

Долгова Александра Павловна

студентка

Аншина Марина Львовна

доцент

ФГОБУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»

г. Москва

СРАВНЕНИЕ ОБЛАСТЕЙ ПРИМЕНЕНИЯ РЕШЕНИЙ SAP PROJECT SYSTEM И SAP PORTFOLIO AND PROJECT MANAGEMENT

Аннотация: в статье приведена сравнительная характеристика функционала двух модулей SAP, а также анализ и сравнение областей их применения. Выявлены проблемы в сфере управления портфелями проектов.

Ключевые слова: управление портфелями проектов, автоматизированные системы, SAP, SAP PPM, SAP PS.

Управление проектами или портфелями проектов включает обработку большого объема информации: контроль сроков выполнения, бюджетов множества работ, распределенных между рядом ответственных сотрудников или подрядчиков и т. д. Основными проблемами в сфере управления портфелями проектов являются:

- отсутствие проработанной, надежной и оперативной информационной системы анализа и оценки портфелей и инвестиций;
- отсутствие информационной системы оперативного и достоверного отслеживания хода реализации проектов;
- неразвитость практики проектного управления, отсутствие единых подходов;
- отсутствие полных, централизованных и структурированных данных о выполняемых и потенциальных проектах;
- запаздывающий контроль исполнения бюджета;
- недостаточная проработка проекта до запуска;

– недостаточно быстрая реакция на события, затрагивающие проект.

Все эти проблемы могут быть устранены или существенно смягчены при надлежащей организации планирования и управления проектами, создании единой методологии управления и внедрении соответствующих информационных систем. Информационная система управления проектами может состоять из различных компонентов. Состав компонентов зависит от объема проекта или портфеля проектов, которым необходимо управлять. Одним из вариантов наиболее эффективных систем управления проектной деятельностью компании являются решения на базе программных продуктов SAP.

Компания SAP предоставляет два ключевых решения для управления проектами в организациях:

1. Модуль SAP Project System (PS) предоставляет возможность следить за ходом выполнения проектов, а также управлять доходами и расходами.

2. SAP Portfolio and Project Management (PPM) позволяет преодолевать трудности стратегического и оперативного управления портфелем проектов. Благодаря данному модулю производится мониторинг проектов, имеющих долгосрочную основу и высокий уровень сложности, осуществляется их планирование и управление.

SAP Project System является интегрированным пакетом приложений, позволяющим выполнять любые задачи в рамках не только инвестиционных проектов, но и производственных в любой сфере промышленности.

В системе реализуются определенные функции, необходимые при выполнении всех фаз проекта. Данный модуль поддерживает планирование, мониторинг и управление долгосрочными проектами с высоким уровнем сложности и используется, в основном, проектными менеджерами и администраторами. Ключевыми элементами модуля Project System являются определение проекта, СПП*-элементы и сетевые графики.

* – структурный план проекта

СПП-элементы – это элементы планирования, континговки и фактурирования, что означает, что с их помощью можно планировать проекты, на них можно

проводить затраты и выручку, а также создавать планы фактурирования (расписание, в котором указывается дата и сумма поступления средств), этот функционал реализуется путем интеграции с модулем Sales and Distribution (SD).

Модуль Project System интегрируется с другими модулями SAP ERP, такими как Material Management (MM), Controlling (CO), Financial Accounting (FI), Financial Accounting – Asset Accounting (FI-AA), Sales and Distribution (SD). Благодаря этой интеграции модуль Project System создает заявки и резервирует необходимые материалы, исходя из запланированных для реализации проекта финансовых средств (рабочие силы, материалы).

Портфели проектов, как правило, являются инструментами реализации стратегического плана организации. Выполнение отдельного проекта в составе портфеля проектов может не давать ощутимого результата (дохода), в то время как осуществление всего портфеля проектов обеспечивает максимальную эффективность (прибыль).

Следовательно, в компаниях необходимо так же правильно управлять портфелями проектов, для этого необходимо интегрировать информационные системы управления проектами с информационными системами управления портфелями проектов компании.

