

Шнак Александр Сергеевич

канд. техн. наук, доцент

Куйдина Алина Вадимовна

магистрант

Школа экономики и менеджмента

ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»

г. Владивосток, Приморский край

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ
СО СПОРТИВНЫМИ ФЕДЕРАЦИЯМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ
СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ**

Аннотация: в статье представлен анализ результатов совместной работы администрации г. Владивостока со спортивными общественными организациями в сфере физической культуры и спорта в г. Владивостоке. На основе двухкомпонентного анализа определены проблемы, оказывающие значительное влияние на сферу физической культуры и спорта, варианты решения выявленных проблем и содержание мероприятий по повышению эффективности взаимодействия администрации г. Владивостока и спортивных федераций при реализации совместных проектов в исследуемой сфере. Представлено обоснование проекта организационно-экономической формы взаимодействия в сфере физической культуры и спорта на примере г. Владивостока.

Ключевые слова: физическая культура, спорт, взаимодействие органов местного самоуправления, спортивные федерации, здоровый образ жизни, муниципально-частное партнерство, экспертная оценка, SWOT-анализ, количественная оценка проблем, селекция проектных предложений.

Поиск эффективных форм взаимодействия между муниципальными органами власти и спортивными федерациями в сфере физической культуры и спорта (далее – ФКС) является важнейшим составным элементом развития российской экономики по инновационному социально-ориентированному направлению.

Данный процесс предполагает разработку и ускоренное распространение наиболее эффективных организационно-экономических форм взаимодействия в данной сфере, что позволяет обеспечить возможность для всех слоев населения на муниципальном уровне вести здоровый образ жизни (далее – ЗОЖ), систематически заниматься ФКС, получить доступ к имеющейся инфраструктуре сферы ФКС, повысить уровень муниципальной сферы ФКС, а также привлечь инвестиции в сферу ФКС.

Исходя из гипотезы о необходимости систематически заниматься ФКС, представляется целесообразным разделить сферу ФКС на две части: профессиональный спорт и массовая ФКС. При таком подходе ответственным за профессиональный спорт являются органы государственной власти на федеральном и региональном уровне, а за развитие массовой ФКС отвечают муниципальные органы власти.

Объектом исследования являются формы взаимодействия органов местного самоуправления и спортивных федераций по развитию сферы ФКС на муниципальном уровне.

Предметом исследования является разработка и обоснование проекта организационно-экономической формы взаимодействия администрации города Владивостока со спортивными федерациями в сфере ФКС.

В Федеральном законе от 04.12.2007 №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» указано, что муниципальные органы власти должны определять основные задачи и направления развития физической культуры и спорта с учетом местных условий и возможностей, принимать и реализовывать местные программы развития физической культуры и спорта, заниматься популяризацией физической культуры среди различных групп населения, а также организовывать физкультурно-спортивную работу по месту жительства граждан [3].

Особенности процесса взаимодействия Управления развития физической культуры и массового спорта администрации г. Владивостока со спортивными федерациями исследованы в работе Ф.И. Григорец и А.В. Куйдиной. Авторами

выявлены основные проблемы развития массового спорта в муниципальных образованиях и сделан вывод о том, что «нерешенность проблем отдельных направлений приводит к отсутствию стабильного результата всей отрасли. Соответственно комплексное решение возможно только на основе инфраструктурных решений по всем соответствующим направлениям» [2, с. 76].

Оценка состояние сферы ФКС на территории г. Владивостока на основе реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Владивостоке» на 2014–2018 годы [3], представлена в исследованиях Д.М. Парфентьева. Автор определяет основные инструменты управления развитием ФКС как социально значимой сферы, оценивает эффективность муниципальной политики, выделяет существующие проблемы в сфере ФКС в г. Владивостоке, а также предлагает некоторые рекомендации по формированию перспективных направлений муниципальной политики в сфере ФКС [6, с.9].

