

Яковлева Анастасия Александровна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный
авиационный технический университет»

г. Уфа, Республика Башкортостан

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВА

Аннотация: энергетическая отрасль играет важную роль в экономике страны. С переходом к рыночным отношениям предприятия отрасли функционируют в условиях конкурентной борьбы, что определяет новые требования к системам управления для обеспечения их эффективного функционирования. В статье рассматриваются вопросы применения системы контроллинга на предприятии энергетической отрасли, в частности формирование системы показателей, используемых контроллингом.

Ключевые слова: энергетическая отрасль, система управления предприятием, контроллинг, система показателей контроллинга.

Энергетика является одной из наиболее важных составных частей топливно-энергетического комплекса (ТЭК) и базовой отраслью экономики России. Данный сектор экономики обеспечивает значительную долю доходов консолидированного бюджета, валютных поступлений и объема промышленного производства страны. ТЭК обеспечивает 29,5% ВВП России и 41,5% налоговых поступлений в бюджет [3]. Производимая отраслью энергия используется в технологических процессах всех без исключения отраслей производства, в производственной сфере, бытовыми потребителями.

Таким образом, энергетика играет и в перспективе продолжит исполнять ключевую роль в обеспечении устойчивого развития экономики, поскольку существенно влияет на темпы экономического роста в стране и качество жизни

населения. Такое положение энергетики определяет жесткие ограничения, относящиеся к функционированию предприятий с точки зрения полного и надежного обеспечения населения и экономики страны энергией.

До недавнего времени энергетика относилась к отраслям естественной монополии. Переход к рыночным отношениям определил необходимость наращивания конкурентных преимуществ предприятий.

Также необходимо отметить, что для предприятий данной отрасли характерны особые условия функционирования, обусловленные спецификой процесса производства и продукции. К этим условиям можно отнести:

1) жесткие требования к выполнению заданных объемов производства с временной разбивкой для обеспечения бесперебойного снабжения всех групп потребителей энергией;

2) необходимость планирования энергопотребления в расчёте на год, на каждые сутки и час в течение года;

3) значительная доля затрат на топливо в себестоимости продукции (до 60%) и использование в процессе производства преимущественно природного газа, доля которого в структуре внутреннего потребления топливно-энергетических ресурсов составляет около 53% [1];

4) высокая нагрузка на окружающую природную среду, обусловленная выбросами загрязняющих веществ в атмосферу;

5) высокий уровень опасности объектов энергетики для населения и окружающей среды, связанный с возможностью возникновения техногенных катастроф.

В связи с этим предприятиям энергетической отрасли производства необходимо уделять особое внимание снижению затрат на производство, рациональному использованию энергоресурсов, применению энергосберегающих технологий и оборудования, минимизации техногенного воздействия на окружающую среду.

Данные особенности определяют высокие требования к системе управления предприятием для обеспечения эффективности его деятельности и необходимость применения новых инструментов управления для достижения поставленных целей в новых условиях функционирования.

С учетом специфики функционирования отрасли одним из ключевых вопросов для системы управления предприятием становится реализация плана производства продукции с наименьшими затратами ресурсов. При жестких ограничениях по условиям выполнения заказов на производство тепловой и электрической энергии, определяемых спецификой продукции, эффективное управление процессом производства (формированием затрат) является ключевым фактором, который позволяет выявлять значительные резервы роста прибыли предприятия.

С учетом вышеизложенного для повышения эффективности деятельности предприятий энергетической отрасли производства в условиях рыночных отношений автору представляется целесообразным использование системы контроллинга, как управленческой системы, осуществляющей координацию и информационно-аналитическое обеспечение процессов разработки и реализации планов, отражающих стратегию предприятия.

Целью системы контроллинга является поддержка принятия управленческих решений на основе анализа и интерпретации данных о бизнес-процессах на этапе достижения запланированных значений показателей деятельности предприятия (реализации плана).

Отметим, что методологические основы концепции контроллинга по настоящее время проходят стадию становления. Спорными остаются вопросы, касающиеся принципов, инструментов и методов данной концепции [2].

По мнению автора, одним из основных инструментов контроллинга является система показателей, использование которых позволяет отслеживать и координировать процесс реализации планов предприятия.

Для формирования системы показателей контроллинга предприятий энергетической отрасли производства необходимо выявить основные, значимые с социально-экономической точки зрения, факторы внешней и внутренней среды, влияющие на себестоимость производимой энергии (формирование затрат предприятия).

Автором был проведен анализ производственной деятельности предприятий энергетической отрасли производства Республики Башкортостан, которые производят комбинированную выработку тепловой и электрической энергии (в качестве исходного материала использовались годовые отчеты, характеризующие деятельность предприятий [4]). Полученные в результате анализа данные позволили выявить основные факторы, влияющие на себестоимость продукции, характерные для всех предприятий, производящих комбинированную выработку тепловой и электрической энергии. Факторы можно разделить на две группы:

$$C = f \{ G_{\text{внутренние}} ; G_{\text{внешние}} \}, \quad (1)$$

где C – себестоимость тепловой или электрической энергии;

$G_{\text{внутренние}}$ – группа факторов внутренней среды предприятия, влияющие на себестоимость энергии;

$G_{\text{внешние}}$ – факторы внешней среды, влияющие на себестоимость энергии.

Перечень факторов, относящихся к выделенным группам, приведен в таблице 1.

Таблица 1

Факторы, влияющие на себестоимость энергии

Группа	Факторы, влияющие на себестоимость энергии
1. Факторы внешней среды	<ul style="list-style-type: none"> – заявки на производство тепловой и электрической энергии; – ограничения объемов поставок природного газа поставщиками, определяющие структуру топливного баланса предприятия
2. Факторы внутренней среды предприятия	<p>Технические (технологические) факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – режимы работы оборудования; – характеристики используемого оборудования; – объем топливных ресурсов для производства энергии

	Экономические факторы: – амортизационные отчисления; – ремонтный фонд предприятия
	Экологические факторы: – выбросы загрязняющих веществ в атмосферу; – перечень загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу

Показатели, характеризующие значимые с точки зрения влияния на себестоимость энергии факторы внешней и внутренней среды предприятия, должны быть включены в перечень показателей, используемых системой контроллинга, для реализации эффективного управления затратами, возникающими в процессе производства тепловой и электрической энергии.

В заключение отметим, что система показателей в значительной степени определяет эффективность функционирования всей системы контроллинга и при ее построении важно учитывать специфику деятельности каждого предприятия.

Список литературы

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации №1715-р от 13 ноября 2009 г. «Энергетическая стратегия России на период до 2030 года».
2. Фалько С.Г. Контроллинг: национальные особенности – российский и американский опыт / С.Г. Фалько, К.А. Рассел, Л.Ф. Левин // Контроллинг. – 2002. – №1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.intelcont.ru/information/articles/364/> (дата обращения: 12.12.2016).
3. Макеева Л. Российский ТЭК вынуждают модернизироваться [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/analysis/forecasts/rossiyskiy-tek-vynuzhdayut-modernizirovatsya-20100409-18300/> (дата обращения 14.11.2016).
4. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.bashkirenergo.ru