

Муртазин Андрей Ринатович

студент

Жарков Роман Алексеевич

студент

Унгуряну Михаил Михайлович

студент

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский

Московский государственный строительный университет»

г. Москва

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ ПРОЕКТОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Аннотация: статья посвящена рассмотрению примера краткосрочного проекта. Авторы приходят к выводу, что краткосрочные проекты в строительной отрасли эффективны для реализации маломасштабных проектов и полностью оправдывают себя при грамотном соблюдении всех задач и целей, выполняемых исполнителем.

Ключевые слова: краткосрочные проекты, маломасштабные проекты, строительство.

Краткосрочный проект – это проект, который подразумевает сжатые сроки реализации. Для него характерны высокая интенсивность выполнения работ и грамотная организация управления всего процесса реализации в целом.

Чтобы использовать весь потенциал реализации краткосрочного проекта, необходимо:

1. Создание матричной структуры для управления проектом.
2. Возложение ответственности за всю деятельность на назначенное лицо или подразделение с предоставлением ему необходимых полномочий.
3. Передача руководством своих полномочий сотрудникам, работающим в центре всей деятельности, для быстрой ликвидации возникших проблем.
4. Минимальное изменение в перечне работ.

5. Взаимопонимание и координаирование действий управляемой проектом группой лиц.

6. Создание системы поощрений и стимулов для исполнителей.

7. Ведение работ с наименьшим числом подрядчиков, желательно одним, который выполняет все процессы.

В качестве примера краткосрочного проекта хочу рассмотреть проект по отделочным работам офисных помещений 3-ёх этажей бизнес-центра «Савёловский Сити» в городе Москва со сроком на выполнение работ 1 год (рис. 1).



Рис. 1. БЦ Савёловский Сити

Компания, выполнившая работы, состоит из небольшого коллектива, но очень сложенного и ответственного. Успешность реализации данного проекта заключается в том, что компания имеет всех необходимых исполнителей для различного рода работ в отделочном процессе, что обуславливает полный контроль за выполнением работ и надзор за их качеством.

Руководитель проекта, прораб, мастер, инженер технического надзора, проектировщик, генеральный директор находятся в тесной взаимосвязи, а поддержание коммуникационных связей друг с другом обеспечивает постоянный контроль и мониторинг за ходом выполнения работ, это позволяет быстро решать возникшие проблемы.

Передача всех необходимых полномочий руководителем проекта производителю работ или мастеру и возложение на них ответственности за результат приводит к успешному их выполнению, а система штрафов за просроченное время заставляет управляющих лиц оптимизировать и находить выход в любой ситуации. Так, например, компания оштрафовала прораба, в связи с тем, что его

бригада не закончила установку гипсокартоновых перегородок в установленный срок (рис. 2).



Рис. 2. Незавершённые работы по устройству гипсокартоновых перегородок

Но помимо штрафных санкций, результативность компании приносит система поощрений и премий за качественно выполненную работу ранее установленного срока. Так компания выплатила двум бригадам маляров премии за ранее окончание работ по оштукатуриванию стен.

Благодаря правильной организационной структуре и взаимодействию всего руководства между собой, компания выполняла работы оперативно, и заказчик активно финансировал дальнейшие строительные процессы, что является положительным фактором, ведь конечный продукт проекта, а это полностью отделанный офис, сможет реализоваться быстрее, а это принесёт заказчику скорейшую прибыль с аренды офисов.

В завершении хочется отметить, что краткосрочные проекты в строительной отрасли эффективны для реализации маломасштабных проектов и полностью оправдывают себя при грамотном соблюдении всех задач и целей, выполняемых исполнителем.

Список литературы

1. Классификация инвестиционных проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://snip1.ru/house/klassifikaciya-investicionnyx-proektov/>
2. Определение типологии проектов и бизнес-планирование [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.biz-plan.ru/metod7.php>

3. Как подготовить проект [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
http://gorinschool.ucoz.ru/index/kak_podgotovit_proekt/0-133