В настоящее время развитие сферы ФКС в г. Владивостоке осуществляется посредством деятельности спортивных федераций, 16 организаций, осуществляющих спортивную подготовку: детско-юношеские спортивные школы, центры спортивной подготовки, а также другие организации. Согласно статистической отчетности за 2015 год на территории Владивостокского городского округа (далее ВГО) развивается 83 вида спорта, общая численность занимающихся ФКС составляет 90 202 человека. В 2014 году данный показатель составил 86 290 человек. Это объясняется повышением престижа занятий спортом и ведения ЗОЖ, активной работой администрации города Владивостока с общественными организациями по пропаганде занятий ФКС среди населения г. Владивостока [1].

Администрацией г. Владивостока ведется совместная работа с более чем 67 спортивными общественными организациями города и Приморского края по следующим направлениям:

- проведение совместных спортивных и физкультурных мероприятий на территории Владивостокского городского округа;
- организация летней занятости детей и подростков;

– командирование сборных команд г. Владивостока на соревнования краевого уровня и другие виды совместной работы.

Динамика численности спортивных общественных организаций г. Владивостока и Приморского края, с которыми осуществляется сотрудничество в сфере ФКС, представлена на рис. 1.

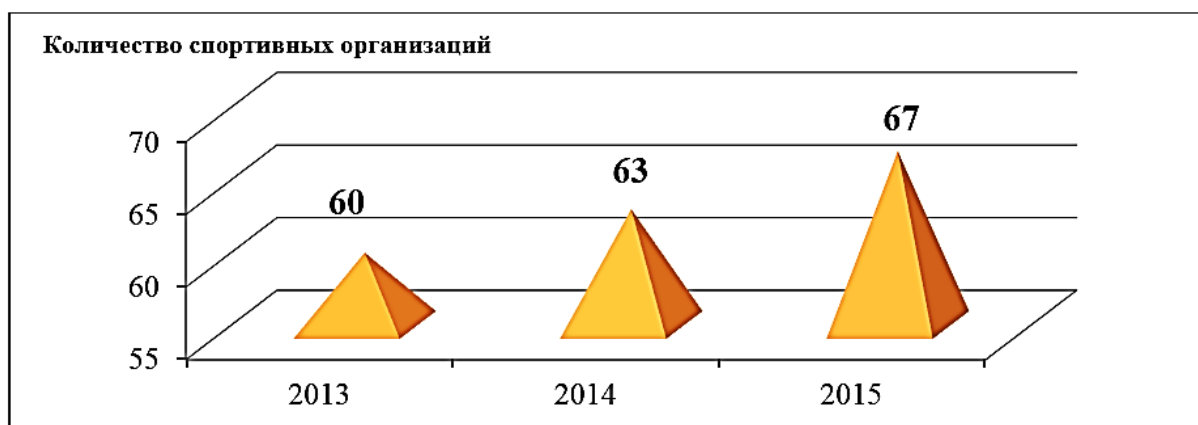


Рис. 1. Количество спортивных общественных организаций г. Владивостока и Приморского края, с которыми осуществлялось сотрудничество в сфере ФКС в период с 2013 по 2015 год

Источник: разработка авторов по данным [1].

Показатели, оценивающие эффективность деятельности администрации города Владивостока в лице Управления развития физической культуры и массового спорта администрации города Владивостока по разделу «Физическая культура и спорт» представлены в таблице 1.

Таблица 1

Показатели, оценивающие эффективность деятельности администрации города Владивостока по разделу «Физическая культура и спорт»

Наименование показателя	Отчет					План		
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Доля населения, систематически занимающегося ФКС	17,712	29,234	32,209	34,322	37,207	38,000	39,000	40,000

Доля обучающихся, систематически занимающихся ФКС, в общей численности обучающихся	–	–	–	–	64,007	65,007	66,007	67,007
--	---	---	---	---	--------	--------	--------	--------

Источник: составлено авторами по данным [7].

