

Муртазин Андрей Ринатович

студент

Кочетков Егор Борисович

студент

Величко Артем Александрович

студент

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский

Московский государственный

строительный университет»

г. Москва

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЦЕССО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ МЕТОДИКИ

PRINCE 2 В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЗДАНИЯ

Аннотация: представленная статья посвящена рассмотрению особенностей методики PRINCE 2 при строительстве здания. Автор отмечает, что помогает руководству проекта видеть делегирование полномочий с постоянным их контролем, мониторингом и проверкой качества.

Ключевые слова: процессо-ориентированная методика, управление проектами.

Строительство здания является масштабным сооружением, поэтому в целях оптимизации управления всего процесса возведения здания применяется процессо-ориентированная методика управления проектом (PRINCE 2).

Данная методика предоставляет собой чётковыработанный план действий по делегированию обязанностей от технического заказчика до субподрядчика.

После того, как концептуальная идея проекта здания утвердилась инвестором, технический заказчик должен правильно поставить задачу и цель перед генеральным подрядчиком, а тот в свою очередь уже субподрядные организации. Каждый из приведённых выше субъектов должен обладать опытом, понимать свою роль и возлагаемую на него ответственность в проекте.

Так на начальном процессе (этапе) строительства здания заказчик предоставляет всю проектную документацию генеральному подрядчику, который обязан будет разработать графики производства работ и необходимые технические карты и документацию, по которой технический заказчик сможет отслеживать стадии выполнения работ на данном этапе и оценивать успешность реализации.

На основе предоставленной документации, сам генподрядчик или нанесенный им субподрядчик начинает осуществлять работы подготовительного периода (расчистка территории, устройство бытового городка, устройство временных дорог и т. д.). Генподрядчик требует необходимые документы для ведения данных работ (технологические карты и т. д.) и следит за ходом выполнения. При этом техзаказчик должен постоянно заниматься мониторингом результатов выполненных работ и следить за качеством.

Дальнейшая фаза реализации будет земляные работы, связанные с устройством котлована под будущий фундамент торгового центра. На этом процессе (этапе) генеральный подрядчик нанимает субподрядную организацию, специализирующуюся в данном направлении, перед которой ставится чёткая задача, ответственность за выполнение которой несёт генподрядчик, который предоставляет вовремя сделанную исполнительную документацию заказчику. На данном этапе происходит непосредственный авторский надзор техзаказчиком на выполненные работы. Отчётность в выполненных работах должна осуществляться своевременно и постоянно на каждый вид работы, как и контроль за их выполнением.

Дальнейшим процессом (этапом) возведения здания является устройство надземной части. Как и ранее, на данном этапе генподрядчик предоставляет заказчику необходимые объёмы строительных материалов, руководствуясь сметой, а заказчик должен своевременно оплатить поставку данных материалов и изделий, для успешной организации ведения работ. Техзаказчик контролирует результат выполнения работ и оценивает их качество, в случае какого-либо непредвидимого вопроса он должен решить его.

По такой последовательности ведения работ возводится оставшиеся конструктивные части здания и выполняются остальные строительные процессы (устройство кровли, отделочные работы, сантехнические и электромонтажные работы, пусконаладочные и прочие работы).

На протяжении всех процессов (этапах) возведения здания каждый субъект проекта должен стремиться реализовать поставленную задачу, которая поможет достичь цели, а та в свою очередь принесёт ему прибыль.

Делегирование полномочий с постоянным их контролем, мониторингом и проверкой качества позволяет руководству проекта видеть:

1. Роль каждого участника в реализации проекта.
2. Постоянно оценивать и следить за бюджетом и финансированием.
3. Набираться нового опыта.
4. Видеть эффективность работы сотрудников и результат их деятельности.
5. Не отходить от поставленной цели.

Строительство здания с использованием процессо-ориентированном методики управления проектами (PRINCE 2) позволяет грамотно организовать весь процесс строительства. Структурирование на процессы все этапы возведения здания и делегирование функций по их исполнению позволяет сделать чёткую модель, следить за качеством выполнения, финансирования и управлении которой руководству проекта будет значительно проще.

Список литературы

1. Процессоориентированная система управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://klimovda.uaprom.net/a31724-protsessoorientirovannaya-sistema-upravleniya.html>
2. ТОП-4 Методологии управления проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pmservices.ru/company-news/top-4-metodologii-upravleniya-proektami>
3. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге.
4. Бэгьюли Ф. Управление проектом. – М.: Фаир-Пресс, 2002.