

**Козлова Ирина Владимировна**

магистрант

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

г. Оренбург, Оренбургская область

**Пальниченко Светлана Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент, преподаватель

Институт менеджмента

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

г. Оренбург, Оренбургская область

## **УПРАВЛЕНИЕ И МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ РИСКА**

**Аннотация:** автор статьи отмечает, что в современных условиях экономики большое место занимает проблема, касающаяся принятия управленческих решений и управления. Основываясь на тщательном анализе имеющейся информации, менеджер должен выбирать оптимальную стратегию управления рисками, обеспечивающую максимально эффективное достижение поставленных целей. Каждое предприятие подвержено условиям риска. Важным моментом является умение менеджера управлять рисками и владеть методами принятия решений в условиях риска.

**Ключевые слова:** управление, минимизация риска, проектное финансирование, страхование, факторы риска, условия риска, самострахование, катастрофический риск.

В современных условиях экономики, для эффективного управления и принятия управленческих решений, менеджер обязан учитывать все возникающие при этом риски и их возможные последствия. Решением данной проблемы занимались такие научные деятели, как В.Р. Веснин, О.С. Виханский, А.И. Наумов. С их точки зрения, менеджер, в зависимости от сложившихся условий и основываясь на здравом смысле и тщательном анализе имеющейся информации, должен

выбирать оптимальную стратегию управления рисками, обеспечивающую максимально эффективное достижение поставленных целей.

Следует отметить, что под управлением рисками понимается совокупность мер, направленных на снижение неблагоприятного воздействия факторов риска на финансовое состояние организации.

Основываясь на опыте управления рисками зарубежными фирмами, данный процесс включает в себя три последовательных этапа.

Первый этап – идентификация рисков, с которыми сталкивается или может столкнуться организация.

Второй – оценка и измерение потенциального влияния идентифицированных рисков. Цель этого этапа заключается в выявлении наиболее существенных рисков. Поскольку ресурсы, которые могут быть направлены на минимизацию рисков, ограничены, сосредоточить их следует на снижении тех рисков, негативные последствия которых для фирмы могут быть наиболее значительны.

Третий этап – решение вопросов о способах минимизации каждого существенного риска.

Наиболее распространенными приемами минимизации рисков являются:

1. Страхование риска путем перевода риска на страховую компанию или самострахования.

Оба эти способа страхования требуют определенных издержек. В первом случае они выступают в виде суммы страхового взноса, во втором – в виде издержек на формирование собственного страхового фонда. В настоящее время страхование рисков инвестиций в России развито слабо и применяется еще сравнительно редко;

2. Снижение вероятности наступления рискового события (пожара, несчастного случая, аварии и т. п.) и величины возможных потерь путем проведения профилактических мероприятий. Естественно, что этот способ снижения риска также связан с дополнительными издержками.

3. Перевод операций (вида деятельности), порождающих риск, на другие предприятия. Например, риск потерь в процессе транспортировки продукции

<sup>2</sup> <https://interactive-plus.ru>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

собственным транспортом может быть снижен привлечением для выполнения этой работы специализированной транспортной фирмы;

4. Применение проектного финансирования инвестиционных проектов, позволяющее распределить риски между участниками инвестиционного процесса.

5. Отказ от выполнения работ, порождающих критический или катастрофический риск.

Таким образом, подводя итог данному теоретическому анализу можно сделать вывод, что каждое предприятие подвержено условиям риска. В процессе разработки и принятия управленческих решений менеджер сталкивается с необходимостью проведения анализа существующих рисков, а также осуществления мероприятий, связанных с избежанием или снижением их степени. Важным моментом является умение менеджера управлять рисками и владеть методами принятия решений в условиях риска.

### ***Список литературы***

1. Веснин В.Р. Менеджмент: Учеб. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби; Проспект, 2016. – 504 с.
2. Виханский О.С. Менеджмент: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономистъ, 2016. – 670 с.
3. Зотов В.В. Институциональные проблемы реализации системных функций экономики / В.В. Зотов, В.Ф. Пресняков, О.В. Розенталь // Экономическая наука современной России. – 2015. – №3. – 69 с.
4. Экономические дисциплины. Управленческая экономика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rgrtu-help.ru/index.php/econs/13-uprekon/776-lekci.html> (дата обращения: 26.09.2017).