При расчете учитывался показатель численности населения, занимающихся ФКС, в соответствии с формой статистического отчета 1-ФК (235586 чел.), а также данными Приморскстата о численности населения на 1 января, следующего за отчетным годом (633167 чел.) [7, с. 13, 131].

В связи с чем, показатель доли населения, систематически занимающегося ФКС в 2015 году, составил 37,205% ($D_3 = Ч_3 / Ч_н * 100 = 235586 / 633167 * 100 = 37,207$), превысив запланированный показатель (37,188%) на 0,019%.

Организация и проведение мероприятий в сфере ФКС строится в соответствии с муниципальной программой «Развитие физической культуры и спорта в городе Владивостоке» на 2014–2018 годы [5]. В рамках данной программы и других планов на территории ВГО в 2013–2015 годах реализовывался комплекс ФКС мероприятий (далее ФКСМ), динамика количества которых представлена на рис. 2.

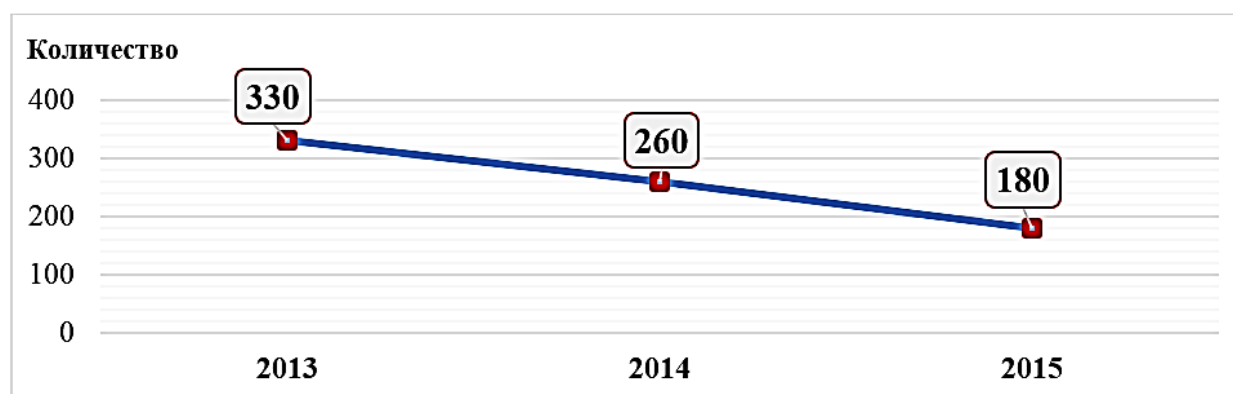


Рис. 2. Количество ФКСМ, проведенных в период с 2013 по 2015 год

Источник: разработка авторов по данным [1].

Из данных рис. 2 видна отрицательная динамика количества ФКСМ, проведенных в период с 2013 по 2015 годы. Основной причиной этого является сокращение объемов финансирования на проведение ФКСМ данный период (рис. 3).

