

Данилов Ихиил Данилович

студент

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

г. Москва

## ИССЛЕДОВАНИЕ ПРЕИМУЩЕСТВ И НЕДОСТАТКОВ ВНЕДРЕНИЯ WMS-СИСТЕМЫ

*Аннотация: данное исследование посвящено проблеме внедрения WMS-систем. Статья объясняет, есть ли польза от внедрения подобной системы на предприятии.*

*Ключевые слова: WMS, склад, автоматизация, логистика, логистические системы.*

В национальной и международной логистике хранение товаров на складах всегда являлось весьма важной частью бизнеса любых торговых предприятий и это можно оценить по состоянию внешнеторговой статистике международного маркетинга и логистики [1; 2]. Не важно, обладает ли организация своим складом, или он был арендован у кого-либо. Главное помнить, что без соблюдения грамотного учёта на складе, предприятие будет нести существенно большие потери [3]. Следовательно, эффективное управление складом является главной и неотъемлемой логистической задачей любой компании. А для того, чтобы склад работал слаженно, организация чаще всего приходят к выводу, что необходимо внедрить и наладить качественное функционирование WMS-системы.

Для крупных компаний автоматизация склада является одной из главных задач. Для них WMS-система – главный и основной инструмент для представления клиенту высокого качественного уровня сервиса, исходя из их интересов и требований. Но также многие организации, до внедрения подобной системы задаются вопросом: есть ли острая нужда в ней или нет? Они хотят заранее точно знать, какие их проблемы она может эффективно решить. Сможет ли окупиться внедрение системы управления складом, и даст ли какие-либо реальные плюсы адресное хранение на складе?

WMS-система – это современное решение, позволяющее оптимизировать все бизнес-процессы на складе, получая весь объем и спектр информации о его рабочем функционировании в режиме реального времени. Одним из важнейших условий успешной работы склада является неукоснительное соблюдение технологии и слаженность взаимно связанной деятельности всех участников процесса, начиная с поступления грузов на склад, до их выбытия. Эти задачи в настоящее время относительно успешно и эффективно решает современная WMS-система [4].

Преимущества автоматизации складской логистики очевидны, их сложно переоценить [5]. Автоматизация склада с помощью специализированной системы управления складом позволяет реализовать следующие основные возможности:

- 1) существенно сократить время выполнения операций, уменьшить их стоимость [6];
- 2) сэкономить на складе места для размещения товарных продуктов, а также расположить больше товаров на полках;
- 3) снизить уровень вероятности появления какой-либо ошибки (поскольку у каждого товара свой конкретный фиксированный адрес места на складе);
- 4) следить за сроком годности товарных продуктов;
- 5) существенно сократить штатный персонал для обслуживания функций склада.

Все эти преимущества позволяют осуществлять максимально эффективное управление складом [7].

Но если у WMS-системы столько преимуществ, то почему в России столько складов с бумажным учётом движения товара на складе? На это тоже есть свои основания:

#### 1. Относительно большие финансовые вложения:

В настоящее время перед каждой компанией стоит вопрос выживания в нынешней особо острой конкурентной среде. У многих нет подобных финансов, которых просят за внедрение подобной системы. А вопрос острой нужды во

внедрении WMS-системы обычно стоит перед организациями, оборот которых слишком большой.

## 2. Трудность внедрения системы:

Всему штатному и привлеченному персоналу фирмы придётся осваивать и привыкать к новой системе. Некоторые, профессионально особо неподготовленные могут даже уйти из компании. Организации, которая решилась внедрить систему управления складом, придётся потратить много времени и средств на обучение своего штатного персонала. Без наличия аналитиков, экспертов, разбирающихся в работе и ее тонкостях, особенностей, нюансах данной системы, будет очень трудно, и средства и силы на внедрение WMS будут потрачены впустую.

## 3. Возможная проблема качественного взаимодействия с нынешними клиентами:

Как и в случае с работниками склада, клиенты традиционно привыкли к определённой уже использующейся системе. Система управления складом предъявляет трудные требования к приёмке товара. Например, WMS-система требует специальную маркировку любого товарного груза, поступающего на склад. А без специальной маркировки реальная работа системы серьёзно замедлится. И именно поэтому при переходе на подобную систему, необходимо подготовить своих клиентов и составить новые правила, требования, рекомендации единые для всех.

Можно сказать, что WMS-системы относительно хорошо вписались в нынешний конкурентный рынок, но её успешное внедрение в основном зависит от профессионального подхода к этому процессу. Нужно серьёзно отнестись к внедрению и просчитать все свои действия, и только тогда управление складом будет максимально эффективным при качественном использовании современных концепций управления [8].

Но тем не менее, несмотря на недостатки, системы управления складом являются очень нужным на практике продуктом. И с каждым годом число компаний, которые решатся их внедрить будет только расти, так как уровень их

развития будет требовать перехода на фундаментально другие способы учёта и управления движения товаров на складе.

### ***Список литературы***

1. Воронов В.И. Внешнеторговая статистика в развитии международного маркетинга и логистики / В.И. Воронов, А.В. Воронов, А.А. Ермаков // Маркетинг. – 2014. – №1 (134). – С. 90–96.
2. Воронов В.И. Международная логистика (Электронный ресурс) // Вестник университета (Государственный университет управления). – 2014. – С. 700.
3. Воронов В.И. Основные аспекты логистического консалтинга / В.И. Воронов, А.С. Пичейкина // Вестник университета (Государственный университет управления). – 2007. – Т. 1. – №19. – С. 151–159.
4. Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – Альфа-Пресс, 2009. – 720 с.
5. Внедрение WMS – очевидная польза или пожар на складе? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.logistics.ru/automation/news/vnedrenie-wms-ocenevidnaya-polza-ili-pozhar-na-sklade>
6. Бауэрсокс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Бауэрсокс, Д. Клосс; пер. с англ. – М.: Олимп-Бизнес, 2001. – 640 с.
7. Аникин Б.А. Логистика: тренинг и практикум: Учебное пособие / Б.А. Аникин [и др.]. – М., 2014.
8. Аникин Б.А. Развитие и взаимосвязь основных концепций управления предпринимательскими организациями / Б.А. Аникин, В.И. Воронов // Транспорт: наука, техника, управление. – 2006. – №4. – С. 7–14.