

Устюгова Виктория Юрьевна

магистрант

ФГБОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

г. Самара, Самарская область

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ (АО НК «РОСНЕФТЬ»)

***Аннотация:** в данной работе рассматриваются сущность и значение финансовой стратегии, этапы ее формирования, в том числе особенности финансовой стратегии на АО НК «Роснефть».*

***Ключевые слова:** стратегия, финансовая стратегия, этапы, формирование финансовой стратегии.*

Финансовая стратегия представляет собой генеральный план действий по обеспечению предприятия денежными средствами для формирования и воплощения приоритетных финансовых целей с учетом постоянных изменений внешней и внутренней среды.

Выделяют несколько видов финансовых стратегий.

1. Генеральная финансовая стратегия, которая определяет деятельность предприятия. Например, взаимоотношения с бюджетами всех уровней, образование и использование дохода предприятия, потребности в финансовых ресурсах и источниках их формирования на год.

2. Оперативная финансовая стратегия, охватывающая текущее управление финансовыми ресурсами (стратегия контроля за использованием средств и мобилизацией внутренних резервов, что особенно актуально в современных условиях экономической нестабильности), разрабатывается ежеквартально или ежемесячно.

3. Стратегия достижения частных целей заключается в умелом исполнении финансовых операций, направленных на обеспечение реализации главной стратегической цели.

Возможность разработать и реализовать финансовую стратегию, эффективно использующую все возможные финансовые ресурсы и поддерживающую финансовую устойчивость предприятия на высоком уровне, является залогом успешного функционирования предприятия.

Процесс разработки и реализации финансовой стратегии имеет несколько основных этапов.

1. Определение периода формирования финансовой стратегии. Условиями определения продолжительности периода формирования финансовой стратегии являются: предсказуемость развития экономики, отраслевая принадлежность предприятия, его размер, стадия жизненного цикла и прочие.

2. Изучение факторов внешней и внутренней финансовой среды предприятия.

3. Изучение сильных и слабых сторон предприятия, определяющих особенности его финансовой деятельности.

4. Общая оценка стратегической финансовой позиции предприятия.

5. Формирование стратегических целей финансовой деятельности предприятия. Главная задача этого этапа заключается в максимизации рыночной стоимости организации и повышении благосостояния собственников предприятия.

6. Разработка целевых стратегических нормативов финансовой деятельности.

7. Формирование портфеля стратегических решений для реализации поставленных целей, их оценка и отбор.

8. Оценка эффективности разработанной финансовой стратегии. Данный этап представляет собой аналитический процесс, позволяющий ответить на вопрос о том, приведет ли разработанная финансовая стратегия (представленная в форме комплексной программы стратегического финансового развития предприятия) к достижению предприятием своих финансовых целей в условиях возможных изменений факторов внешней финансовой среды.

9. Обеспечение реализации финансовой стратегии. На этом этапе также происходит выбор методов управления реализацией финансовой стратегии предприятия, которые адекватны характеру изменений условий внешней финансовой среды.

10. Организация контроля реализации финансовой стратегии, который должен обеспечить проверку поступлений доходов, экономное и рациональное их использование, выявить внутренние резервы, повысить рентабельность предприятия, увеличить денежные ресурсы.

Если достигнуты все стратегические цели по каждому из направлений финансового развития предприятия, то реализацию финансовой стратегии следует считать успешно завершенной.

В АО «НК «Роснефть» действует стратегия развития до 2030 года, которая утверждена советом директоров Компании 09.12.2014 (протокол №12), она определяет основные направления и задает ключевые ориентиры долгосрочного развития Компании до 2030 г.

Миссией АО «НК «Роснефть» является эффективная реализация энергетического потенциала России, обеспечение энергобезопасности и бережное отношение к природным ресурсам. Данное предприятие является локомотивом развития российской нефтегазовой отрасли и в рамках своей деятельности выступает гарантом эффективного использования уникальной ресурсной базы и энергобезопасности страны. АО «НК «Роснефть» вносит и в долгосрочной перспективе продолжит вносить существенный вклад в развитие страны, главным образом, за счет реализации масштабных проектов по добыче нефти и газа, переработке, а также надежного снабжения потребителей энергоресурсами.

Компания стремится повысить акционерную стоимость, усилить ключевые бизнес-процессы и стать компанией, определяющей направления развития мировой энергетической отрасли.

Для реализации данной стратегии АО «НК «Роснефть» ставит перед собой ряд целей:

- 1) высокоэффективный прирост запасов, открытие месторождений углеводородов для формирования новых нефтегазодобывающих кластеров;
- 2) коммерциализация ресурсов российского шельфа, развитие технологических и операторских компетенций до уровня лидеров отрасли;
- 3) эффективная стабилизация добычи на зрелых месторождениях, рост за счет реализации новых проектов;
- 4) монетизация запасов газа, рост добычи газа, обеспеченный рынками эффективного сбыта;
- 5) лидерство в российской нефтепереработке по показателям эффективности и безопасности, формирование эффективных каналов сбыта продукции, развитие бренда;
- 6) становление в качестве технологической компании мирового уровня, разработка и трансфер передовых технологий для освоения новых типов запасов;
- 7) соблюдение высочайших стандартов промышленной и пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды, развитие организационных компетенций и человеческих ресурсов.

Список литературы

1. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. – М.: ВГНА Минфина России, 2009. – 198 с.
2. Осташков А.В. Финансовый менеджмент: Комплект учебно-методических материалов. – Пенза: Пензенский региональный центр дистанционного образования, 2005. – 36 с.