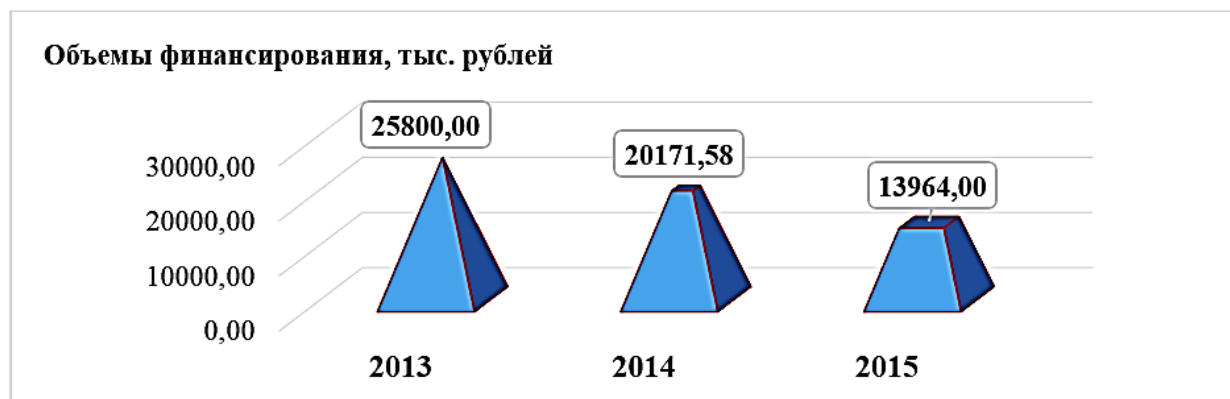


Рис. 3. Объемы финансирования на проведение ФКСМ в период с 2013 по 2015 год

Источник: разработка авторов по данным [1].

Данная ситуация сказывается негативным образом на процессах, направленных на оздоровление населения и особенно на здоровье подрастающего поколения, а также способствует дезорганизации занятости взрослого населения, детей и подростков, что в свою очередь ведет в том числе и к увеличению числа совершенных преступлений.

За последние годы в г. Владивостоке наблюдается снижение уровня физической подготовленности и физического развития практически всех групп населения. Как показали исследования, основные проблемы, которые на сегодняшний день существуют в работе по развитию сферы ФКС в г. Владивостоке – это отсутствие всесторонних мер поддержки наиболее активных общественных организаций и спортивных федераций, участвующих в развитии сферы ФКС на территории города. Далее идет блок мероприятий, связанный с развитием и внедрением муниципально-частного партнерства при поведении занятий ФКС, строительством новых объектов сферы ФКС и привлечением инвестиций в развитие

инфраструктуры сферы ФКС. Поэтому целью исследования является анализ текущей ситуации и тенденций развития сферы ФКС в г. Владивостоке, выбор и обоснование наиболее эффективной организационно-экономической формы взаимодействия в данной сфере.

На первом этапе исследования был выполнен анализ соответствия межмуниципальному и региональному уровню развития сферы ФКС в г. Владивостоке. Анализ был выполнен в табличной форме в виде матрицы содержащей пять направлений, каждый из которых имеет пять показателей.

Оценка по каждому показателю ставилась экспертом в соответствии с десятибалльной шкалой. В качестве экспертов для проведения анализа были привлечены сотрудники Управления развития физической культуры и массового спорта администрации г. Владивостока, поскольку они имеют представление и обладают необходимой информацией об объекте исследования, преподаватели ДВФУ, а также магистранты второго курса ДВФУ.

В итоге определялась суммарная оценка (СО) по каждому показателю и относительная оценка показателя (ОО), которая представляет собой % от идеального значения и вычисляется по формуле:

$$ОО = СО * 100 / 10 * К,$$

где К – количество показателей в разделе.

Анализ соответствия межмуниципальному и региональному уровню развития сферы ФКС в г. Владивостоке показал, что наиболее нестабильное положение наблюдается по направлению продвижения услуг ФКС. Для изменения положения требуется разработать новые проектные решения, касающиеся в первую очередь вопросов совершенствования методов работы с занимающими и привлечения новых, через организационно-экономические формы взаимодействия в данной сфере.

На втором этапе исследования были проанализированы основные факторы, влияющие на функционирование сферы ФКС, сделана оценка степени их влияния на развитие сферы ФКС ВГО с использованием технологий SWOT-анализа.

За основу проведения SWOT-анализа сферы ФКС ВГО, который рассматривается как объект управления, была взята методика, представленная в работе [9].

На первом этапе SWOT-анализа с использованием экспертной оценки были определены факторы внешней среды и внутренней среды, с разбивкой по сторонам SWOT-анализа, оказывающие влияние на сферу ФКС ВГО. Для определения ранга фактора использовались шкалы качественной и количественной оценки фактора в условных единицах – в баллах. Для дальнейшего проведения SWOT-анализа, с целью оптимизации расчетов, в матрицу были взяты с каждой стороны по три фактора, которые имеют наибольший рейтинг (таблица 2).

