающей опасности банкротства, ликвидации организации, переломный момент, рассогласование финансовой и других систем.

Применительно к кризисам предприятий «антикризисное управление» как концепция, теория, методология начало развиваться за рубежом только со второй половины 1980-х годов. Первая монография, озаглавленная «Crisis Management. Planning for the Inevitable» («Кризисное управление. Планирование неизбежного») появилась в США в 1986 году, и была посвящена как раз антикризисному управлению в отношении предприятий.

Формирование теоретической базы антикризисного управления происходило вместе с развитием отечественной экономики. Российский дефолт августа 1998 года вынудил многих предпринимателей пересмотреть философию управления бизнесом, а отечественных экономистов обеспечил базой для анализа существующих методик антикризисного управления.

В 2002 году принят новый Федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Его появление приходится на период, когда наблюдается рост российской экономики, а также приток капитала в реальный сектор экономики. Дальнейшее развитие получило и антикризисное управление.

В это время появляются многочисленные исследования и публикации, посвященные антикризисному управлению.

На первом этапе формирования, в начале 90-х годов XX в., антикризисное управление развивалось как теоретическое обоснование и осмысление возникшего в отечественной экономической и юридической практике института банкротства. Последствия кризиса 2008 года изменили вектор развития теории и практики антикризисного управления. Именно в этот период произошло переосмысление сущности антикризисного управления, которое стало рассматриваться как оптимизация функционирования и взаимодействия экономических систем различного уровня в периоды возникновения и преодоления кризисов.

Особенностью антикризисного управления является то, что кризис рассматривается как неизбежный этап развития субъекта экономики. Объективная природа возникновения финансового кризиса на предприятиях отражает не только закономерность его циклического проявления, но и возможность его успешного разрешения.

Поскольку кризис неизбежен, то основное содержание антикризисного управления раскрывается в следующих положениях:

- кризисы можно прогнозировать, ускорять, отодвигать и смягчать;
- кризисы можно в определенном смысле предупреждать;
- кризисными процессами можно до известного предела управлять;
- к кризисам необходимо готовиться (создание антикризисных групп, отделов).

Объектами антикризисного управления в настоящее время являются социально-экономические системы различного уровня, в том числе индивидуальные предприниматели, малый и средний бизнес, крупные компании и предпринимательские группы, экономика городов муниципалитетов, регионов и стран.

Таким образом, антикризисное управление – это процесс предотвращения или преодоления кризиса. В этом определении объединены две составляющие антикризисного управления: предотвращение еще не наступившего кризиса и преодоление уже наступившего кризиса.

В этом смысле искусство и профессионализм руководства предприятий заключаются в том, чтобы предвидеть и предотвращать проблемы, которые могут повлечь за собой другие, провоцируя тем самым риски и финансовый кризис.

Основными направлениями антикризисного управления на уровне хозяйствующего субъекта являются постоянный мониторинг финансово-экономического состояния предприятия, разработка новых управленческой, финансовой и маркетинговой стратегий, сокращение постоянных и переменных издержек, повышение производительности труда, привлечение средств учредителей, усиление мотивации персонала.

К основным принципам антикризисного управления относятся:

- ранняя диагностика кризисных явлений в экономической и финансовой деятельности предприятия. Учитывая, что возникновение кризиса на предприятии несет угрозу самому существованию предприятия и связано с ощутимыми потерями капитала его собственников, возможность возникновения кризиса должна диагностироваться на самых ранних стадиях с целью своевременного использования возможностей ее нейтрализации;

- срочность реагирования на кризисные явления. Каждое появившееся кризисное явление не только имеет тенденцию к расширению с каждым новым хозяйственным циклом, но и порождает новые сопутствующие ему явления. Поэтому чем раньше будут применены антикризисные механизмы, тем большими возможностями будет располагать предприятие;

- адекватность реагирования предприятия на степень реальной угрозы его финансовому равновесию. Используемая система механизмов по нейтрализации угрозы банкротства в подавляющей своей части связана с финансовыми затратами или потерями. При этом уровень этих затрат и потерь должен быть адекватен уровню угрозы банкротства предприятия. В противном случае или не будет достигнут ожидаемый эффект (если действие механизмов недостаточно), или предприятие будет нести неоправданно высокие расходы (если действие механизма избыточно).

- полная реализация внутренних возможностей выхода предприятия из кризисного состояния. В борьбе с угрозой банкротства предприятие должно рассчитывать исключительно на внутренние финансовые возможности.

Реализация данных принципов обеспечивается с помощью ранней диагностики предкризисного состояния предприятия. Предкризисная диагностика включает в себя разные меры и способы. В частности: мониторинг внешней среды, системный анализ сигналов о возможных изменениях состояния и конкурентного статуса фирмы, формы и институты финансового аудита, анализ кредитной политики и задолженности компании, определение рисков и рекомендации по выбору финансовых стратегий, оценку текущего состояния организации и прогнозирование ее будущего.

Обобщив рассмотренные подходы исследуемой проблеме, можно сделать вывод о том, что наиболее полно отражающим сущность антикризисного управления, является системный подход к понятию антикризисного управления, когда оно рассматривается как комплекс мероприятий от предварительной диагностики кризиса до методов по его устранению и преодолению.

Антикризисное управление включает в себя две составляющие: предотвращение еще не наступившего кризиса и преодоление уже наступившего кризиса. Для предотвращения кризиса необходимо осуществлять постоянный мониторинг финансово-экономического состояния предприятия. Своевременное выявление проблем деятельности предприятия является основной задачей антикризисного управления.

Список литературы

1. Аверина О.И. Оценка методических подходов к выявлению признаков банкротства и анализу финансового состояния // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2015. – №3 (34).
2. Андреев Е.Е. Антикризисное управление: становление и современность // Актуальные проблемы социально-гуманитарного и научно-технического знания. – 2015. – №2 (5).

3. Коротков Э.М. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров. – М.: Юрайт, 2016. – 406 с.

4. Свердлина Е.Б. Анализ в антикризисном управлении организацией: Учебно-методическое пособие. – Омск: Омский государственный университет, 2013. – 172 с.