

**Пичугина Лилия Олеговна**

студентка

**Залатина Татьяна Владиславовна**

студентка

Архитектурно-строительный институт

ФГБОУ ВО «Самарский государственный

технический университет»

г. Самара, Самарская область

## **ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Аннотация:** осуществление оперативного планового руководства является важнейшей функцией управления производством в строительных организациях и заключается в разработке оперативных планов организации и обеспечении их выполнения, в осуществлении контроля за ходом выполнения планов, подведении итогов и оценке результатов производственно-хозяйственной деятельности.

**Ключевые слова:** оперативное планирование, разработка оперативного планирования, нормы, суточное планирование, недельное планирование, месячное планирование.

Оперативное планирование – это важнейшая часть единой системы, и в совокупности со всем имеет одни и те же конечные цели в то же время как производственному, так и заключительному этапу общей системы планирования присущи свои особенности. В процессе производства они связаны с реализацией проекта и сводятся к установлению календарного режима выполнения работ. При составлении плана на длительный период невозможно учесть все факты, которые могут возникнуть в период непосредственно возникшие в начале работ.

По мере выполнения тех или иных работ информативность о конкретной работе непрерывно возрастет, по этому признаку документы оперативного планирования делят на: месячные оперативные планы и составленные на их основе

графики с разбивкой по суткам. С оперативным планированием тесно связана система оперативного результата реализации этих планов (диспетчеризация).

Задачей оперативного управления является выдача заданий исполнителя и подразделений, обеспечивающих исполнителей подсобных предприятий. Совокупность методов оперативного планирования и диспетчерского руководства образует понятие оперативного управления строительного производства.

*Разработка оперативных планов на месяц.* Исходные данные: 1) годовой план строительно-монтажной организации с разбивкой по объектам и кварталам; 2) сводный годовой график строительства; 3) проект производства работ, в том числе графики строительства объекта (последовательность работ, сроки и ресурсы); 4) данные об ожидаемом состоянии объекта на начальном этапе периода (корректировка исходной точки планирования). Для объектов, на которых применяется система СПУ, исходными документами являются сетевые графики.

Оперативный помесячный план мастера или прораба содержит следующий план: 1) сроки окончания отдельных этапов строительства; 2) объемы СМР в натуральном и стоимостном показателях; 3) численность рабочих; 4) фонд заработной платы в процентах от СМР; 5) потребность в основных материалах и изделиях; 6) потребность в строительных машинах.

Нормативы для оперативного планирования также могут быть неотделимой частью, на их основе устанавливаются плановые задания по срокам и объемам работ, а также рассчитывают необходимые ресурсы, приводят технико-экономические обоснования. По итогам выполнения планов дают оценку производственной деятельности строительной организации и оценку структурным подразделениям.

*В оперативном планировании применяются следующие нормы:* 1) нормы организации и управления строительством (нормы подготовки производства, нормы продолжительности, задела); 2) сметные нормы; 3) производственные нормы (нормы затрат труда, нормы расхода материалов, нормы на укрупнительные показатели для определения объемов строительно-монтажных работ и потребности в различных ресурсах); 4) планово-производственные нормы (они

учитывают местное условие строительства и составляются строительными организациями для оперативного планирования работы, чаще всего применяется в организациях, занятых в определении жилищного и культурно-бытового назначения). Укрупнительной единицей измерения служит конструктивная часть здания (подземная часть, этаж, крыша), а для работ нулевого цикла – это физические объемы комплексных работ. Производственные нормы должны накапливаться в производственных системах, это позволяет повысить достоверность закладываемых в оперативное планирование решений.

*Недельное и суточное планирование* является одной из форм оперативного строительства, отличается высокой достоверностью информации, точностью расчета, что позволяет составить обоснованное задание, наладить строгий контроль, своевременно решить все вопросы, благодаря этому обеспечивается четкий ритм производства.

### ***Список литературы***

1. Болотин С.А. Организация строительного производства / С.А. Болотин, А.Н. Вихров. – М.: Академия, 2009. – 208 с.
2. Матлин Ф.М. Основы экономики строительного производства. – М.: Академия, 2003. – 112 с.