

*Пирмагомедов Рамис Мирзаферович*

магистрант

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
технический университет»

г. Ульяновск, Ульяновская область

## **АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

*Аннотация:* в условиях финансово-экономического кризиса возрастают финансовые риски строительных компаний. В данной статье рассматривается поэтапный механизм управления финансовыми рисками, который способствует принятию эффективных решений строительных компаний с учетом основных трудностей, с которыми они сталкиваются при реализации инвестиционных проектов.

*Ключевые слова:* финансовые риски, управление финансовыми рисками, риски строительных компаний.

Финансово-экономический кризис характеризуется резким изменением стоимости финансовых инструментов, увеличением разницы между показателями доходов и расходов, значительным снижением производства, в результате чего уменьшается общий показатель валового национального продукта. Изменение государственного регулирования и сметного нормирования оказали значительное влияние на финансово-хозяйственную деятельность строительных компаний, которые оказались незащищенными от рисков и неопределенности внешней среды, в том числе из-за несоответствия внутренней системы управления требованиям законодательства и условиям рынка.

Таким образом, изменения рынка и отраслевые колебания повысили актуальность применения риск-менеджмента на практике, а также интерес высшего руководства строительных фирм к управлению рисками.

Для строительных компаний это обусловлено тем, что их деятельность, как правило, осуществляется в форме разработки и реализации отдельных инвестиционных проектов. На современном этапе экономического развития основными трудностями, с которыми сталкиваются строительные компании при реализации инвестиционных проектов, являются следующие:

- коррумпированность и консерватизм мышления местной власти;
- низкое качество строительных материалов;
- высокий экономический риск;
- недостаток собственных ресурсов компании;
- нехватка квалифицированных кадров и рабочей силы;
- недобросовестное выполнение условий договора, как со стороны подрядчика, так и со стороны заказчика;
- слабая развитость инвестиционной инфраструктуры [1].

Финансирование данных инвестиционных проектов может осуществляться с использованием заемного капитала, собственного резервного капитала, либо за счет средств, полученных от реализации помещений на этапе застройки. Неэффективное использование собственного и заемного капитала, большой объем задолженности перед поставщиками и подрядчиками, низкий уровень организации финансового менеджмента в целом, приводят строительные компании к банкротству.

Еще одной особенностью строительных компаний является то, что в период финансово-экономического кризиса цена на строительный материал возрастает, что ведет к увеличению конечной стоимости готовой продукции. Однако, высокий уровень конкуренции в области строительства, а также снижение платежеспособности потенциальных покупателей ведет к тому, что компании вынуждены подстраиваться под требования рынка и реализовывать продукцию с невысоким уровнем рентабельности. В большинстве случаев для повышения эффективности деятельности многие компании экономят на качестве сырья, либо осуществляют строительство многоэтажных жилых помещений с меньшей площадью [2, с. 24].

Данные особенности финансов обуславливают определенные виды финансовых рисков, которые характерны для строительных компаний. Учет и эффективное управление рисками позволит не только повысить эффективность деятельности компании, но и создать условия для ее устойчивого развития.

Полностью избежать финансовых рисков невозможно, но ими необходимо управлять, с учетом того, что все виды рисков связаны, а уровень их динамики меняется под воздействием изменяющегося окружения. Поэтому, важно иметь отработанный механизм, который бы давал возможность осуществлять рациональный подход к подготовке инвестиционных предложений и принятию эффективных решений строительных компаний [3, с. 152].

Алгоритм управления финансовыми рисками строительной компании включает следующие этапы:

1. Постановка целей системы управления финансовыми рисками:

- анализ внутренней среды предприятия;
- определение влияния внешних факторов;
- определение факторов риска;
- выработка комплекса целей и задач управления рисками.

2. Количественный анализ видов риска:

- выбор методов количественной оценки;
- оценка негативных последствий рисков;
- определение фактического уровня риска;
- определение оправданного уровня риска;
- использование статистических методов анализа рисков;
- применение аналитических методов анализа рисков;
- применение метода экспертных оценок для анализа степени влияния отдельных видов финансовых рисков;
- определение финансовой устойчивости проекта;
- прогнозирование и моделирование связей между факторами риска;
- сравнение определенных уровней риска.

3. Разработка комплекса управленческих решений по минимизации уровня финансового риска:

- определение возможных путей страхования рисков;
- обеспечение гарантированности финансового результата;
- снижения незапланированных финансовых потерь и расходов;
- мероприятия по укреплению инновационного потенциала компании;
- использование современных методов строительства;
- повышение конкурентоспособности компании;
- оценка результативности.

Реализуя этот алгоритм системы управления финансовыми рисками в условиях финансово-экономического кризиса, строительные компании могут использовать наиболее подходящий метод управления [4, с. 77–79].

Внедрение и обеспечение выполнения комплексной программы управления финансовыми рисками обеспечивает финансовую устойчивость строительных компаний, минимизирует их риски и возможность банкротства.

### *Список литературы*

1. Биджиева Ф.К. Особенности строительства как отрасли экономики / Ф.К. Биджиева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://scienceproblems.ru/osobennosti-stroitelstva-kak-otrasli-ekonomiki.html>
2. Грабовый П.Г. Проблемы управления рисками в экономической деятельности строительных организаций: Автореф. дис. ... д-ра экон. наук. – М., 1996. – 44 с.
3. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации: Учеб. пособие / Н.А. Рыхтикова. – М.: Форум: Инфра-М, 2008. – 240 с.
4. Цветкова Е.А. Анализ влияния финансового кризиса на развитие строительства / Е.А. Цветкова // Финансы и кредит. – 2010. – №40 (424).