Таблица 2

Матрица SWOT-анализа сферы ФКС ВГО

<i>1. Сильные стороны</i>	<i>Сумма баллов</i>	<i>Ранг фактора</i>	<i>2. Слабые стороны</i>	<i>Сумма баллов</i>	<i>Ранг фактора</i>
1.1 Собственная материально-техническая база сферы ФКС ВГО	24	1	2.1 Недостаточность финансирования ФКС из местного и краевого бюджетов	26	1
1.2 Квалифицированный тренерско-преподавательский состав	23	2	2.2 Низкий уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями	24	2
1.3 Высокий международный уровень традиционных для Владивостока видов спорта	21	3	2.3 Низкая активность частных инвесторов при вложении средств для создания и развития спортивной инфраструктуры сферы ФКС	20	3
<i>3. Благоприятные возможности</i>	<i>Сумма баллов</i>	<i>Ранг фактора</i>	<i>4. Возможные угрозы</i>	<i>Сумма баллов</i>	<i>Ранг фактора</i>
3.1 Увеличение численности населения, систематически занимающегося ФКС	24	1	4.1 Изменения политики, направленной на поддержку потенциальных инвесторов ФКС	21	1
3.2 Возможность привлечения инвесторов для реализации проекта с минимальным участием муниципального бюджета	23	2	4.2 Низкая заинтересованность населения в предлагаемых формах спортивного досуга из-за высокой стоимости услуг ФКС	20	2
3.3 Стимулирование органов власти для улучшения	20	3	4.3 Отток населения в западную часть России, в	19	3

ния существующей спортивной материально-технической базы			том числе перспективных спортсменов		
--	--	--	-------------------------------------	--	--

При проведении оценки использовался состав экспертов, представленных в статье ранее.

Из данных таблицы 2 видно, что самой сильной стороной является собственная материально-техническая база ФКС ВГО, самой слабой стороной является недостаточность финансирования сферы ФКС из местного и краевого бюджетов, благоприятной возможностью является увеличение численности населения, систематически занимающегося ФКС, а возможной угрозой является изменения политики, направленной на поддержку потенциальных инвесторов сферы ФКС.

Далее была определена количественная оценка сильных и слабых сторон сферы ФКС ВГО, угроз и возможностей внешней среды с использованием 5 бальной шкалы оценок: очень сильная – 5 баллов; сильная – 4 балла; умеренная – 3 балла; слабая – 2 балла; нейтральная – 1 балл.

На следующем этапе SWOT-анализа были сформулированы мероприятия, необходимые для решения возникших проблем для каждой комбинации сильных и слабых сторон с угрозами и возможностями в виде SWOT-матрицы. Таким образом, было получено проблемное поле для развития сферы ФКС ВГО. Расшифровка мероприятий представлена в таблице 3.

Таблица 3

Количественная оценка проблем сферы ФКС ВГО

<i>Содержание мероприятия</i>	<i>Условное обозначение</i>	<i>Оценка экспертов</i>	<i>Сумма баллов</i>	<i>Ранг мероприятия</i>
Создание физкультурно-спортивных комплексов с универсальными площадками, способными трансформироваться под различные мероприятия	А	1 + 1	2	13–14
Осуществление всесторонних мер поддержки наиболее активных общественных организаций и спортивных федераций, участвующих в развитии сферы ФКС на территории г. Владивостока	Б	2 + 4 + 1 + 4 + 5	16	1

