

*Автор:*

*Мерзликина Юлия Анатольевна*

студентка

*Научный руководитель:*

*Прокопьева Ольга Андреевна*

канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

университет путей сообщения»

г. Екатеринбург, Свердловская область

## **ТЕНДЕНЦИЯ РАЗВИТИЯ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ**

*Аннотация:* исследователями рассмотрены проблемы складской логистики на производственном уровне. Многие специалисты и эксперты сходятся во внимании, что из наиболее значимых проблем складской логистики на территории России стоит отметить, например, нехватку квалифицированных кадров, слабо развитую логистическую инфраструктуру, применение устаревших методов ведения деятельности, а также непонимание важности складской логистики в повышении успешности деятельности каждого предприятия.

*Ключевые слова:* складская логистика, логистический рынок, складская система.

Современный логистический рынок России отличается достаточно большим количеством проблем, препятствующих быстрому развитию данной области. Среди наиболее главных проблем надо выделить процесс создания складской системы, которая должна эффективно обеспечивать минимальные затраты, что связаны с грузопотоком до потребителя, а также обслуживание каждого отдельного клиента на том уровне, который ему требуется. Надо заметить, что складская логистика предполагает оптимизацию всех операций, проводимых в пределах складов, связанных с переработкой и оформлением грузов, координацией между разными службами закупок и продаж, расчетом оптимального количества складов с их местонахождением. На этапе анализа роли и места складов

стоит рассматривать их по определенной иерархии: общегосударственный, региональный, локальный и производственный уровни должны браться во внимание.

В рамках этой статьи будут детально рассмотрены проблемы складской логистики исключительно на производственном уровне. В рамках этой отрасли планирование начинается именно с решения стратегических задач, что имеют непосредственное отношение к структуре складской системы, которая требуется для достижения определенных целей фирмы, а также признания максимальной гибкости при работе с клиентами. Фактическое создание складской системы по итогу способно помочь компании охватить рынок продаж, а также приспособиться ко всем изменениям экономической среды с минимальными потерями от несовершенных сделок. Многие специалисты и эксперты сходятся во мнении, что из наиболее значимых проблем складской логистики на территории России стоит отметить, например, нехватку квалифицированных кадров, слабо развитую логистическую инфраструктуру, применение устаревших методов ведения деятельности, а также непонимание важности складской логистики в повышении успешности деятельности каждого предприятия.

Крайне низкий уровень менеджмента в вопросах управления логистическими цепями и звеньями – это одна из самых главных проблем складской логистики на сегодняшний день.

Практика показывает, что достаточно часто управление складом рассматривается отдельно от управления закупками, а ведь именно они прогнозируются от спроса. Из-за этого изначально неверно строится логистическая система, а по итогу проявляется необоснованный рост трат и повышение неявных потерь не только на складе, но и всей логистической цепи в целом. Сюда же можно отнести и неквалифицированное управление складом, когда начальником будет рассмотрена складская технология и логистический процесс отдельно от логистической цепи системы в целом. Например, предварительное планирование операций, погрузочных и разгрузочных работ требуют существенных знаний и умений в области складской логистики, а именно их порой и не хватает в практической деятельности складов.

---

Что касательно кадровой политики, то она нередко оказывает влияние на организацию труда в пределах склада. С целью экономии большинство руководителей нагружают персонал рядом функций, которые вовсе не должны ими выполняться. В итоге сотрудники должны выполнять больший объем работы, что негативно отразится на ее качестве, поэтому и уровень услуг склада также начнет проседать. Из-за отсутствия структуризации логистического процесса определенные сотрудники не могут нести прямую ответственность за выполненную работу, поэтому порой сложно определить виновника, из-за которого была не выполнена та или иная задача в пределах склада.

В качестве примера можно рассмотреть ситуацию, что ряд производителей не обеспечивают каждую единицу продукции уникальным кодом, поэтому процесс идентификации его существенно усложняется. Это отражается на замедлении доставки, а по итоге временные и финансовые потери могут оказаться достаточно большими. Бывает так, что могут быть утеряны целые партии товаров или же процесс их обработки и поиска отнимает множество времени, а из-за этого отменяется совершение сделки. Этого вполне достаточно для потери потенциального постоянного клиента. На данный момент многие фирмы разного уровня не имеют возможности выделить реальный размер убытков по причине того, что слабо организована складская логистика. Из этого следует, что с целью улучшения функционирования складской логистики нужно нанимать на работу опытных сотрудников, следить за тем, чтобы они не занимались выполнением непрофильных задач. Все это будет оптимизировать работу склада и поможет избежать многих неприятностей, в том числе и финансовых потерь.