

Мингазова Ильнара Варисовна

студентка

Институт управления, экономики и финансов

ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)

федеральный университет»

г. Казань, Республика Татарстан

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ КАК ЭЛЕМЕНТОМ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

***Аннотация:** в работе в наиболее полном составе рассмотрены теоретические основы управления запасами как элементом оборотных средств и их роль в производстве. Выявлены особенности управления инвестициями в запасы.*

***Ключевые слова:** запасы, оборотные средства, управление запасами, управление оборотными средствами.*

Современный уровень развития предприятий предполагает соблюдение гибкости в организации и управлении производством. При условиях быстрого обновления номенклатуры продукции, обеспеченных реальным рыночным спросом, освоения новых материалов и прогрессивных технологий производства, управление оборотными средствами, а именно материальными запасами является показателем нормально функционирующего предприятия.

В силу непреложной важности задачи управления запасами ей уже не одно десятилетие уделяется пристальное внимание со стороны теоретиков и практиков производственного менеджмента. За это время разработано большое количество моделей управления запасами, каждая из которых учитывает те или иные аспекты данной задачи и базируется на своих собственных допущениях. Одни модели предназначены для определения оптимального уровня запасов при условии, что все факторы, влияющие на решение задачи, известны заранее и стабильны, другие ориентированы на оперативное регулирование уровня запасов при постоянно меняющихся внешних условиях. В одних случаях критерий оптимальности решения задачи управления задан в явном виде, в других же ставится

задача поддержания некоторого требуемого уровня запасов, который априори и считается оптимальным. Одни модели предполагают строгую математическую формулировку, другие представлены в виде набора правил и процедур, регулирующих деятельность по созданию и реализации запаса и прочих [4, с. 224].

Уровень запаса на предприятии может быть максимальным, средним и минимальным. Максимальный запас определяется как сумма страхового, подготовительного запасов и максимально текущего запаса. Средний запас равен сумме страхового и подготовительного запасов и половине текущего запаса. Минимальный запас – это сумма страхового и подготовительного запасов.

Существует методика контроля за уровнем запасов основана на принципе сравнения фактических остатков материалов с нормами запасов. Для этой цели в карточке учета материала указываются максимальная и минимальная нормы запаса в натуральных единицах измерения. При очередном поступлении и отпуске материала кладовщик или компьютер сравнивает фактический остаток с предельными значениями нормы запаса. При превышении его максимальной величины или снижении ниже минимально допустимой нормы оператор принимает меры для нормализации запасов. Эта система получила название «максимум-минимум». Ее преимущество в том, что работники снабжения получают экстренную информацию по всем материалам.

Потребность в производственных материальных ресурсах осуществляется в процессе нормирования. Предприятия обязательно должны стремиться к соблюдению норм производственных запасов материалов, поскольку их излишек приводит к замедлению оборачиваемости оборотных средств, а недостаток – к срыву производственного процесса. На сегодня предприятиями Японии, США и промышленно развитых стран применяется также система учета «точно в срок», цель которой заключается в выработке наиболее эффективного способа использования ограниченных ресурсов, снижении потерь во всех сферах деловой активности, нахождения оптимального соотношения «цена-качество» [4, с. 225].

Важное значение при анализе эффективности использования товарно-материальных запасов занимает анализ их оборачиваемости. Оценка скорости оборачиваемости запасов в торговой деятельности является одним из основополагающих элементов экономического анализа, так как товарные запасы относятся к медленно реализуемым активам, а в оборотных средствах торговой организации они имеют значительный удельный вес. Сроки оборота производственных запасов предприятия характеризуют, насколько успешно используется им капитал [3, с. 62]. Одним из важнейших моментов политики управления запасами является построение эффективных систем контроля за движением запасов на предприятии. Наиболее полно этот вопрос рассмотрела Н.А. Старкова. В учебнике «Финансовый менеджмент»: «Здесь основной задачей является своевременное размещение заказов на пополнение запасов и вовлечение в хозяйственный оборот излишне сформированных их видов.