Выделение субсидии в бюджет Владивостокского городского округа из бюджета Приморского края	В	2 + 3	5	10–12
Развитие муниципально-частного партнерства при строительстве объектов сферы ФКС	Г	5 + 2 + 4	11	2
Создание единого информационного портала по информированию населения об имеющихся услугах в сфере ФКС	Д	1 + 4	5	10–12
Проведение мероприятий по привлечению населения к регулярным занятиям ФКС (общегородские зарядки, веселые старты, пробежки и т. д.)	Е	4 + 4	8	4
Создание мер по развитию г. Владивостока как центра спортивного туризма для привлечение иностранного капитала в сферу ФКС	Ж	4 + 1 + 2	7	5–6
Создание условий для инновационного развития сферы ФКС в г. Владивостоке	З	1	1	15
Создание и продвижение имиджа Владивостока – как спортивной столицы края	И	4 + 2	6	7–9
Развитие кадрового потенциала ФКС	К	3 + 3	6	7–9
Улучшение материально-технической базы муниципальных учреждений ФКС г. Владивостока	Л	3 + 2	5	10–12
Проведение ремонтных работ в муниципальных учреждениях ФКС г. Владивостока	М	2	2	13–14
Привлечение инвестиций в развитие инфраструктуры для сферы ФКС	Н	3 + 2 + 1 + 4	10	3
Развитие международного сотрудничества в сфере ФКС	О	4 + 2	6	7–9
Формирование тарифной политики на услуги ФКС с учетом интересов населения	П	1 + 3 + 3	7	5–6

Количественная оценка проблем сферы ФКС ВГО складывается как сумма экспертных оценок комбинаций сильных и слабых сторон с угрозами и возможностями, перекрывааемых сформулированным проблемным полем. Из данных таблицы 3 видно, что в результате SWOT-анализа, после обработки данных количественной оценки проблем сферы ФКС ВГО на первом месте идет мероприятие по осуществлению всесторонних мер поддержки наиболее активных общественных организаций и спортивных федераций, участвующих в развитии сферы

ФКС на территории ВГО, далее идет развитие муниципально-частного партнерства при строительстве объектов сферы ФКС ВГО, и на третьем месте мероприятия по привлечению инвестиций в развитие инфраструктуры для сферы ФКС.

Для поиска вариантов решения выявленных проблем с учетом содержания мероприятий, определенных в результате SWOT-анализа, была проведена селекция инновационно-инвестиционных предложений (проектов). Селекция проводилась по методике, представленной в работе [8, с. 207].

На первой ступени селекции сделана оценка проектных предложений по совокупности критериев, отражающих рыночную ситуацию с предлагаемым инновационным продуктом. Отбор предложений на первой ступени селекции производился в соответствии с обобщенным показателем путем ранжирования предложений и нормативного ограничения по минимально допустимому уровню значения обобщенного показателя. Ограничение устанавливалось исходя из располагаемых ресурсов и возможностей развития инвестиционного потенциала сферы ФКС в планируемом периоде.

На второй ступени осуществлена детальная селекция допущенных проектных предложений по совокупности критериев, характеризующих инновационные организационно-экономические формы взаимодействия в сфере ФКС, социально-экономический, научно-технический уровень и стратегическую привлекательность проектов.

В результате селекции, вариантом решения выявленных проблем является проект организационно-экономической формы взаимодействия администрации города Владивостока со спортивными федерациями в сфере ФКС путем проведения в г. Владивостоке спортивно-массовых мероприятий «Ярмарка спорта «Владивосток – спортивная столица» с целью информирования населения о инфраструктуре сферы ФКС ВГО, укрепления партнерских связей между органами местного самоуправления и спортивными организациями, оказания помощи спортивным организациям в поиске новых источников финансирования спортивных мероприятий.

«Ярмарка спорта «Владивосток – спортивная столица» – это уникальный проект, направленный на популяризацию ФКС и ЗОЖ в ВГО, привлечение к занятиям ФКС подрастающего поколения и молодежи. Проведение такого мероприятия не требует специально-подготовленной площадки и может проводиться на обычных пришкольных стадионах, придомовых спортивных объектах и местах, где возможно одновременное присутствие большого количества участников и зрителей [10].