SAP Portfolio and Project Management представляет собой инструмент, который поддерживает компании при стратегическом и оперативном управлении портфелем. Этот модуль позволяет управлять несколькими портфелями, в нем можно сочетать данные из различных систем управления проектами, управления персоналом и финансовых систем, что позволяет инициировать новые бизнес-процессы с несколькими функциями, а также предоставляет возможность расширенного обзора всех бизнес-процессов. Модуль SAP Portfolio and Project Management состоит из двух основных частей – управление портфелями проектов и управление проектами, а также включает компонент по управлению документами (сFolders).

Основными объектами в модуле SAP Portfolio and Project Management являются: портфель проектов, области портфеля проектов, элементы, инициативы,

проекты, представленные в компоненте sProject. Портфель проектов (инвестиционная программа) иерархически структурируется с помощью областей, которые представляют собой статьи инвестиционной программы. К областям нижнего уровня крепятся элементы или инициативы. Элементы или инициативы представляют собой отдельные проекты инвестиционной программы. На этом уровне хранится основная информация о карточке инициативы, финансовая информация и информация о мощностях, а также планирование по категориям-группам-ракурсам финансов и мощностей. В данной системе ведутся только плановые данные, фактические данные о затратах для проведения четкого планирования и вычисления факторов успеха, а также для план-фактного анализа находятся в модуле Business Intelligence и могут быть интегрированы в систему двумя способами в зависимости от объема проектов.

SAP Portfolio and Project Management создан как инструмент для контроля и эффективного управления большим количеством инвестиционных проектов на верхнем уровне, в данном модуле нельзя отследить операции, которые происходят в процессе реализации проекта, например нет возможности запланировать затраты по видам и статьям. Планирование производится только по крупным показателям, которые представлены в системе такими объектами, как категории, группы и ракурсы финансового планирования и планирования мощностей. В свою очередь, модуль Project System представляет собой систему оперативного управления на уровне отдельных проектов и этапов проектов с возможностью планирования и учета всех видов ресурсов (материальных, трудовых, финансовых) с широким спектром преднастроенных отчетов.

В компании, у которой инвестиционная деятельность играет основную роль, целесообразно одновременно внедрять модули SAP Project System и Portfolio and Project Management. На этапе включения проекта в инвестиционную программу (ИПР) не требуется его детальное структурирование, в связи с этим в модуле Portfolio and Project Management не предусмотрена функциональность для детального планирования проектов. После утверждения проекта в составе ИПР он

представляется в модуле Project System как структурированный проект с помощью определения проекта и подчиненных СПП-элементов и сетевых графиков.

Интеграция этих двух решений обеспечивает не только наглядное и достоверное видение портфелей инвестиционных проектов, контроль за ходом выполнения работ, выявление и предотвращение проблем, и поддержку принятия решений, но и планирование, выполнение и контроль проектных процессов компании, оперативных задач и финансовых показателей проектов, включающих многие аспекты, такие как:

1. Управление полным циклом.
2. Структурирование проектов и инвестиций.
3. Управление затратами и финансированием проектов, их детальное планирование.
4. Подтверждение работ.
5. Ведение версий проектов и др.

Если инвестиционная деятельность в компании не является ее основным видом деятельности, но при этом есть потребность управлять портфелями инвестиционных проектов, модуль Portfolio and Project Management может быть внедрен без соответствующей интеграции с модулем Project System. В таком случае детальную информацию о плановых и фактических показателях отдельных проектов можно вести в модуле Controlling. Также возможно отдельное применение модуля Portfolio and Project Management, в частности его компоненты cProjects, в консалтинговых фирмах. В этом случае необходима интеграция с системами управления HR для использования информации о бизнес-партнерах, их квалификации, организационных единицах и их связях, для создания ролей и вычисления трудозатрат по проектам.

Модуль Project System, в отличие от Portfolio and Project Management применяется не только для управления инвестиционными проектами, но и для ведения и контроля производственных инициатив. В этом случае нецелесообразно

внедрять оба этих модуля, так как Portfolio and Project Management не поддерживает функциональность ведения каких-либо портфелей и программ проектов, кроме инвестиционных.

Список литературы

1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sapland.ru/>
2. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tadviser.ru/>
3. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sap-blog.ru/>
4. Мова М.А. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов в ОАО РЖД // Известия Петербургского университета путей сообщения. – №1 (34). – 2013.