Управление запасами предприятия является сферой ответственности не столько финансового, сколько производственного менеджера. Однако в силу определенных традиций, а также того обстоятельства, что многие мелкие и средние фирмы просто не имеют специалистов по управлению запасами, эта функция часто возлагается на менеджера финансового. Кроме того, даже в условиях наличия продвинутой службы управления запасами на предприятии, финансовому менеджеру остается крайне важная и нетривиальная сторона проблемы – оценка стоимости инвестиций в запасы. Именно учет стоимости инвестиций в запасы кардинально отличает современные модели управления ими от традиционных процедур нормирования.

С точки зрения финансового менеджмента управление инвестициями в запасы обладает определенной спецификой по сравнению с управлением, например, инвестициями в основные средства. Эти особенности, в частности, выражаются в следующем [2, с. 189]:

а) на практике, как правило, невозможно однозначно оценить доходность инвестиций в запасы; как следствие, основная цель управления запасами – минимизация издержек на их поддержание;

б) решения, связанные с управлением запасами, являются повторяющимися; эти решения определяют как часто и насколько запасы должны обновляться.

Решение относительно оптимального уровня запасов должно быть основано на компромиссе между издержками по поддержанию неоправданно высокого уровня запасов и риском простоев и задержек производства и реализации продукции вследствие их исчерпания.

Не имея в виду приводить обзор существующих методов и моделей управления запасами, остановимся на классификации издержек, связанных с запасами и формализуем наиболее известную модель управления. К первой группе отнесем издержки, возрастающие с ростом объема запасов [2, с. 189]:

- а) стоимость финансирования инвестиций в запасы;
- б) стоимость хранения;
- в) издержки обработки (перемещение, доставка в места реализации и т. п.);
- г) страхование запасов;
- д) налог на имущество;
- е) устаревание и потеря стоимости.

Издержки, убывающие с ростом объема запасов (в расчете на одну единицу запасов) могут быть сведены в три подгруппы [2, сС. 189]:

- а) издержки размещения заказа (фиксированы в расчете на один заказ);
- б) потеря скидок, предоставляемых в зависимости от объема закупок;
- в) издержки возможного истощения запасов.

Для оптимизации управления запасами необходимо найти оптимальное решение по объему и срокам запасов, чтобы своевременно и в необходимом размере удовлетворить имеющиеся потребности и при этом обеспечить минимальные издержки на хранение и поставку ресурсов. Решению этой задачи способствует, прежде всего, комплексный подход к снабженческо-заготовительным процессам, согласующимся с планами реализации, посредством различных инструментов в зависимости от компетентности и профессионализма персонала,

используемых информационных технологий, программного обеспечения, степени автоматизации процесса снабжения и реализации, организации документооборота и скорости обработки всей документации [1, с. 150].

Наиболее известной моделью управления запасами, реализующей сформулированный выше компромисс, является известная модель *EOQ* (формула Уилсона), в соответствии с которой оптимальный размер заказа Q^* представляет

$$Q^* = \sqrt{\frac{2SC_2}{C_1}}$$

В формуле через S обозначена годовая потребность в запасах (в единицах), через C_1 – переменные издержки на одну единицу запасов, через C_2 – постоянные издержки в расчете на один заказ [1, с. 153].

Список литературы

1. Колчина Н.В. Финансы предприятий: Учебник / Под ред. Н.В. Колчиной. – М.: Юнити-Дана, 2007. – 383 с.
2. Романоский М.В. Корпоративные финансы: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / М.В. Романоский, А.И. Вострокнутова; под ред. М.В. Романовского, А.И. Вострокнутовой. – СПб.: Питер, 2011. – 592 с.
3. Рыжова Е.С. Значимость процесса управления запасами в общем механизме управления предприятием / Е.С. Рыжова // Инновационное развитие организаций в условиях импортозамещения. – 2016. – С. 59–62.
4. Хвалёва Н.В. Совершенствование организации и управления производством через систему управления материальными запасами // Учёные записки Казанской государственной академии ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана. – 2015. – №223. – С. 224–227.
5. Управление денежными средствами фирмы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.studfiles.ru/preview/1707956/page:34/> (дата обращения: 24.08.2017).