Мероприятие представляет собой площадку, распределенную на несколько локальных тематических зон, на которых представители спортивных федераций предоставят информацию о своих видах спорта. На рис. 4 приведена примерная схема расположения площадок проведения Ярмарки спорта «Владивосток-спортивная столица» на пришкольном стадионе.

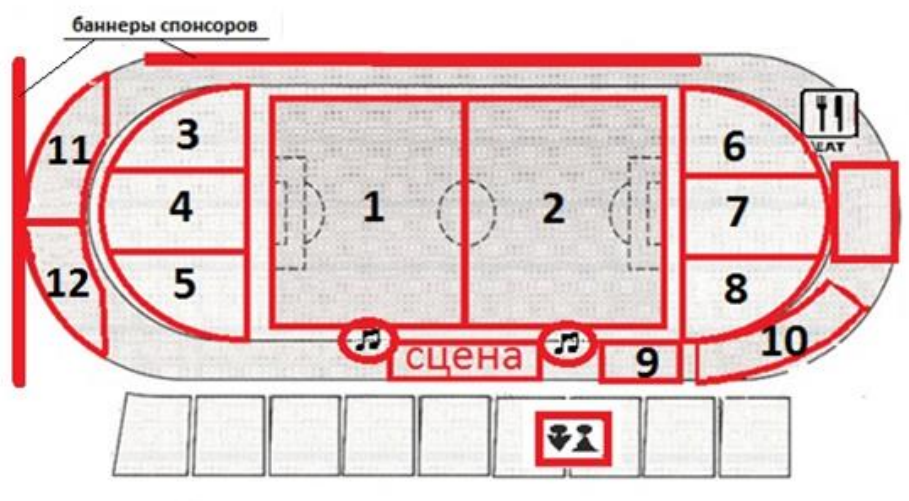


Рис. 4. Схема расположения площадок проведения Ярмарки спорта «Владивосток – спортивная столица»

Источник: разработка авторов.

1) футбол / лапта; 2) регби / американский футбол; 3) гиревой спорт; 4) черлидинг / спортивная аэробика; 5) грэпплинг / ММА; 6) кросс-фит; 7) паркур / баскетбольный фристайл /футбольный фристайл; 8) батут-центр; 9) теннис; 10) восточные единоборства (джиу-джитсу, кудо и др.); 11) дартс; 12) дзюдо / самбо / сумо.

Для определения основных этапов подготовки и внедрения проекта разработан его жизненный цикл (рис. 5), который включает в себя все этапы ФКСМ от определения потребности в проекте и до завершения реализации проекта.



Рис. 5. Жизненный цикл проекта «Ярмарка спорта «Владивосток – спортивная столица»

Расчет затрат на реализацию проекта показал, что на проведение 1 мероприятия в 2017 г. необходимо 217 000 руб. Также предусматривается незначительное повышение стоимости ФКСМ, запланированных в период с 2019 по 2021 годы. Данная ситуация обусловлена ежегодным повышением инфляции.

Реализация данного проекта носит исключительно социальный характер, заключающийся в пропаганде ФКС и ЗОЖ, информировании населения об имеющейся спортивной инфраструктуре ФКС ВГО, привлечение населения к систематическим занятиям ФКС, содействие спортивным организациям в поиске новых источников финансирования своих мероприятий.

Оценка проекта по методике, представленной в «Порядке проведения проверок инвестиционных проектов, финансирование которых планируется осуществлять полностью или частично за счет средств краевого бюджета, на предмет эффективности использования средств краевого бюджета, направляемых на капитальные вложения» [4] по качественным и количественным критериям, а также расчет интегральной оценки проекта показали, что предельное (макси-

мальное) значение интегральной оценки равно 100%. Такое значение свидетельствует об эффективности проекта и целесообразности его финансирования за счет средств бюджета ВГО.

Поскольку предложенный проект является социально-ориентированным, рассчитанная экономическая эффективность, показывает, что проект является инвестиционно-привлекательным.

Подводя итоги исследования можно сделать вывод.

Совместная работа администрации города Владивостока более чем с 67 спортивными общественными организациями города и Приморского края по 83 видам ФКС при снижающемся количестве ФКСМ и сокращении финансирования сферы ФКС, не позволяет существенно повысить как долю населения, систематически занимающегося ФКС, так и долю обучающихся, систематически занимающихся ФКС, в общей численности обучающихся.

Двухкомпонентный анализ показал, что наиболее нестабильное положение наблюдается по направлению продвижения услуг ФКС, слабыми сторонами, оказывающими сильное влияние на сферу ФКС ВГО являются: недостаточность финансирования сферы ФКС из местного и краевого бюджетов; низкий уровень обеспеченности сферы ФКС спортивными сооружениями и низкая активность частных инвесторов при вложении средств для создания и развития инфраструктуры сферы ФКС. Применение метода селекции проектов позволило, с учетом вариантов решения выявленных проблем и содержания мероприятий, представленных в результате SWOT-анализа, определить в качестве приоритетного проект организационно-экономической формы взаимодействия администрации города Владивостока со спортивными федерациями в сфере ФКС путем проведения во Владивостоке спортивно-массовых мероприятий «Ярмарка спорта «Владивосток – спортивная столица».

Представленное обоснование такой организационно-экономической формы взаимодействия в сфере ФКС, расчет объемов реализации проекта и значения интегральной оценки свидетельствует об эффективности проекта и целесообразности его практического применения совместно со спортивными федерациями.

Список литературы

1. Годовой отчет о ходе реализации и оценке эффективности реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Владивостоке» на 2014–2018 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.vlc.ru/programs/otchety-po-munitsipalnym-programmam/>
2. Григорец Ф.И. Особенности процесса взаимодействия управления развития физической культуры и массового спорта администрации г. Владивостока со спортивными федерациями / Ф.И. Григорец, А.В. Куйдина // Современные тенденции перспективы развития экономики и управления в странах АТР: Материалы III науч.-практ. конф. с международным участием (г. Владивосток, 17–18 нояб. 2016 г.): В 2-х кн. Кн. 1 [науч. ред. В.А. Останин]. – Владивосток: Приморский фил. РАНХиГС, 2016. – С. 73–77.
3. ФЗ от 04.12.2007 №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038
4. Постановление администрации Приморского края от 30.06.2014 №244-па «О Порядке проведения проверок инвестиционных проектов, финансирование которых планируется осуществлять полностью или частично за счет средств краевого бюджета, на предмет эффективности использования средств краевого бюджета, направляемых на капитальные вложения» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/423858863>.
5. Постановление администрации города Владивостока от 19.09.2013 №2702 «Об утверждении Муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта в городе Владивостоке» на 2014 – 2018 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/432856089>
6. Парфентьев Д.С. Оценка эффективности и перспектив развития физической культуры и массового спорта в г. Владивостоке Приморского края // Электронный научный журнал «A priori. Серия: Гуманитарные науки. – 2015. –

Вып. 4. – С. 1–10 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.apriori-journal.ru/journal-gumanitarnie-nauki/id/764>

7. Приморский край. Основные показатели деятельности городских округов и муниципальных районов. 2015: Статистический ежегодник. – Владивосток: Приморскстат, 2016. – 232 с.

8. Шпак А.С. Инновационный менеджмент: Учебное пособие. – Владивосток: Изд-во ТГЭУ, 2008. – 276 с.

9. Шпак А.С. Оценка факторов, влияющих на экономику Приморского края, с использованием технологии SWOT-анализа // Известия Дальневосточного федерального университета: Экономика и управление. – 2014. – №4 (72). – С. 37–57.

10. Ярмарка спорта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://vk.com/yarmarka_sporta